

董事长王文其每日心语

●1. 我们不是智者，悟不透全部人生哲学；我们不是祥者，不可能释然尘世一切。唯一能做的，就是踏着生活的琐碎，捡拾快乐的碎屑；踩着人生的烦恼，预览未来的美好。人生，避无可避，退无可退，只有经受住挫折，才不至于活的太准；只有承受住改变，才不至于压力太大。思量 and 抉择，得到和失去，要拿得起，要放得下。优雅的人生，是一颗平静的心，一个平和的心态，一种平淡的活法。

●2. 人过五十，不宜再过多追求所谓“成功”，因为“成功”太累人，太耗人。人过五十再沉湎于成功的话，不仅不一定能成功，还会把健康赔进去，那可就不偿失，那就惨了。何况，多年来，世俗的所谓“成功”，也并非正确的人生导向，“成功学”害惨了许多人。世俗的所谓成功，那就是事业有成，收入很高，有名车，有豪宅，喝得起茅台五粮液，穿得起名牌时装，用得起名牌包包等等。这种成功的观念，把成功单一化、物质化，有着非常庸俗的内涵在其中。按照这种成功标准来衡量的话，那么很多英雄模范、科学家、艺术家都是不成功的。

我的观点是：人过五十，不求所谓“成功”，但求安康有为。

●3. 人生的道路，不会永远平坦，追求、成功、长大、生存的奔波，让我们身心疲惫；跋涉、伤心、离别、孤独的煎熬，让我们身累心苦；纷扰、是非、虚伤、无助的牵绊，让我们烦恼徒增。活得快乐些，没有谁心中的，一生欢愉到底。只要你自己真正撑起来了，别人无论如何是压不垮你的，内心的强大才是真正的强大。笑容、优雅、自信，是最大的精神财富，拥有了她们，你就拥有了全部。

●4. 有人说：“生下来，活下去”，就是生活。也有人说生活就是柴米油盐酱醋茶，还有人说生活就是平淡如水中的平凡。其实不然，我眼中的生活，是经久不息的刹那芳华，是撒满天空的烟花灿烂，是爱人拥抱时的喜悦浪漫，是我们一起走过的艰难岁月之后的满目精彩。生活不只是生下来活下去，更多的时候我们应该给自己更多的仪式感，芳华再美也是一瞬间，烟花灿烂也是一霎那，可是我们追求的完美生活，不就是那一瞬间的美吗？

●5. 做人，不必搭理有人说长道短。悠悠之口堵不住，做好自己才不怨，嘴长在别人脸上，随他说吧。乱嚼舌根的人，多是素质不高的小人，挑拨离间的人，多是心术不正的坏人。别和他一般见识，别污了你的身份。好人，上天自然会眷顾，坏人，上天不会饶恕，谁好谁坏，谁真谁假，时间帮你验证。别人的嘴，爱说谁说，你只管堂堂正正做人，本本分分做事，无愧天地良心，无愧朋友家人。

●6. 人活一世，认识一个人容易，看清一个人很难。

需要久处方知，需要时间分辨。当你看清一个人的时候，心里明白，却不说破，表面淡定，不会翻脸，说明你足够成熟，代表你情商够高。身处这个复杂的社会中，看清一个人，不必翻脸，心知肚明，保持距离就好。讨厌一个人，不用表现，悄无声息，默默远离就行。凡事看得淡一点，话不说尽，事不做绝，既不给自己添堵，也不让别人难受，给人留余地，便是给己留后路！

●7. 活在世上，无论是谁，都选择不了命运，但是，我们肩上都有一份责任，必须去承担。想的越多，顾虑就越多；怕的越多，困难就越多。少为琐事生别扭，不要有太多的追逐，也别在利益里，长久搏杀与纠缠，你无论挣下多少钱，赢得多少名声，如果没有一颗淡然的心，最后，还是得不到满足。外在不尽的风光，都是面子，最重要的还是里子，心灵轻松胜过黄金万两，心底坦荡抵过一生辉煌。

●8. 做人，心诚则美，品正则贵。心诚是修养，品正是美德，无论外表怎样，身份如何，只要心诚，不虚伪，只要品正，不做恶，就能积攒福泽，受人敬仰。一个心诚的人，重情谊，轻利益，无论遇到什么事，都会把真诚放第一位，不管在谁面前，都会真心与人相处。一个品正的人，有原则，有底线，无论做什么事，都不会违背良心，都不会有损品行，在他们心中，品坏为耻辱，德好为荣光。

●9. 鲁迅先生曾说：“哪里有天才，我是把别人喝咖啡的功夫都用在学上的。”世界是五彩缤纷的，也是错综复杂的，每个人看待事物的角度和看法大不一样。半杯水，有人说只剩一半了，有人说幸好还有一半。盲目悲观的看待世界只会

让我们离梦想越来越远，不如挺胸抬头，推开乐观的大门，你将看到满天星河。真正厉害的人，都在“倒逼自己”。

●10. 有种惦记，疏淡却很甘甜；有种问候，平常却很温暖。有种信任，无言却最真切；有种情感，清激但最长远。有种友情，事过境迁，依然淳朴；有种信任，时隔多年，依然怀念。茶，苦而后甘甜，令人回味。酒，绵而有后劲，教人道爽。泉，清而味淡，却伴你一生品味甜；一个好的朋友，如茶、如酒、如清泉。月色浓浓如酒，世间真情最久，但愿永远拥有，即使青丝变白发也在心底深深保留。

●11. 做人，可以不富有，但是需勤奋；可以没有才华，但是需进取。人生在世，你若不坚强，谁又能替你勇敢？纵然前路万丈坎坷，也要坚强勇敢的走下去；即使千万人阻挡，也要所向披靡，勇往直前。人活一世，不要指望任何人，受伤时，学会自我治愈，失败时，学会自我安慰，成功时，学会给自己掌声。人生最大的贵人，不是救你于危难的朋友，不是背后默默扶持的家人，而是独一无二自己。世上最好命的人，正是靠自己的人。

●12. 人最大的错误，就是认为自己有时间，总以为岁月漫长，有的是时间等待。等将来，等不忙，等下次，等有时间，等有条件，等有钱了。等来等去，等没了缘分，等没了青春，等到最后，等没了机会，等没了健康，等来了遗憾。人生来来往往，真的没有来日方长。别忘了时间的残酷，别忘了人生的短暂。世事无常，趁阳光正好，趁微风不燥，想做就去做，如此，才是对人生最大的不辜负。

●13. 没有生在农村，但体味过农人的苦与乐。记得农人肩挑背磨的辛劳，也记得稻米丰收的欢欣……不过N年了，似乎已经成为遥远的回忆。城郊，农地不再，农村成镇。乡村，田地荒芜，农人离开。这两天关于制止浪费的呼吁，“舌尖上的浪费”让我们不得不将视线回到餐桌，面对普遍的现实。小时候吃饭，一定要把最后一粒米吃干净，要不然会“长麻子”。如今的孩子吃各种零食不吃主食，米饭大碗地倒掉，那些耕作的辛苦，他们不知道。米粮之于中国文化传承的意味，正需要我们每个米之后人，低首虔心，重

新体认。舌尖上的浪费，是因为不饿了，对米粮不再有感恩之心。推及我们生活的更多方面，同样如此。

●14. 工作的压力，生活的琐碎，总给人应接不暇的感觉，总想择一处清静，躲在无人打扰的角落与世隔绝，不过，只是想想而已，该面对的还得面对，该扛起的时候，就要扛起。人生如河，苦是转弯；人生如叶，苦是漂泊；人生如戏，苦是相遇。没有谁脚下的路，一生平坦到头；没有谁头顶的天，一生永远蔚蓝。人生活法千千万万种，无论如何，都要活得优雅，选一种适合的态度，让自己活的轻松愉快。

●15. 其实，成功不是人生的唯一。坚持也好，放弃也罢，这都是人生的选择，没有对错。重要的是，我们是否愿意为自己的行为买单。如果你想要成功，那你就努力拼搏，相信总有一天你会得到自己想要的。如果你决定放弃努力了，也可以。但起码你要为自己的行为负责，坦然接受放弃后的生活，不要一边放弃，一边又责怪自己没有努力。人到中年，要懂得放过自己，把能做的事情做好，那些不能做不想做的事情，该放弃就放弃吧。成功不是必须，快乐才是。

