



董事长每日心语分享

1. 生活有时不像你想象的那么好，但也不会那么糟。你的能量其实超乎想象，攀登的过程也许很辛苦，但回过头来你会发现自己又上升了一个新的高度。每一次的坎坷和艰难，都在悄悄为你的成长铺路。

2. 每个人的成长，都需要时间沉淀。不要因为短时间内看不到回报，就拒绝付出。山再高，往上攀登能登上顶峰；路再长，走下去总会到达终点，时间不会辜负每个努力奔跑的人。

3. 世界正在偷偷奖励善良的人，你永远不会知道你一个小小的善举会给你带来怎样的好运。但是你发自内心的善良却终会替你赢得全世界。世界会惩罚那些自私的人，也会永远善待那些善良的人，并给予奖励。越来越多的人不愿意付出，但是好人终有好报，只是往往不能即刻兑现。你怎样对待世界，世界怎样反馈你；你如何对待别人，别人如何回报你。你付出的善良里，藏着你未来的路。

4. 早起读书，虽然起床的片刻很痛苦，但一天结束时却确有收获；熬夜刷剧，放纵的当下虽然轻轻松，但睡前却不免愧疚自责，自律，是一个自己完善的过程，少不了要经历些痛苦，但只要你会学会对自己多一点克制，人生就会逐渐变得充实。

5. 真心想做一件事，再大的困难也能克服，不想做一件事，再小的阻碍也会作为理由。先决因素很重要，但更重要的是自己创造的条件。要记得，人生的每时每刻，都是在为自己的明天铺路。

6. 每个人的身上都有两个自己：一个是正面，一个是负面。尝试让积极打败消极，让真诚打败虚伪，让宽容打败计较，让勤奋打败懒惰，

让坚强打败脆弱，只要你愿意，你就能做最好的自己。

7. 做人如水，做事如山。做人应该像水一样，要有极大的可塑性，能适应任何环境，能包容世间万物。像水一样，至柔之中又有至刚、至净、能容、能大的胸襟和气质。做事像山一样稳重，因形走势，因势走形，从千峰峥嵘、万壑竞秀、云海飞瀑、蜿蜒起伏中展示大气磅礴。所以，做事就要像山，要有山的胸怀，山的风骨，山的品格，山的内涵和山的原则。

8. 紧绷的弦容易断，人生张弛有度才好。奔波忙碌时一心一意做好该做的事，放假休闲时就去做生活中的无穷乐趣。真正的成熟是学会每个阶段都能找到平衡，与自我和解，与初心相连。

9. 很多人，你以为会一辈子，却慢慢离开；有些事，你以为不会变，其实早已物是人非。这世上，最公平的事就是改变。所以不需要为一些事情的变化，一些人的离开而伤心。未来可期，别圆于过往，我们来这世上走一遭，应该为了过好每一天，不弃初心，奋力发光。愿往事清零，爱恨随意，别借酒浇愁，也不要深夜失眠。在朝阳初升时，抖擞精神，满心欢喜地去拥抱崭新的一天。

10. 船停在码头是最安全的，可那不是造船的目的；人待在家里是最舒服的，但那不是人生的追求。回首过往你会发现，最清晰的脚印，往往印在最泥泞的道路上，放松心情，努力前行。

11. 人生路上，有人不断上车，有人不断下车。有人行程长，有人行程短，或相拥取暖或擦肩而过，每一次告别，都有一个故事，或激情燃烧或凄美惊心。南飞的大雁是对北方寒冷的告别；秋天的落叶是对炎夏的告别；雨季是对干旱的告别；彩虹是对风雨的告别；山重水复后的柳暗花明是对迷失的告别。人生瞬息万

变，但最美的风景永远在路上，最深的触动便是心之所向。

12. 这辈子，啥最好？没钱的时候，觉得钱最好；没房的时候，觉得房最好；生病的时候，觉得健康最好；离别的时候，觉得相聚最好。人，永远弄不明白，究竟什么最好？说钱好，钱也有买不到的东西。说房好，房也有带不走的一天。生命只有一次，人生无法重来。真正最好的，永远是无偿的，珍贵的。健康的身体最好，真心的感情最好，活着的每天最好。

13. 因为舍不得，所以不说；因为不忍心，所以沉默。人生不是都称心，生活不是都如意。想留的，留不住；想要的，得不到；想躲的，躲不开；想放的，放不下。胜败乃兵家常事，悲喜乃人之常情。既然，岁月给了我们生活的过程，命运给了我们生存的机遇，就要懂得去珍惜，用加法去爱人，用减法去怨恨，用乘法去感恩，用一份好的心态，活出自己的精彩。