●16. 每天出门前，送自己一个微笑。微笑让你自信，充满活力；微笑让你开心地面对生活，面对工作；微笑让生活充满温暖的阳光。微笑给人乐观，微笑给人力量。微笑让你坦然；微笑让你愉快。微笑着，学会放下，放下自卑，就会自信。放下懒惰，就会充实。放下消极，就会积极。微笑是对生活的一种态度，微笑是最好的语言，微笑是对人的尊重，是一种礼貌。把微笑送给自己，送给每个朋友。

●17. 要记住一句话：想做大事的人从来不会在烂事上面纠缠！优秀的人，拎得清烂事与正事的区别。与其在烂事上做无意义的消耗，不如花更多的精力做更有价值的事。真正的智者，能够看清事件的本质，不和无理的人纠缠。大智慧是一种智慧，暂时的低头是一种格局，无视烂人的挑衅，就是最好的回击！风霜雨雪，其实是人生的常态。苦难与伤痛，是命运对我们的考验。不与苦难的负面影响较劲，是一种能力。陷入人生低谷，你该相信，你的美好，应该交付给值得的人和事。

2020年

8月 森信之窗

WINDOW ON SENXIN

总第一百七十二期

农历庚子【鼠】年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660



森信投资控股集团主办

本期8版

喜报

捐赠证书

上海森信建设集团有限公司

感谢您（你们）对上海慈善事业的关心和支持。

您（你们）捐赠的 **人民币叁万元整**

我们将遵照您（你们）的意愿，全部用于慈善事业的发展。

对于您（你们）崇高的人道主义精神谨表示诚挚的敬意。

上海市慈善基金会虹口区分会

2020年8月29日

森信投资控股集团向上海市慈善基金会虹口区分会捐款3万元

热烈祝贺森信建设集团荣获 2020 上海民营企业 100 强



由上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济团体联合会和解放日报社联合主办的2020上海百强企业发布会于8月18日召开。上海企联、市经团联、解放日报社领导和上海百强企业代表近300余人参加了会议。

会上发布了2020上海企业100强、上海制造业企业100强、上海服务企业100强、2020上海民营企业100强、上海民营制造业企业100强、上海百

强成长企业50强排行榜。

森信建设集团连续第10年入围上海民营企业100强，排名第77位。荣誉的取得，是公司全体同仁在董事长的坚强领导下，面对外部复杂严峻的形势，积极应对，砥砺前行，不懈奋斗的结果。今后，公司将不断践行“人才是企业的发展资本，创新是企业的生命之源”的企业内涵，为上海经济的高质量发展再立新功！

文 / 公共关系办 屈晓刚

热烈祝贺森信建设集团董事长王文其当选 中国建筑业协会第七届理事会理事



2020年8月28日，中国建筑业协会六届九次理事会暨七届一次会员大会在北京会议中心隆重召开。大会表决通过了第六届理事会工作报告、财务报告、《中国建筑业协会会员管理办法》；选举产生了第七届理事会理事和监事会监事。

会上，住建部原副部长齐骥当选为新一届理事会会长；中国

建筑集团有限公司党组原书记、原副总经理刘锦章当选为新一届理事会副会长、秘书长；上海建工集团董事长徐征、上海市建筑施工行业协会秘书长康春江及我司董事长王文其等16位沪上知名建筑业人士代表上海担任第七届理事会理事。

顺利当选为新一届理事是对我司上一届工作的充分肯定。今后，公司将紧紧依托中国建筑业

协会、上海市建筑施工行业协会的强大平台，反应诉求，总结提高，从齐骥会长提出的一个主线、两个重点、三个抓手方面着手，不断推进建筑业转型升级，提升建筑业产品品质，推进智能制造和建筑产业化，为建筑业高质量发展做出新的更大贡献。

公司副总经理王强代表公司董事长王文其出席本次大会。

文 / 副总经理 王强

热烈祝贺公司被评为 2019 年度“上海市平安示范单位”



近日，经公司申报，曲阳街道平安办初审，虹口区政法委推荐，上海市委政法委员会办公室和市平安建设办组织的最终评审，公司被评为2019年度“上海市平安示范单位”。

该奖项旨在表彰企业为推进安全保卫工作，提升平安创建水平，牢固树立安全责任意识，积极营造安全稳定的社会环境所做出的贡献。长期以来，公司就高度重视平安单位建设工作，着力建立了切实有效的综合治理工作机制，有效落实了社会综合治理的各项措施，始终将和谐稳定作为企业发展的生命线，为确保公司和谐稳定的内部环境奠定了基础。

此项荣誉称号的获得，是对公司在企业发展过程中提供的安全、稳定、文明、健康、和谐良好的整体环境给予的充分肯定。

今后，公司将继续深入开展平安创建活动，提高内部治安防控能力，全面落实平安创建各项措施，不断巩固“平安示范单位”创建成果，实现公司安全、稳定、和谐发展。

文 / 公共关系办 屈晓刚

董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

10月生日愿望

10月2日 农历八月十六
寿星：颜勇
祝公司兴旺发达，发展越来越好！
10月4日 农历八月十八
寿星：王巍
祝公司兴旺发达，家人健康快乐！
10月4日 农历八月十八
寿星：施洪新
祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
10月8日 农历八月二十二
寿星：陈金福
祝公司越办越兴旺！
10月8日 农历八月二十二
寿星：周时进
祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！
10月9日 农历八月二十三
寿星：黄晓龙
祝公司越来越好，家人平平安安！
10月9日 农历八月二十三
寿星：李俊

祝公司欣欣向荣，家人身体健康！
10月10日 农历八月二十四
寿星：景伯洲
祝公司兴旺发达，家人健健康康！
10月11日 农历八月二十五
寿星：杨吟山
祝公司兴旺发达，家人平平安安！
10月14日 农历八月二十八
寿星：缪小军
祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！
10月15日 农历八月二十九
寿星：唐华
祝公司兴旺发达，全家幸福健康！
10月15日 农历八月二十九
寿星：葛国祥
祝公司兴旺发达，家人开开心心！
10月16日 农历八月三十
寿星：赵忠彦
祝公司繁荣昌盛，家人幸福健康！
10月16日 农历八月三十

寿星：卫佳洛
祝公司蒸蒸日上，家人健健康康！
10月16日 农历八月三十
寿星：周长龙
祝公司蒸蒸日上，家人健健康康！
10月17日 农历九月初一
寿星：叶礼春
祝公司兴旺发达，全家幸福健康！
10月17日 农历九月初一
寿星：蔡明明
祝公司兴旺发达，家人平平安安！
10月17日 农历九月初一
寿星：吴杰
祝公司兴旺发达，全家幸福安康！
10月17日 农历九月初一
寿星：单静
祝公司蒸蒸日上，家人健康平安！
10月21日 农历九月初五
寿星：钱文生
祝公司越来越好，家人健健康康！

10月22日 农历九月初六
寿星：陈进荣
祝公司兴旺发达，家人平平安安！
10月22日 农历九月初六
寿星：王志荣
祝公司兴旺发达，家人开开心心！
10月24日 农历九月初八
寿星：吴正林
祝公司蒸蒸日上，家人平平安安！
10月24日 农历九月初八
寿星：熊秀梅
祝公司兴旺发达，家人健康幸福！
10月25日 农历九月初九
寿星：吴发明
祝公司兴旺发达，家人健健康康！
10月26日 农历九月初十
寿星：刘志军
祝公司繁荣富强，家庭幸福美满！
10月26日 农历九月初十
寿星：施沅媛

祝公司繁荣昌盛，家人健康平安！
10月27日 农历九月十一
寿星：陈海斌
祝公司蒸蒸日上，家人平安快乐！
10月28日 农历九月十二
寿星：唐娟
祝公司兴旺发达，家人健康平安！
10月29日 农历九月十三
寿星：陈云桂
祝公司蒸蒸日上，家人平安幸福！
10月30日 农历九月十四
寿星：丁成明
祝公司越来越好，家人幸福平安！
10月31日 农历九月十五
寿星：戴国俊
祝公司蒸蒸日上，家人身体健康！

公司顺利通过管理体系审核



8月11日至12日,北京东方纵横审核认证中心审核专家组一行4人对我司资质范围内建筑工程施工总承包项目的施工及相应施工区域内的相关管理活动体系进行了为期两天的审核,审核组给出了推荐认证的审核结论,标志着公司顺利通过了管理体系审核。

8月11日上午召开了管理体系外审的首次会议,审核专家组、公司领导、各部门负责人及项目部负责人参加了此次会议。公司管理者代表(总工程师)陈海进、副总经理李兆根、工会主席储光亚代表公司对专家组的到来与指导工作表示欢迎与感谢。审核组就此次审核范围与审核要求作了简要说明。随后,审核组通过与相关人员沟通、检查资料、深入现场、交谈提问等方式,对公司各职能部门、海门路630号、公共服务中心

项目进行了深入、全面、细致的审核。在12日末次会议上,审核专家组对公司管理体系的有效运行表示肯定,体系运行过程有序、受控且符合标准要求,同意通过认证审核。针对管理体系在各部门运行中存在的问题,审核组也与管理层、各部门负责人、项目经理等人员进行了详细交流沟通,并就如何增强管理体系有效运行提出了意见与建议。公司将在高层领导的战略部署下,结合内外部环境分析、相关方的需求和期望等,按照公司目前市场环境、业务流程、项目管理等方面要求,进一步完善公司风险和机遇的辨识和分析内容,明确生命周期观点,保障公司管理体系的不断优化,实现持续改进。

图 图文 / 工程部 周伟

新建彩虹湾公共服务中心项目顺利封顶



8月30日下午16时58分,在虹口区凉城旁、场中路口,我公司承建的新建彩虹湾公共服务中心项目现场一片忙碌,混凝土泵车传来一阵阵轰鸣声,1#楼迎来了主体结构封顶,此次成功封顶标志着本工程顺利完成混凝土框架结构主

体,全部进入二次结构及装饰装修工程的施工阶段。

本项目为社区级公共服务设施用房,功能包括派出所、档案馆、社区卫生服务、社区文化、体育活动用房以及为之服务的厨房、设备用房和地

下停车场。随着施工进度快速推进,项目后续施工将迎来新的高潮。继主楼封顶全面进入了装修阶段,目前已经完成地下室通风、消防、弱电、墙体抹灰、顶棚批嵌涂料等工序,外墙穿插幕墙龙骨

安装。下一步,项目部将继续发扬敢于拼搏、敢打硬仗的作风,严把安全质量关,争取圆满完成项目建设工作。

图 图文 / 公共服务中心项目部 刘超

海门路项目深基坑施工小结

一、工程概况

1、建筑设计概况

海门路630号地块项目位于虹口区,基地南至海门路,北至公平路,东至周家嘴路,西至规划岳州路。本工程总占地面积26476.4m²,总建筑面积164661.89m²(其中地上:97166.26m²;地下:67495.64m²)由1个地下室、3栋办公楼、1栋裙房商业以及1个110KV变电站组成。

2、结构设计概况

承压桩采用混凝土钻孔灌注桩,A、B塔楼桩直径800mm,桩长57m,桩尖持力层为8-2层,单桩抗压承载力设计值为2700kN,抗拔承载力设计值1200kN,混凝土强度等级为水下C30。

裙房及地下室采用混凝土钻孔灌注桩,直径600mm,桩长37m,单桩抗压承载力设计值为1600kN,抗拔承载力设计值1200kN,混凝土强度等级为水下C30。

本工程底板为筏板基础,底板厚度为0.8m、1.0m、1.2m、1.6m不等。底板混凝土强度等级为

C35P8,垫层厚度为150mm。

3、围护设计概况

本工程基坑开挖面积约22600m²,基坑开挖深度约15.25m(主楼挖深15.85m,局部深坑挖深18.25m)。基坑安全等级为一级,周边环境等级为二级。围护结构为地下连续墙布置形式,三道钢筋混凝土支撑。A、B主楼局部深坑采用钻孔灌注桩围护,H400X400型钢支撑。基坑周边竖向围护采用地下连续墙。普遍区域采用A型地连墙,墙厚800mm,墙深31.45m,临近深坑区域采用B型地连墙,墙深34.45m。接头形式均为圆形锁口管。砼强度等级水下C30。

二、本项目基坑施工特点

1、距离周边建筑较近,深基坑施工周边环境保护要求高

(1)场地位于虹口区海门路630号,基地南至海门路,北至公平路,东至周家嘴路,西至规划岳州路。本工程基坑开挖面积约22600m²,大面积基坑开挖深度约14.85m。

(2)基坑西侧、北侧距离虹虹大楼、居民楼较近,位于基坑两倍开挖深度保护范围之内。

(3)基坑周边分布有市政道路、地下管线,因此,在本工程的桩基围护施工以及挖土过程中,如何控制基坑变形,保护周边道路和地下管线,减少对周边的环境影响是本工程的难点之一。

2、基坑边缘贴近地红线,施工场地狭小

本工程基坑开挖面积约22600m²,基坑东侧离红线距离最短处仅约3m,基坑南侧离红线距离最短处仅约2.7m,几乎满撑场地红线,狭小场地对施工现场的总平面布置、加工场堆场的设置以及交通组织带来一定难度。

3、土方开挖节点情况不稳,支撑形成正值雨季降水压力巨大

2020年4月22日二皮土正式开挖,疫情之下的复工复产给预期的进度计划难上加难,春节后的疫情限制了大量务工人员的返路,劳动力不足问题首当其冲。春雨贵如油,三天两头有,

可抢工阶段的海门路项目真不想看到这种阴雨天气,损失的四十多天的工期要靠后来的抢工措施来挽回,无疑给项目带来前所未有的挑战。

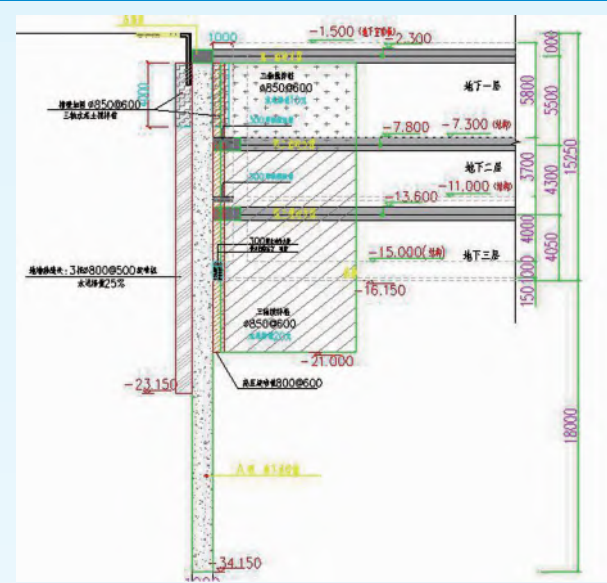
4、疫情影响远超预计

疫情之下,除了劳动力不足,很多的材料和机械设备也基本处于停止运输或在途搁置状态,加上首道支撑栈桥跨春节施工,更加雪上加霜。面对如此被动的局面,海门路项目研究决定,全面组织力量,迎难而上。

三、深基坑施工组织、策划

海门路项目是我司重点项目,深基坑工程面对诸多的危险及不利因素,项目部必须直面挑战,众志成城。俗话说:工欲善其事,必先利其器。其实,本项目从开工伊始就做了很多的技术准备,比如:前期编制地下障碍物清除方案,积极参与桩基围护工程的设计交底,对深基坑专项方案组织专家论证评审等等。而地质、环境、社会不利因素的情况之下,准备工作做得再多再细都不为

(上接第二版)



过。那么,海门路项目面对上述的影响因素,在施工过程中分别采取了以下应对措施,确保深基坑安全:

(1)根据“时空效应”理论,编制合理的施工流程,选择合理的施工方案,并通过监测数据分析,调整施工速度和施工方案,力争将变形量控制在允许范围之内。

(2)建议设计加深槽壁加固至7m,首先沿着地墙两侧施工三轴搅拌桩,隔断松散3②夹层粉砂土,减少对周边建筑、市政道路管线影响。

(3)为了保证地墙的成槽质量,适当加深导墙。

(4)先进行群井抽水试验后,根据坑外观测井水位下降情况判断地墙封闭性,如围护墙存在渗漏,进行围护墙聚氨酯发泡孔注浆封闭,如效果不佳,根据计算临界开挖深度,相应进行减压井的开启。

(5)土方开挖遵循“时空效应”的原则,严格按照“分层、分区、分块、分段”,每区每块施工时先形成中间支撑,后限时对称平衡形成端头支撑,减少无支撑暴露时间”的原则。

(6)实施“信息化”管理,在围护桩及基坑开挖过程中,对围护结构及周围环境进行监测,严密监测围护结构和土体变形,了解围护结构和周围环境的变形和受力情况,以“信息化”指导施工。特别要注意观测围护结构的变形,防止由于围护结构变形过大而发生渗漏现象。