14. 少时，一直以幸福是一件东西，拥有了就幸福。长大后，认识到幸福是一个目标，达到了就幸福。直到成熟后，才发现幸福原来是一种心态，领悟了就幸福。人与人最大的不同，其实不在于聪慧愚笨、富贵贫贱，而在于心态。你有什么样的心态，就会成为什么样的人。心态的“态”字，拆解开来，就是心大一点。凡事看开了，目光所及之处，也必是满目欣然。

15. 做人，不求大富大贵十全十美，但求心安理得心无愧。做事，不求滴水不漏，要负责有担当，遭遇困难不逃避，出了问题别推卸。穷不怨天尤人，自己去争取；富不为富不仁，要把人做好。难不失信于人，信用是根本。堂堂正正做人，不要弄心机。宁可平凡，也别虚伪算计；宁可贫穷，也别坑蒙拐骗。顶天立地，正直坦荡做好人；踏踏实实，有始有终干好事。

16. 磋砣和努力，一天看不出差别，三天看

到变化，七天也许还看不出任何距离。但半年后会看到谈吐不同，一年后会看到气场不同，若干年后就会看到人生道路截然不同。愿你能靠自己的双手创造出属于自己的天地。

17. 年轻时以为，新奇好玩或者名与利就叫做快乐；中年后才体会到，心灵的踏实、实在才是真快乐。人生在世，每一天都会碰到烦恼和无奈之事，我们该如何应对，是独自烦恼，还是遁世修行？前半生寻寻觅觅，后半生回首灯火阑珊。生命中那些得不到的，握不住的，都要学会放下。所谓放下，即是要放下那些自私的愿望和心头的杂念，放下那些无谓的固执和狭隘的偏执。

风起时，笑着落花，风停时，淡看天边，懂得放下，生命才会愈加完美。用你的前半生，经历别人没经历过的，用你的后半生经历别人正在经历的，这才是个圆满的人生。

18. 一个人一定要有良心，因为良心最珍贵，有良心的人知感恩。对帮过你的人，不忘；对疼过你的人，不弃；对暖过你的人，不怨。良心，是命里的黄金。一个有良心的男人，不缺知己兄弟，做事有人帮衬。一个有良心的女人，一定自重自爱，人人都会喜欢。人，这辈子，要做个有良心的人，善良而真诚，不忘恩，重感情，不做忘恩负义的小人，不做想报仇的坏人。

19. 幸福有四要素：可以改变的去改变，不可改变的去改善，不能改善的去承担，不能承担的就放下。人生没有完满，始终存在残缺，我们要为快乐而生活，为自信而前行，懂得生活的人，既能积极进取，又达知天命，在苦难时坚强，欢乐时谨慎，知足知不足，有为有不为，而幸福就是在这种不偏不倚中水到渠成。



森信之窗

WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

本期8版

总第一百五十九期

农历己亥[猪]年

新闻热线：65606818-8031

热线短号：6660

喜报



上海森信建设集团有限公司复旦大学附属中学第二教学楼工程 001 荣获 2018 年度上海市文明工地称号



上海森信建设集团有限公司被命名为 2018 年度上海市平安示范单位



上海森信建设集团有限公司承建的虹口江湾社区 A01B-04 地块新建医疗用房项目荣获 2018 年度虹口区重点工程实事立功竞赛优秀集体称号



上海森信建设集团有限公司副总工程师刘经纬荣获 2018 年度虹口区立功竞赛优秀建设者称号

公司获评“2017 ~ 2018 年度上海市文明单位”

2019 年 4 月，上海市人民政府授予森信建设集团“2017~2018 年度上海市文明单位”。这是公司连续第六届创建并获此殊荣。该项荣誉的获得，既是对近年来公司文明创建工作取得成绩的肯定，也为公司未来文明建设再上新台阶注入了巨大动力。

积极履行社会责任是企业一项重要职责。为进一步巩固文明创建成果，扎实推进文明单位创建活动深入开展，公司切实根据虹口区精神文明建设委员会办公室《关于做好 2017-2018 年度市、区两级文明单位（文明校园）创建申报工作的通知》要求，促进各岗位在安排好本职工作的同时，组织开展志愿服务、社

会治理、绿色环保、救灾捐助在内的系列活动，切实将文明创建工作融入中心工作，服务企业，形成党工团齐抓共管的良好局面。

创建文明单位是一项长期的系统工程，是模范履行社会责任、优化单位社会形象的有效载体。在今后的创建工作中，公司将以此获评评为动力，齐心协力，众志成城，围绕上海市文明单位创建目标，通过合理定位、资源统筹、队伍打造、管理跟进、服务创新等举措，更好地承担起企业的社会责任，积极打造资源节约型、环境友好型企业，推进公司与社会和谐共处、文明发展。

图并文 / 行政办 顾闻



董事长王文其携全体董事祝员工生日快乐

7月1日 农历五月二十九
寿星:姚后权
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!
7月7日 农历六月初五
寿星:钟永旺
祝公司越来越好,家人平平安安!
7月7日 农历六月初五
寿星:毛金华
祝公司蒸蒸日上,全家幸福健康!
7月8日 农历六月初六
寿星:陈平
祝公司繁荣昌盛,家人幸福平安!
7月8日 农历六月初六
寿星:朱俊
祝公司兴旺发达,家人身体健康!
7月9日 农历六月初七
寿星:景明珠
祝公司蒸蒸日上,员工全家平平安安!
7月9日 农历六月初七
寿星:周兴其
祝自己平安!

7月9日 农历六月初七
寿星:于进
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!
7月10日 农历六月初八
寿星:杨飞
祝公司生意兴隆,财源滚滚!
7月11日 农历六月初九
寿星:冯燕
祝公司生意兴隆,家人身体健康!
7月11日 农历六月初九
寿星:周小鹏
祝公司越来越好,家人健康康康!
7月13日 农历六月十一
寿星:金昇
祝自己今年考过一建!
7月13日 农历六月十一
寿星:韩良志
祝公司蒸蒸日上,全家幸福健康!

7月17日 农历六月十五
寿星:张景格
祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!
7月17日 农历六月十五
寿星:杨永才
祝公司越来越好,家人身体健康!
7月19日 农历六月十七
寿星:张冲
祝公司蒸蒸日上,家人健康安康!
7月19日 农历六月十七
寿星:王进
祝公司繁荣昌盛,全家幸福平安!
7月21日 农历六月十九
寿星:毛卫东
祝公司财源滚滚!
7月23日 农历六月二十一
寿星:王娟
祝公司兴旺发达,家人平平安安!
7月24日 农历六月二十二
寿星:刘立宏
祝公司越来越好,家人平平安安!

7月25日 农历六月二十三
寿星:冯小琴
祝公司繁荣昌盛,家人幸福平安!
7月26日 农历六月二十四
寿星:桑建军
祝公司兴旺发达,家人身体健康!
7月30日 农历六月二十八
寿星:鞠建军
祝公司蒸蒸日上!
7月30日 农历六月二十八
寿星:吴萌
祝公司繁荣昌盛,家人幸福平安!
7月30日 农历六月二十八
寿星:于晓翔
祝公司越来越好,家人身体健康!
7月31日 农历六月二十九
寿星:曹振伟
祝公司越来越好,家人幸福健康!
7月31日 农历六月二十九
寿星:黄振
祝公司蒸蒸日上,家人幸福平安!

森信中标湖南长沙名士豪庭 D14 地块 17# 栋、18# 栋、19# 栋及地下室总承包工程



5月23日，经过与多家公司的激烈竞标，我公司最终成功中标湖南长沙名士豪庭 D14 地块 17# 栋、18# 栋、19# 栋及地下室总承包工程，作业地点为湖南省长沙市芙蓉区远大路南侧、农园路东侧、桃园路西侧、河山路北侧。此项目是集团继天津明悦湾项目和明悦华庭项目后再次中标南益集团的项目，也是集团首次中标湖南长沙的项目，这充分体现了森信集团的实力，同时也进一步拓展了公司的市场。

本次投标自得到招标信息后，公司领导十分重视，针对项目精心布置投标工作，明确分工和责任；投标工作人员认真研究招标文件，制定了周密的工作计划和事前准备；相关部门积极配合团结一致，促使高效率高质量地完成本

次任务。最终，凭借着公司强大的实力、优秀的方案、完善的体系、合理的报价，赢得了评标专家和招标方的肯定，在众多竞争者中脱颖而出，赢得了本次竞标的成功。

这次名士豪庭 D14 地块的成功竞标是首次中标湖南长沙的项目，是对我们公司实力的肯定，也是拓宽公司市场、进一步增强公司能力的一个契机。在此对该项目中辛勤付出的领导和同志表示衷心的感谢，在接下来的工作中全体员工会更加努力，在这个机遇的基础上稳扎稳打全力协作，确保项目如期完工并一次性验收合格，以优秀的竣工结果来证明森信雄厚的实力，展望更好的未来。