(7)在整个地下工程施工期间,项目部成立地下施工抢险小组,编制地下施工紧急施工预案,该小组由建设单位、监理单位、总承包单位、基坑围护设计单位、围护施工单位的主要领导组成,以保证一有险情,所有命令、方案能够畅通无阻地实施下去,与险情抢时间、拼速度。另外必须在施工现场准备一定的抢险物资,例如各种注浆材料,以应付各种突发事件发生。

(8)工程实施前,把施工现场地下管线的详细情况和制定的管线保护措施向现场施工技术负责人,工地主管,班组长直至每一位操作工人层层安全交底,建立“保护公共事业管线责任制”,明确各级人员的责任。

(9)工程实施前,落实保护工程地下管线的组织措施,委派管线保护专职人员负责本工程地下管线的监护和保护工作,严格按照经公司总工程师审定批准的施工组织设计技术措施的要求落实到现场。

(10)工程实施前,由业主安排专业检测队伍对受施工影响的地下管线设置若干数量沉降观测点,工程实施时,定期观测管线的沉降量,及时向建设单位和有关管线管理单位、施工单位提供观测点布置图与沉降观测记录。

(11)若检测值到报警值时,应查找原因,调整施工顺序和流程或报设计、监理等单位共同研究处理方案。

(12)施工过程中发现管线现状与交底内容、资料不符或出现直接危及管线安全等异常情况时,立即通知建设单位和有关管线单位到场研究,商议补救措施,在未作出统一结论前,擅自处理或继续施工。

(13)除现场南侧已有大门外,另在北侧及西侧、南侧增设3扇施工大门,缓解交通组织压力。

(14)在第一道支撑上设计栈桥,充分利用栈桥区域,合理在栈桥上方布置道路、临时材料堆场及加工场地。

(15)编制严密的材料供应计划,做到随用随到,力求少占用场地。材料进场后,需现场加工或临时堆放的物料由吊机吊至加工区和临时堆放区,其余材料利用塔吊直接吊至施

工作面。

(16)施工现场不布置生活区,在周边外侧场地解决施工人员的住宿问题。因地制宜,在场内布置必须的临时设施,如办公楼、仓库、标养室等。

(17)针对周边道路交通不便的特点,为确保车辆安全、顺利进出工地,特别是各种材料运输车辆以及浇筑时砼运输车辆的进出场,做好与本地交通管理部门的协调工作,切实维护好施工阶段现场与外界的交通秩序。

(18)工地大门处派专人负责进出车辆进出指挥,特别是砼浇筑时,要加强砼运输车辆调度、指挥。保持现场施工道路和场地外施工道路畅通。

(19)在正式挖土前安装塔吊,不仅将塔吊作为建筑材料垂直运输的工具,还把塔吊作为水平运输的工具。

(20)土方开挖期间较长时间正值雨季,除了基坑内94口疏干井持续不断抽水作业,15口减压井随时待命之外,

还在坑内增设明沟和临时集水坑,源源不断的排水。为土方开挖和基坑安全提供了安全保障。

四、现场实施

节后复工以来,根据客观情况,海门路项目制定了赶工措施方案,顶着巨大压力,协调土方单位,第一时间组织机械进场,只有开挖面先出来,后续的钢筋、模板等材料资源和劳动力资源才能紧跟其后,为首道支撑的快速形成争取时间,土方外运的同时,项目部不断向鼎泰和稻香两家劳务班组施加压力,富足富裕的劳动力作为增补人员,必要时从其他项目抽调钢筋工也要确保首道支撑的进度计划按时完成。防疫的同时要赶工,赶工同时保证基坑和人员安全,就这样从2020年3月15日开始第一皮土方和第一道支撑完成,养护,再到第二批土方和第二道支撑完成,直到2020年7月6日三道支撑全部完成。

1、土方开挖、混凝土支撑施工:



2020.3月首道土方开挖



2020.3月首道撑(栈桥)钢筋安装



2020.4月第二道支撑土方开挖



2020.5月第二道支撑完成



2020.6月第三道支撑土方开挖



2020.7月第三道支撑完成

2、土方开挖及时间节点情况表:

土方开挖	土方开挖起止时间	工程量	支撑	支撑起止时间
第一层土	2020.12.5~2020.1.3(2020春节前)	约12000m ³	第一道支撑(含栈桥)	2019.12.18~2020.4.15
	2020.3.15~2020.4.9(2020春节后)	约35000m ³		
第二层土	2020.4.22~2020.5.19	约130000m ³	第二道支撑	2020.5.2~2020.5.26
第三层土	2020.5.28~2020.6.28	约110000m ³	第三道支撑	2020.6.9~2020.7.6
第四层土	2020.7.10~2020.8.24(含AB楼深坑)	约80000m ³	A、B楼钢支撑	2020.8.6~2020.8.16

编辑推荐



书名:《一年顶十年》
作者:彪悍一只猫
价格:46元

个人财富与影响力升级指南!樊登、冯仑、任泉、管清友倾力推荐,图书未上市,预订量已突破100000册。战略对了,你的一年顶别人十年!
这本书更多是打造个人影响力与财富升级的心得体会,是“彪悍一只猫”的心路历程,是渴望成大事的成长方法论,且聚焦在“时间、状态、情商、学霸、读书、写作、讲课、牛人、贵人、团队、社群、销售、品牌、冠军、赚钱、写书、终极”等17个主题词。
读完我一直在想,我该如何更为系统地将其归类?梳理出一条适合自己践行的主线,并传之有道(与朋友分享)。思考再三,我认为底层逻辑是“IQ+EQ”,而后是先学会做人后学习做事,且持续保持向上的态度。书中所要传达的价值观与主要内容,我将其摘录且加以提炼,深有感触,但只有“感觉”还不够,理应当慢慢“渐悟”,且在实践中有所“顿悟”。
17个关键词都很重要,全文也很长。此刻的你也也许对某个关键词深感困惑,那你就直接跳到对应的关键词那,好好思考关键词下面的几句话。所思所想,与君共勉。

- 一、底层逻辑:时间、状态、情商、学霸**
- 时间:如何让你的时间投资卓有成效?**
 - 从今天开始,你不仅要理财,更要理财时间。
 - 给时间定价,且该拒绝时果断拒绝。
 - 寻找一天中属于自己的高效时间。
 - 停下来,加大反省密度。
 - 付费请别人做事,是拥有更多时间的绝佳方法。
 - 重视截止日期ddl,但不要被ddl牵着鼻子走,凡是不要都等到临近ddl才完成。
 - 不要什么事都想做,切忌贪,变得更为专注。
 - 懂得时间投资评估。(做啥事?有何产出?花多长时间?哪些该做,哪些不该做?还可以怎么改进?)
 - 做事前,问自己一个问题:“我为什么要做?”
- 状态:如何成为一个更在状态的狠人?**
 - 你想成为怎样的人?像强者一样活着,还是平庸之辈?
 - 你该远离哪些人?总是打击你的、见不得别人好的、不思进取混日子的人、过度消耗你的人。
 - 阅读、电影、音乐等都是调整状态的好方式。
 - 付出不下于任何人的努力;谦虚,不要骄傲;要每天反省;活着,就要感谢;积善行、思利他;不要有感性的烦恼。
- 经常花时间付出,与自己对话。**
- 不要太闲~**
- 人都有难受的时候,与其自己一个人煎熬,不如找靠得住的朋友聊几句,或许状态就会很不一样了。
- 帮助别人,就是很有意义的事。**
- 情商:如何既取悦自己又让别人舒服?**

- 关系,不讨,才能真好。“该出手时才出手”
- 明确规矩,对内对外。
- 适当发脾气。
- 过的再好,也不要炫耀自己的“甜”。
- 群发要谨慎,要让收信人感到被重视。
- 情商高的人,不仅会当面夸人,更会在背后夸人。
- 严守秘密,是一种美德。
- 学会用故事讲道理。
- 人总是趋利避害的。
- 把话说得漂亮,不算厉害,如果还能把事情做的漂亮,才是真的厉害。

学霸:如何加速成为某个领域的高手?