文 / 市场部 施远捷

鲜血有限,爱心无限—公司积极组织无偿献血活动



6月12日上午,公司组织23名员工前往新华医院27号楼1楼杨浦献血点(江浦路1379号)参加无偿献血活动,用实际行动诠释“鲜血有限,爱心无限”。其中,4名员工献血400cc,其余员工献血200cc。

早上8时,前来参加献血的同志们献血站医务人员的引导下有序地排队、登记、填表、初筛化验、采集血样、义务献血。参与本次活动的部分员工表示,自己已多次参与献血活动,有的已是第二次、第三次献血,但都愿意参与本次爱心活动而感到光荣和自豪,愿意用自己的点滴热血,表达爱心,奉献真情。

无偿献血,无尚光荣。员工们献出的血液是有限的,而奉献出的爱心是无限的,此次活动的开展,体现了森信人友爱互助、关心社会、关爱他人的精神风貌,传递着“帮助别人、快乐自己”的担当情怀。

图/行政办 陈平 文/行政办 顾闻

开展救援演习 防患未然

2019年6月28日下午,我江湾医疗用房项目结合项目目前施工情况开展脚手架坍塌救援演习活动,旨在进一步提高我司处置施工安全生产事故的能力,同时检验应急救援预案的科学性和可操作性,规范我司施工项目应急救援管理和应急救援程序,确保发生安全事故时救援工作及时有效,应急救援预案工作响应及时、有效应对,最大限度减少人员伤亡和财产损失。

首先所有演练人员及参与活动人员到活动背景板前集合做好准备工作,由安全部门主管介绍演练主要流程,项目经理说明演练注意事项并宣布综合演练开始。



演练前集合宣讲

事故模拟发生脚手架拆除过程中,脚手架发生局部坍塌,受伤人员被压在坍塌部位。事故后现场安全员立刻电话报告项目经理,项目经理接到报告后立即启动项目的应急救援预案,召集各应急小组要集合,并按公司生产事故综合应急预案信息上报规定。各应急小组在接受指令后立即有序开展救援活动。



安全主管刘飞召集各救援小组



事故模拟现场



后勤保障组到位



事故抢险组立即对坍塌的脚手架架体进行加固,防止脚手架继续坍塌,清理倒塌的钢管,搜救受伤人员。



事故抢险组到位



医疗救护组到位



救援小组奔赴事故现场



事故模拟现场



事故抢险组立即对坍塌的脚手架架体进行加固,防止脚手架继续坍塌,清理倒塌的钢管,搜救受伤人员。



事故抢险组加固架体



安全警戒组警戒

后勤保障组配合事故抢险组,检查撤离出来的工人是否受伤,安抚现场工人,联系附近的医院派120救护车,并派人到工地大门口引导120救护车到达事故现场。



后勤保障组护送伤员

医疗救护组检查工人受伤情况,发现工人腿部疑似骨折,立即处理伤口,并用夹板进行固定,再用吊带进行捆绑,随后用担架抬出现场。



医疗救护组救助伤员



随着场地清理、架体加固和伤员救助完成,整个演习步入尾声,项目经理宣布演练结束。所有参与人员到活动背景板前集合,公司领导对演练活动进行点评。



演习总结与奖品发放

整个救援演习活动虽然简短,但是场面盛大、惊心动魄,模拟了事故发生后可能出现的多种情况,对现场所有参与演习以及观摩的人员起到了教育作用,取得了预期效果。

图并文/江湾医疗项目部 冯淑宝

森兰3-2项目首次底板浇筑

森兰国际四期(D3-2)新建工程项目,于2019年6月16日首次浇筑底板混凝土。为保证首块底板优质高效完成浇筑任务,项目充分做好施工前的各项准备工作。

一是确保参与作业项目管理人员、劳务队伍作业人员技术交底到位。与此同时,在浇筑前,生产经理再次组织班组及项目部人员进行浇筑混凝土的技术要求、施工前的准备工作及安全保证措施。二是落实旁站制及三控制,浇筑过程中项目部全程盯控,做到振捣到位不留死角,严格按照施工工艺施工,实现质量控制目标。在浇筑完成后,跟踪收光面层,确保底板有较好成型的质量。三是专职安全员从过程中严格监督安全隐患,坚持早发现、早报告、早解决,做好安全防范工作。在浇筑前检查振动棒、水泵、电箱等小型用电设备,确保混凝土浇筑过程顺利的进行。

首次浇筑底板的完成,正式拉开了主体结构全面施工的序幕。目前森兰3-2项目施工内容已全面展开,各方相互合作,在确保安全和质量同时早日争取完成项目结构封顶。

图并文/森兰3-2项目部 卜凡菊



三分公司召开年中总结会议

6月13日,根据公司文件精神,三分公司组织了年中总结会议,总经理朱璧琨、副总李兆根、副总丁成明参会。

三分公司目前包括松江经适房项目、松江安置房项目、金山二期项目三个项目,各项工作均按公司指示有序开展。本次会议主要是各个管理人员对各自上半年工作的总结和下半年工作的计划安排,各个管理人员敢于自我剖析、自我反省,着重阐述了工作中存在的问题,并提出解决的思路及方案。各人总结完毕后,由各人的直接领导和项目经理分别点评,指出工作中存在的不足和有待提高之处。

会议最后,朱总表示,我们要敢于批评和自我批评,要在公司推广这样的总结方式,让大家适当“红红脸、出出汗”,这样才能有助于我们自身的提高,有助于大家更好地完成工作。

文/松江经济适用房项目部 丁冬冬

高品质建设项目部小食堂

施工企业项目部处于生产第一线,保证良好的生活条件是集团和员工始终关心的事项,而食堂作为项目部生活的基础元素,作用尤为突出。集团非常重视职工食堂的建设,关切员工的伙食,提高了补贴标准,就是希望我们的员工在项目部的工作和生活能从一早的“吃”开始。

食堂,有着明确的产出物——可口的饭菜,是项目部后勤保障序列中的非常重要的一环,这也是我们做好各项工作的重要保障和基础,因此食堂直接关系到施工生产经营的有序开展和全体员工的切身利益。如果一旦运转失灵,将直接影响到项目部的企业形象,对项目部工作的制约作用也就呈几何级数放大,我们大家都应高度重视食堂。

新建虹湾公共服务中心项目部的食堂办得很有特色,原料新鲜、保证质量,花色品种多,而价格并没有超出标准。他们是怎么做到这一点的?答案就是两个字:“用心”。我们要向他们取经,让我们广大员工在我们森信这个“家”里,过上“家”的日子,享受“家”的欢乐。

今年初,为提高管理人员日常伙食质量,公司出台了相关政策,提高员工伙食补助,让长年在外的工作人员“吃好不想家”。

小食堂虽小,但五脏俱全。作为一个非营利性部门,它的建设不同于大食堂。它为员工提供一个健康、卫生、舒适的就餐环境,并直接影响员工的工作情绪。办好小食堂能增强员工对企业的归属感,从而使员工全身心投入工作中,切实将工作激情转化为企业发展的生产力。

一、卫生规范化管理
拥有一个好的就餐环境是办好小食堂的前提,它能使员工耳目一新,吃得舒心。首先保证人员持证上岗,所有餐具、灶具必须经过“一洗、二刷、三冲、四消毒、五保洁”,特别是晚餐之后的食物不能过夜,食物残渣、垃圾等必须每天清理,保持周围环境卫生,防止蚊蝇滋生。严禁至非正规菜市场购买食品,严禁购买冷冻肉类,午餐剩饭菜可放入冰箱冷藏,晚餐加热食用,但严禁隔夜食用。

二、帐目透明化管理
为了确保账目的真实性、费用支出的合理性,让项目员工更清楚知晓食堂账目,增强食堂账目透明化,项目食堂外出购买主材以及其他食堂用品时,安排人员随行,记录购买时的价格。平时购买食材时不定期地安排人员随行查看食材价格,保证所购买的食材物美价廉。项目部每月根据定期核实的采购情况和员工考勤,对员工扣款金额核查,每月预交和结余账目明细张贴上墙,要让员工感觉到“花钱放心、用餐舒心”。

三、创新人性化服务
食堂采用“点菜”模式,大家想吃吃什么就针对买些什么,这样既减少了饭菜的浪费,又能让员工吃着舒心。通过时常聊天的方式了解员工对菜的口味、种类以及主食的评价,提升食堂的档次和食堂的品质,努力做到菜品的多样化,从而丰富员工的味觉体验。