- 切莫当一个盲目的行动者。观念影响行为,行为影响结果。
- 需求是最好的老师。
- 有了一定基础,尽早进入实战,干中学。
- 及时掏空自己,保持开放,持续学习。
- 步入新领域,条件允许的情况下,买经验。
- 真的想学的切,切忌随便地学,报课程贵的班,一在课程质量,二在圈层,三在学习课程的运营方式。(少学免费的,多学付费的)
- 正确面对错误,分析错误,纠正错误。
- 学好也,阅读也罢,既要重视广度也要专注深度。

二、学做人:牛人、贵人、团队

牛人:如何通过持续见牛人突破自己?

- 见牛人,见识更多的可能性,开阔思维,成长动力也更足。
- 如何找到很多牛人?新媒体平台、社群/培训班、付费约见平台、他人引荐、自身吸引。
- 见牛人要准备啥?知己知彼,充足的睡眠,整洁干净的仪容,有价值的礼物。
- 见完牛人后要做什么?反馈+推荐+分享+问候。不要满足于只是与牛人问几个问题,而忘了跟牛人做朋友。
- 如何让自己更有价值?做一个合格的超级连接者。

贵人:如何让自己拥有超好的贵人运?

- 走出去。机会、资源、合作价值都是需要不断对外连接的。
- 付费。突破自己的圈子,花钱买更多的可能性。
- 收费。愿意给你付费的人,比一般人更认可你且愿意帮助你。
- 付出。持续对值得你付出的人提供价值。
- 感恩。懂得感恩,适当回馈。
- 持续成长,提高自我影响力,大家的时间精力都有限,凭什么来关注你?帮助你?
- 靠谱。学会管理预期,凡是有交代,件件有着落,事事有回音。
- 被重视/鼓励/夸奖/理解/支持/需要,是你的刚需,也是别人的刚需。

团队:如何打造极有战斗力的小团队?

- 找准自己的定位。定位清晰后,注意力会更加集聚,自我要求会更高,成长速度会更快。
- 如何挑选团队成员?“五心”。野心、平常心、感恩心、敬畏心、专心。
- 坚持复盘。反思总结当天/周/月/月的所做所为,学有所得,遇到的各种问题。
- 最好的团建,是带领大家一起打胜仗。
- 如何让团队成员更给力?给肉吃。
- 阅读、电影、音乐等都是调整状态的好方式。
- 付出不下于任何人的努力;谦虚,不要骄傲;要每天反省;活着,就要感谢;积善行、思利他;不要有感性的烦恼。
- 经常花时间付出,与自己对话。
- 不要太闲~
- 人都有难受的时候,与其自己一个人煎熬,不如找靠得住的朋友聊几句,或许状态就会很不一样了。
- 帮助别人,就是很有意义的事。

三、学做事:读书、写作、讲课、社群、销售、品牌、冠军、赚钱、写书

读书:如何将读过的书转化为生产力?

- 经常花时间付出,与自己对话。
- 不要太闲~
- 人都有难受的时候,与其自己一个人煎熬,不如找靠得住的朋友聊几句,或许状态就会很不一样了。
- 帮助别人,就是很有意义的事。

懂得识别泛读或是精读的内容。

- 读书笔记自然是有效果的,但还不够,践行更能促进思考且为我所用。
- 什么是真正的读懂?结合自身实际,理解、坚信、持续践行且作出成绩。(用,才是更好的读。)

写作:如何通过写作让自己更有优势?

- 写作,能让自己想的更明白,思考质量会影响行为质量。公开写作,打造个人IP的同时,连接很多同频的人。
- 刚开始写,只要对读者有启发或是有价值的内容都可以写。确定细分领域后,可专门写领域相关的内容。
- 不会起标题?经常扫标题,做好摘录。
- 写作没灵感?不要干坐着冥思苦想,去“进货”,从书里、牛人、现实生活中“进货”。
- 虚心接受差评,持续输出优质内容。
- 写作,要有“对象感”、“分享感”,与读者对话。
- 做得好,并写得好。(你本人得是一个有结果的人)

讲课:如何让你讲出去的话很有价值?

- 把知识/道理/事情讲明白,让人愿意听、听得懂,有启发且愿意改变。
- 跟高手学讲课,多听多看多模仿。
- 如何不写讲稿也能很好讲课?高频思考,讲自己所做、疯狂练习。
- 如何才能更受欢迎?简单易懂、非常好用、充满力量。
- 充分了解用户需求,于讲课录音或是内测中及时发现问题的。

社群:如何通过社群凝聚更大的力量?

- 为何做社群?与用户建立更深的连接,增加收入,探索新机会。
- 收费与否?免费的东西,很难被珍惜。付费用户,参与度往往更高。
- 筛选用户,申请制。确认意愿、了解用户、减少后续运营阻力。
- 社群如何保证高完成率?前置筛选、收取押金、充分动员、分级运营、勋章制度。
- 如何传播社群文化?代表性文章、金句、表情包、书籍、树立标杆等等。
- 采访官是优质社群的标配。注意三点:被采访人的基本情况与品德、值得写且体现社群文化的素材、采访稿不要只局限在公众号/朋友圈和群里,还要放在各大内容平台。

销售:如何让你的销售能力大幅提升?

- 销售三原则:不要轻易出手自己的服务,除非遇到对的人和对的价格。你不是销售员,你应该是非常懂用户,能用用户解决问题的专家。要让别人觉得能跟你对话是很难的事情。
- 用户调研的重要性,包括:用户需求,竞品分析,内测与反馈。
- 你应该有哪些产品?引流产品、入门产品、中断产品、高端产品、超级VIP产品。
- 常被碾压。与厉害的人碰撞,减少碾压别人的次数,增加被碾压的次数。
- 边学边帮。向上学,升级自己,积累势能;向下帮,以教为学,吸引用户。
- 扛起重任。让自己更有自控力。
- 学会挑选。挑选出成功率高的用户,紧盯他们,把大量的时间和精力用在他们身上,打造成功案例,宣传出去,吸引更多成功率高的用户。
- 往长远看。目光放长远,不要贪图眼前的小恩小惠。
- 写你所做。让自己言行合一,让表达更具说服力。赚钱,只是顺便的事~
- 日拱一卒。找一件值得坚持的小事,每天都做,结果会随时间的积累而显现。
- 终极秘诀。甘为人梯,近我者富。

四、生活态度:终极

- 保持渴望。很难想象缺少了对目标追求的渴望,如何成大事?
- 舍得投资。投资你的大脑与交情。
- 常被碾压。与厉害的人碰撞,减少碾压别人的次数,增加被碾压的次数。
- 边学边帮。向上学,升级自己,积累势能;向下帮,以教为学,吸引用户。
- 扛起重任。让自己更有自控力。
- 学会挑选。挑选出成功率高的用户,紧盯他们,把大量的时间和精力用在他们身上,打造成功案例,宣传出去,吸引更多成功率高的用户。
- 往长远看。目光放长远,不要贪图眼前的小恩小惠。
- 写你所做。让自己言行合一,让表达更具说服力。赚钱,只是顺便的事~
- 日拱一卒。找一件值得坚持的小事,每天都做,结果会随时间的积累而显现。
- 终极秘诀。甘为人梯,近我者富。



品牌:如何让你的个人品牌越来越贵?

- 重视差异化;与其更高,不如不同,在大同中寻找差异,细分定位。
- 应该晒什么?心得体会、专业见解、阅读书籍、优质用户、成功案例等。
- 最有可能且应该原创的是个人的故事。
- 不要什么钱都收,不要什么客户都服务。
- 让自己变得更好,是解决一切问题的关键。
- 保护个人品牌,及时注册商标。
- 与其讲很多很牛的方法和道理,不如打造出很牛的成功案例,并广告之。

冠军:如何运用冠军战略吸引好机会?

- “我能有今天,靠的就是不去追逐平庸的机会”——查理芒格
- 制定高目标,并为之努力,即使没实现原定目标,结果也不会差到哪儿去。
- 重视排行榜,运营方案游戏化体验,能提高受众的参与热情。
- 在这个世界上有无数个第一,所以我们从不缺少竞争对手。
- 戒骄戒躁,踏实奋斗。
- 服务头部,输出成功案例,能提高个人影响力。

赚钱:如何有效提高自己的赚钱水平?

- 多与富人打交道,打开眼界,学会更好地让金钱为自己服务;学习富人的思维方式,改变自我气质。
- 靠讲课或咨询赚钱的人,服务是否值钱更取决于受众对你所讲的东西是否不可或缺。
- 聚人是很值钱的能力。(提高自我说服力,正确筛选人员,给予他人价值,促进圈层互动)
- 不一定非要等到自己攒够资源才行动,找到有资源的人,洞察其需求并提供价值,合作能共赢。
- 不赚哪些钱?把我当成救命稻草的人,不服务;价值观合不来的人,不服务;行动力不强的人,不服务;出事概率大的项目,不服务;成事概率低的项目,不服务;我服务不了的项目,不服务。
- 让自己成为一个非常有思想魅力的人。

写作:如何让写书这件事变得更容易?

- 为何写?于己,是更好地梳理自我,明确方向。利他,是传递价值,帮助更多人突破自我。
- 早有初稿,才能早出定稿。不要过度输入,也不要过多地与他人讨论。
- 学会拆解眼前的难题。
- 专业的事,交给专业的人去做,别瞎操心。
- 设置监督与反馈机制,坚持下去。
- 保留最有必要写的主题,可写可不写的最好还是不要写了。

四、生活态度:终极

- 保持渴望。很难想象缺少了对目标追求的渴望,如何成大事?
- 舍得投资。投资你的大脑与交情。
- 常被碾压。与厉害的人碰撞,减少碾压别人的次数,增加被碾压的次数。
- 边学边帮。向上学,升级自己,积累势能;向下帮,以教为学,吸引用户。
- 扛起重任。让自己更有自控力。
- 学会挑选。挑选出成功率高的用户,紧盯他们,把大量的时间和精力用在他们身上,打造成功案例,宣传出去,吸引更多成功率高的用户。
- 往长远看。目光放长远,不要贪图眼前的小恩小惠。
- 写你所做。让自己言行合一,让表达更具说服力。赚钱,只是顺便的事~
- 日拱一卒。找一件值得坚持的小事,每天都做,结果会随时间的积累而显现。
- 终极秘诀。甘为人梯,近我者富。

(上接第三版)

五、确保全面彻底

1. 周边管线报警情况处理
从地面向地心的挺进过程并不是一路高歌,在进行第三层土方开挖及第三道支撑施工过程中,周边管线陆续超过报警值,加上雨水泛滥,基坑安全将面临非常不利的局面,针对这一情况,项目部第一时间组织设计、业主、施工、监理、管线单位对周边管线情况进行分析,并达成下列处理措施:

- 1、业主委托专业单位对周边报警管线进行排查,确保管线特别是硬质管线安全无泄漏点。
- 2、施工单位在土方开挖暴露后,尽快形成支撑及垫层、底板,防止裸土暴露时间长。
- 3、监测单位加强监测,对于基坑突变的情况第一时间汇报,并采取应急措施。



基坑变形协调会议

2. 施工技术方案调整
为了确保第四层土方开挖期间的基坑安全,更快地完成基坑收底,减小基坑变形,项目部调整原设计土方开挖方案。

(1)挖土分区的调整
本项目基坑施工组织设计于2019年7月已

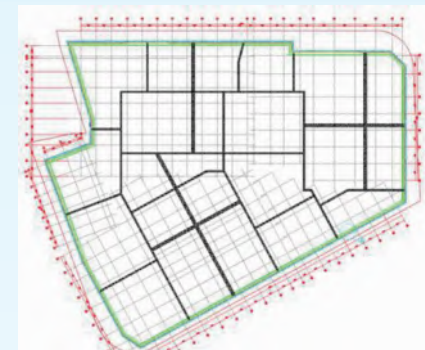


原方案评审时底板后浇带划分

原方案评审时第四层土方开挖分区

因此根据结构设计最新后浇带分区,需重新调整第四层土方开挖分区,以满足现场垫层、底板随土方施工进度随挖随浇。

(2)挖土分区的调整
1)如上图所示,评审阶段最后一层土方开挖分区基于原底板后浇带的划分,目前设计已出了最终版的后浇带分区,为此,我可根据目前后浇带分区调整最后一层土方的挖土分区。
2)根据7月9日第三道支撑完成后的监测数据,周边建筑物沉降情况基本稳定,但靠近岳州路侧继续,且原有局部建筑为浅基础,J90点累



设计最终调整后的底板后浇带划分



第四层挖土分区顺序图

计最大沉降量已达到19.1mm,逼近报警值20mm,且原建筑沉降缝位置有裂缝(4mm左右),粉刷层有剥落的可能。
为有效控制学校建筑物的变形,也充分利用学校放假这一有利时机,将靠近学校区域的底板划分为第一批底板施工的分块。
在与业主、监理、设计共同协商后,将紧邻学校一侧挖土分块提前开挖,尽快形成支撑,消除隐患,确保学生开学后正常上课。
同时为了减少围护暴露长度,调整原有公平路侧第一区开挖至第二区开挖,分块开挖、分区开挖以控制基坑的整体变形。

六、总结
在深基坑施工过程中,项目部的总体部署和几处技术调整对整个项目进度起着关键作用;
1、土方开挖始终按照“对称开挖,限时形成对撑”原则,减少土方卸载产生的应力对周边建筑物及道路管线的影;
2、在首道栈桥支撑的设计强度需达到100%,方可进行下层土开挖的条件下,经项目部与设计沟通,在技术核定允许后采取将混凝土强度等级从C35提高到C40,通过先形成2号至号大门的主栈桥,先行养护,缩短了整个栈桥的养护期;
3、海门路项目的降水井与首道支撑同步施工,支撑施工同时启动顶降水,加快降水节奏,缩短工期,对于②2层微承压水的减压并安装水表进行按需降水,控制水头标高,防止基坑突涌;
4、对于第四层土方,分区分段开挖,垫层随挖随浇,减少基坑变形和对周边环境的影响。

海门路630项目自复工以来,全力组织资源力量挽回进度损失,克服疫情影响下劳动力资源受限,材料资源濒临中断供应,土方卸点关闭等诸多不利因素,至2020年8月24日基坑全面收底,完成了三道混凝土支撑,累计出土约35万方,确保了基坑安全和把周边环境影响程度降低到最小,现已全面开始基础底板和结构施工。全体管理人员将团结一切可以团结的力量,调用一切可以调用的资源,在确保安全和质量的情况下,再接再厉,再创奇迹。
文/海门路项目部 孙亮亮
审稿人/总工程师 陈海进

突破舒适区

舒适区指的是一个人所表现的心理状态和习惯性的行为模式。人会在这种状态或模式中感到舒适,因此,又称为心理舒适区。
每天,我们都过着相同的生活,干着类似的工作。按时起床,准点吃饭,到点下班,处在舒适区的日子虽然没有太多的激情与波澜,却也能让我们感到些如鱼得水,轻松舒适。然而,在自己的舒适区待长了,就会安于现状,不思进取,得过且过,失去热情,害怕改变,最终被淘汰。舒适区不是真的舒适,它平静的表面舒适之下隐藏着巨大的风险。在这个充满竞争的时代,舒适区越小的人越没有竞争力,一旦遭遇风险,连挣扎的力气都没有。
每个人都害怕走出舒适区,这是天生的。走出舒适区意味着改变,意味着害怕失去已经拥有的,意味着对未来不确定性的担忧。可是人生本来就充满不确定性,不可能按照我们计划好的轨道走。与其面临计划被打乱时去仓促的适应改变,去走出自己的舒适区,还不如主动扩大舒适区,才可以从容的面对生活中突如其来。那么如何突破自己的舒适区呢?
制定新的具有挑战性



[上海市发改委等部门]关于印发《上海市新型基础设施建设项目贴息管理指导意见》的通知 沪发改规范〔2020〕12号

各区党委、各有关部门、各有关银行及相关单位：

为贯彻落实《上海市推进新型基础设施建设行动方案（2020-2022年）》（沪府〔2020〕27号），鼓励社会资本加大投入，滚动推进新型基础设施建设，《上海市新型基础设施建设项目贴息管理指导意见》已经市政府常务会议审议通过。现印发你们，请按照执行。

上海市发展和改革委员会
上海市经济和信息化委员会
上海市财政局
上海市浦东新区人民政府
中国（上海）自由贸易试验区临港新片区管理委员会
上海推进科技创新中心建设办公室
上海虹桥商务区管理委员会
2020年8月11日

上海市新型基础设施建设项目贴息管理指导意见

第一章 总则

第一条（目的和依据）
贯彻落实《上海市推进新型基础设施建设行动方案（2020-2022年）》，进一步放大财政资金杠杆作用，鼓励和引导社会资本加大投入，滚动推进实施新型基础设施项目。

第二条（优惠利率信贷专项支持方向）
鼓励合作银行建立上海市新型基础设施建设优惠利率信贷资金，总规模达到1000亿元以上，重点支持以下领域：

1、新型网络基础设施（新网络）：5G、物联网、工业互联网等为代表的新一代通信网络基础设施。
2、新型科技基础设施（新设施）：重大科技基础设施、科教基础设施、产业创新基础设施等为代表的科技基础设施。
3、新型平台基础设施（新平台）：以互联网数据中心、人工智能、云计算、大数据、区块链等为代表的平台型基础设施。
4、新型终端基础设施（新终端）：面向城市管理或社会服务重点领域的传统基础设施智能化改造或智能终端系统，包括智能交通基础设施、智能消费和物流基础设施、智慧能源基础设施以及互联网教育、医疗、文化基础设施等。

第三条（贴息支持范围）
在合作银行提供优惠利率信贷的基础上，充分发挥上海市相关财政资金的杠杆作用，重点对以企事业单位自筹资金为主、能形成显著规模和社会影响力的建设项目，按有关规定进行贴息支持。原则上对数据中心等竞争性配置公共资源指标的项目，购买土地或不含重要功能的房屋建设项目，以流动资金贷款为主的项目，以及已享受有关政府资金其他贴息的项目，不享受本贴息支持。

1、市级建设财力支持“新设施”中的科教基础设施，“新基建”重大示范工程；市战略性新兴产业专项资金支持“新平台”，“新设施”中的产业创新基础设施，以及“新终端”项目和工程包；市产业转型升级发展专项资金支持“新网络”项目；以上项目总投资规模不低于1亿元。
2、临港新片区、张江国家自主创新示范区、张江科学城、虹桥商务区专项资金择优支持本区域内新型基础设施建设项目。
3、总投资规模低于1亿元的项目，原则上由所在区支持。鼓励各区出台支持本区新型基础设施建设的相关政策。

第四条（合作银行选择）
合作银行负责组织受理信贷项目，开展独立审贷和信贷风险控制，对项目进行贷款和日常监管。合作银行主要条件如下：
1、提供专门优惠利率。在符合有关监管规定的前提下，原则上优惠贷款利率应在同期中国人民银行公布的贷款市场报价利率（LPR）基础上予以一定优惠；3年（含）以下为一年期LPR减40个基点，3年至5年（含）为一年期LPR减10个基点，5年以上贷款利率不高于4%。
2、具备相应信贷规模。合作银行原则上应为政策性银行、开发性金融机构、国有商业银行、全国性股份制银行，以及其他持续在沪经营、综合贡献度较大的商业银行；其中，全国性股份制银行应在沪设有经营分支机构，目前在沪对公信贷余额不低于1000亿元。

3、设立快速审贷通道。设立不少于200亿元“新基建”信贷资金，并设置快速审批通道，优先安排审批，一般在4周内完成贷款审批工作。
4、建立专门服务力量。具备较好信贷服务能力，并针对“新基建”建立专门信贷制度和团队。

由市战略性新兴产业领导小组办公室（以下简称“市战新办”）会同相关单位，以优惠性、稳定性、便利性、竞争性为原则，按照上述条件择优选择一批合作银行，报市政府审定；市战新办每年初对上一年审贷和放款等情况进行评估，按照评估结果动态调整合作银行名单；其他有关银行满足上述要求，可及时申请纳入合作银行名单；贷款贴息期间，若LPR出现重大调整，由市战新办会同相关单位视情况调整优惠利率及贴息标准。

第二章 贴息规则

第五条（贴息方式）

贴息资金实行先付后贴的原则，项目单位必须先提供贷款的合作银行开具的利息支付清单，按季度通过合作银行向相关资金管理部门申请贴息。贴息资金按本意见第三条由相关资金分别统筹安排。
合作银行的优惠利率贷款原则上为人民币贷款，仅限于项目贷款，不包含流动资金贷款。

第六条（贴息标准）

第一条（目的意义）为规范本市建筑市场秩序，建立健全建筑业企业信用体系，营造诚信守法的市场环境，根据《上海市社会信用条例》和《上海市建筑市场管理条例》等法规的规定，制定本办法。

第二条（管理职责）上海市住房和城乡建设管理委员会（以下简称市住房城乡建设管理委）负责在沪建筑业企业信用评价的综合管理和协调推进工作。上海市住房和城乡建设管理委员会行政服务中心（以下简称市信服中心）负责在沪建筑业企业信用评价系统的建设维护、异议协调处理和信用评价结果公开等日

常管理和服务工作。
上海市建筑建材业市场管理总站、上海市建设工程安全质量监督总站、区建设行政管理部门、专业建设管理部门和特定地区管理委员会按照各自职责负责信用信息记录和应用管理工作。

第三条（定义）市住房城乡建设管理委定期对在沪建筑业企业的信用评价和应用情况进行评估，并根据建筑市场信用状况和评价结果，定期调整并公布在沪建筑业企业信用评价标准。

本办法所称的在沪建筑业企业，是指本市

第十条（拨付）

资金管理部门按有关程序批复或下达资金计划，由对口财政部门将贴息资金直接拨付项目单位。资金管理部门可委托第三方管理机构开展贴息核定等日常工作。

第四章 贴息实施及监督管理

第十一条（财务管理）

项目单位收到财政贴息资金后，在建项目作冲减工程成本处理，竣工项目作冲减财务费用处理。

第十二条（专款专用）

优惠利率贷款和财政贴息资金必须保证专款专用，任何单位不得以任何理由、任何形式截留、挪用，不得用于与项目无关的其他用途和用于套利等行为。贴息资金定期打入项目单位在合作银行的指定账户，由合作银行进行日常监管。

第十三条（评估和管理费用）
资金管理部门委托第三方机构开展的项目评估、绩效评价、日常管理费用在相关专项资金中列支或按有关规定在部门预算中列支。

第十四条（调整和终止）

合作银行会同项目单位应当定期向资金管理部门报告项目实施和资金使用情况及有关重大事项。在贴息贷款期限内，项目不能按计划完成既定建设目标的，合作银行会同项目单位应及时向资金管理部门报告，及时提出调整、中止或撤销建议，按有关流程报批。

第十五条（监督管理）

合作银行应定期将贷款和贴息执行情况报市战新办，每年底向市战新办提交年度情况总结，作为考核合作银行的重要依据。
项目单位可自行择优选择合作银行，任何机构或个人不得以任何理由干预。合作银行之间应当保持相互沟通协作，避免恶性竞争和重复申报、多头申报。

各项目单位要严格按照有关规定提供相关贴息申请材料，对弄虚作假或违法违规的项目，资金管理部门有权终止或收回该项目贴息资金，并将相关失信信息纳入上海市公共信用信息服务平台。

第五章 附则

第十六条（协调服务和会商机制）
依托市新型基础设施建设推进工作机制，市战新办定期向合作银行提供本市新型基础设施建设重大项目和工程清单，各牵头单位确定联络员保持与合作银行日常沟通联系。
各资金管理部门会同市战新办对拟支持项目进行定期会商，避免项目重复支持，并及时将有关项目信息纳入市级支持资金信息平台。
市战新办加强组织协调，推动项目信息共享。

第十七条（实施期限）

本意见自2020年9月15日起实施，有效期至2025年9月14日。有关单位可按需制定实施细则或操作办法。

文 / 本刊编辑部摘录自 上海施工行业协会网站

[上海市住建委]关于印发《上海市在沪建筑业企业信用评价管理办法》的通知 沪住建规范〔2020〕10号

工商注册和外省市进沪的各类施工企业。
本办法所称的在沪建筑业企业信用评价，是指用在沪建筑业企业经营活动中记录采集的企业信用信息，按照在沪建筑业企业信用评价标准进行评价的活动。信用评价采用计算机评价系统每日自动计算的方式生成在沪建筑业企业信用评价结果。
第四条（评价原则）在沪建筑业企业应当遵循依法合规、诚实守信、有序竞争的原则从事建筑市场活动。
本市建筑业企业信用评价工作，应当遵循依法、公开、公平和公正的原则。

[上海市住建委]印发《上海市建筑施工安全生产专项整治三年行动计划》

为切实消除建筑施工领域的安全生产隐患，进一步减少生产安全事故，推动本市建筑施工领域安全生产形势持续稳定好转，按照《上海市安全生产专项整治三年行动实施方案》和《城市建设安全专项整治三年行动实施方案》的总体部署，市住建委日前印发《上海市建筑施工安全生产专项整治三年行动计划》。

工作目标

从即日起至2022年年底，本市建筑施工领域事故总量在“十三五”末期基础上持续下降，有效防范较大事故，确保不发生特大事故，专项整治取得积极成效，安全生产整体水平明显提高。

具体包括：

1、关键岗位人员到岗率大于80%；
2、申请施工许可的建筑工地安全生产标准化达标率100%，优良率80%；
3、建筑工地上生产安全事故起数、死亡人数（事故统计口径，不区分责任和事故类型）相比2020年全年总量均下降20%。

工作措施

（一）深入落实企业主体责任

一是贯彻落实领导带班制度。根据住建部《关于印发〈建筑施工企业负责人及项目负责人施工现场带班暂行办法〉的通知》要求，为进一步贯彻落实建筑施工企业负责人及项目负责人施工现场带班制度，将领导带班情况纳入到施工现场安全检查的内容。通过刷脸考勤、影像留痕等方式，强化三类人员管理。

二是加强安全生产宣传培训。企业应当按照国家规定定期对所属人员进行安全生产培训教育，建筑施工企业法人、主要负责人、技术负责人、分管安全负责人、专职安全员必须取得上岗证书。

三是确保安全生产投入。企业应当按规定及时足额提取安全生产与文明施工措施费，实行专款专用，保证安全培训教育、隐患排查治理、安全生产责任制考核奖励等安全生产的资金投入，不断提升企业安全生产条件。

四是严格落实项目部关键岗位人员配备。严格按照《上海市建筑施工企业施工现场项目

管理机构关键岗位人员配备指南》要求配备管理人员，进一步强化项目部关键岗位人员考勤管理，对一年内两次通报考勤不合格的，取消该项目评优资格。

五是加强企业安全管理制度建设。企业必须建立健全安全生产制度管理，强化现场管理、建筑施工起重设备管理，落实各项安全检查制度，扎实开展建筑施工安全生产标准化建设，积极推广应用新技术、新工艺、新设备和新材料，提升建筑施工企业本质安全水平。

六是全面推行安全生产责任保险。申请施工许可的规模工地按照要求全面投保安全生产责任保险，小型工程按照区域所在街镇管理部门组织集体投保，确保全覆盖。保险机构聘请第三方按照规定开展风险管控，确保施工现场安全。

（二）全面加强安全生产宣传教育

一是加强学习习近平总书记关于安全生产重要论述专题学习。建筑施工企业要组织领导班子组织集中观看“生命重于泰山——学习习近平总书记关于安全生产重要论述”电视专题片，认真学习领会安全发展、严守底线、强化责任、依法治理、改革创新、夯实基础、严抓落实等重要内容。企业各级党委（支部）理论学习安排应不少于1次安全生产专题学习。

二是加强安全生产法制宣传。持续开展安全生产普法宣传和学习教育，增强各级安全生产法制意识。企业负责人尤其是主要负责人要牢固确立法治观念，把住法律“底线”，守住安全“红线”，不断提高依法依规组织生产经营活动的主动性和自觉性。

三是强化安全教育培训。企业要按照规定对各类从业人员，包括现场的劳务工，进行必要的安全生产教育和培训，保证其具备必要的安全生产知识，熟悉和掌握施工现场安全生产管理制度、岗位危险有害因素和管控措施、岗位安全操作规程和操作技能，了解事故应急处理措施，特别要进一步加强岗前教育活动，确定与施工进度相匹配的岗前教育内容大纲，确保岗前教育针对性强、实效性高。

（三）深入开展隐患排查治理

一是深入开展防高坠隐患排查。全面检查在建项目制定和落实防高坠措施情况，施工现场临边、洞口安全防护措施以及警示标志设置情况，检查高处作业安全防护措施是否到位。

二是全面排查基坑工程安全隐患。检查深基坑工程是否遵循“先设计，后施工”的原则进行开挖，是否按照有关安全技术标准规范的规定进行基坑支护、临边防护、变形监测等。检查深基坑（高边坡）的支护、排水、防护措施，要对深基坑（高边坡）的位移、支护锚固内力、周边建筑物、管线等进行复测，在各类管线沟槽开挖时应严格按照有关安全技术规范要求进行放坡，严禁沿坑边违章堆载。

三是全面排查施工机械安全隐患。检查起重机械设备的备案、告知、检测、使用登记办理及使用情况；起重机械设备安装方案、交叉作业方案、安全防护措施和事故应急救援预案等技术资料的编制、审批情况；拆装单位是否具有起重机械设备安装工程专业承包资质和安全生产许可证；起重设备产权单位定期检查和维修保养记录、交接班记录，特种作业人员是否持证上岗。

四是全面排查小型工程安全方案。全面排查无需申请施工许可小型工程安全方案的制定情况，特别是对于以装饰装修名义报备的工程，要重点检查是否有改动结构，特别是改动各类承重的主、梁、墙的情况。

整治步骤
排查整治（2020年9月至12月）
全面排查建筑施工领域安全生产风险隐患，建立问题隐患和制度措施“两个清单”，制定时间表路线图，明确整改责任和整改要求，坚持边查边改、立查立改，加快推动实施，整治工作取得初步成效。

集中攻坚（2021年）
各区、各参建企业要动态更新“两个清单”，针对重点难点问题，持续开展隐患问题集中整治，加强跟踪整改，实施闭环管理，直至整改销号。各管理部门要通过现场推进会、推广有关地方和标杆企业的好经验好做法等措施，加大专项整治攻坚力度，落实和完善治理措施，推动

应当建立奖项信息录入的内部审核复核机制，确保信息的真实性和准确性。
委行政服务中心应当对奖项信息的录入情况开展监督检查，一旦发现信息有误或者虚假录入的，责令相应行业协会立即改正，并对相关协会和直接责任人员进行通报批评，有关情况通报其上级纪检部门；情节严重的，相关奖项不再纳入本市信用评价范围。

第十二条（异议处理）在沪建筑业企业对评价结果有异议的，可向委行政服务中心书面提出异议申请。委行政服务中心应当在收到申请后10个工作日内完成核实并书面回复，相关信用信息记录部门应当配合做好异议处理工作。

第十三条（信息应用）在沪建筑业企业的信用评分应当在建设工程施工公开招标活动中应用，招标人应当在招标文件中按规定设置相应条款。
鼓励市场主体在建设工程承包交易等经济活动中使用在沪建筑业企业的信用信息和信用评价结果。

第十四条（分类管理）市、区建设行政管理部门、专业建设管理部门和特定区域管委会应当根据在沪建筑业企业信用评价结果，实行守信激励和失信惩戒的差别化分类管理。

对信用分为80分及以上的企业，在市场准入、工程审批、工程招投标和事中事后监管中应当给予优先办理、优先选择和减少检查频次等激励措施。

对信用分为60分以下的，应当对其实行限

制市场准入、增加监管频次等惩戒措施；对于列入全市工程建设领域严重失信主体名单的，在规定期限内禁止承揽业务、禁止参与投标等，并将其在建项目列为重点审查对象等。

第十五条（行业协会）本市建设工程行业协会（学会）颁发的与工程建设项目相关的奖项，经审核公布后纳入企业信用记录。相关行业协会（学会）应当严格落实奖项的参评标准和获奖数量，确保奖项的质量。
相关行业协会（学会）应当应用在沪建筑业企业的信用评价结果，加强行业信用建设管理。对信用等级为80分及以上的企业，给予加分等激励措施；在评奖周期内，对信用等级为60分以下或被列入工程建设领域严重失信主体名单的企业，应当限制其获得评优评先等奖项称号。

第十六条（联合征信）市住房城乡建设管理委通过上海市公共信用信息服务平台等平台，将企业信用评价信息推送至相关专业建设管理部门，推动实现在沪建筑业企业信用激励和失信的联合惩戒。
第十七条（解释部门）本办法由市住房城乡建设管理委负责解释。

第十八条（适用范围）本办法自2020年8月1日起实施。有效期截止到2025年7月31日。《关于印发〈上海市在沪建筑业企业信用评价管理办法〉的通知》（沪住建规范〔2019〕3号）自本办法实施之日起终止执行。
文 / 本刊编辑部摘录自 上海市建筑施工行业协会网站