四、饮食高品质管理



如何以有限的费用做到饮食的高品质,首先是菜品的选择,货比三家选择质优价廉,食堂员工也不断地通过各种途径,学习相关知识,不断地改良菜品,同一个材料能做出几个花样,自己采购原材料制作,在口味、品质、卫生上都有很大的提高。

通过小食堂的高品质建设,项目任务执行力进一步提升,员工归属感明显增强,项目部的管理不仅需要辛勤劳作的一线员工、管理经验丰富的优秀管理者,坚强、可靠的后勤支撑同样不可缺少!我们从未忽视食堂管理的重要性,不断探索、不断提高,免除员工的后顾之忧。

文/新建虹湾公共服务中心项目部 景伟

浅谈预制装配式混凝土叠合板安装施工

近年来我国建筑工业化发展速度不断加快,预制整体式混凝土结构逐渐开始应用于建筑工程。然而在预制装配式混凝土叠合板施工过程中,受施工技术把控不到位等因素的影响,叠合板施工问题层出不穷。对于施工作业人员而言,加强对预制混凝土组合楼板施工要点的研究,并不不断改进和优化其施工工艺,是提高工程施工质量的重要方式。

南益名悦湾置换地项目主体结构三层至十四层主要采用60厚预制混凝土叠合板+70厚钢筋叠合层、预制混凝土楼梯从二层至机房屋。大家也是首次接触装配式体系,施工过程中也或多或少遇到一些问题。下面简要阐述施工过程中的一些要点。

一、图纸设计及深化
科学合理的叠合板设计图纸能够确保其预制的标准化,合理设计图纸并保持一定数量相同的房型,有利于顺利进行叠合板制造生产、有利于栋号之间叠合板可相互调配,图纸经过深化设计发现问题及时调整,保证施工、生产。制构件预深化设计后,将每层叠合板位置进行编号,标注吊点位置(施工过程中吊点位置应要求厂家用红油漆做标识,预埋的线盒应标注方向)。

二、材料运输
材料运输使用平板半挂牵引车,在运输车辆的底板上,需要铺设橡胶垫或柔性垫子,以避免构件发生振动,叠合板底部及层间之间应按要求设置垫木并将叠合板绑牢。运输前需选择好线路,运输过程中需控制车速,防止车速过快刹车后板滑动,造成板损坏。厂家运输路途较远容易发生板裂现象。

三、加强叠合板进场验收
叠合板进场时,应安排专人对叠合板外观质量进行验收,发现板底有裂缝的、尺寸偏差过大的应坚决退场处理,并做好记录,下次进场时对此类型号板重点检查。防止厂家简单处理后二次运输过来蒙混使用。

预制构件首次进场时应提供构件原材的质保资料、合格证,需由厂家检验验收记录,根据地方区域不同,楼梯构件需提供结构性性能检验报告,叠合板进场后需做实体检验。预制构件进场后应针对同类型首个预制构件进行各方验收,并留有验收记录。

四、加强叠合板的堆放管控
由于受工期影响,叠合板需提前储存,堆放

场地需较大,现场各类材料也较多,进场前应先规划好堆放场地,并需进行设置吊装区域、材料堆放场地,分开堆放。确保预制叠合板不被损坏。

叠合板堆放应按规范要求相同构件叠放在一起,垫木搁置点应保持上下一致,垫木距离应按要求设置,通长离板端200mm,中间间隔不大于1600mm。叠合板堆码不允许超过4块,预制楼梯堆码不允许超过6块,预制楼梯堆码不允许超过4块。若堆码太多上部荷载太大,有使叠合板弯折的风险,从而影响叠合板的平整度。如在车库顶板上堆载,应提前验算堆载处顶板承载力,需注意楼梯堆码荷载。



五、混凝土叠合板施工流程如下
基层清理→支撑体系安装→叠合板底吊架→机电管线敷设→板钢筋绑扎→叠合层混凝土浇筑→叠合层混凝土养护→板底支撑拆除。

(1)加强模板安装管控
首先根据工程不同性质,选择不同的支撑体系,本工程住宅楼类型多、梁多、空间分布小、叠合板四面出筋及开间大的房间板与板之间留有后浇带。同时项目部也考虑施工人员操作安全,最终选择模板支撑体系,顶板模板满铺。

为保证砼浇筑成型感观好,后浇带处模板应选用整板铺设。拆模后叠合板顶平整度是项目部目前重点管控要素。首先模板安装时,需严格控制板面标高及平整度,如偏差超过5mm在吊叠合板之前及时调整,直至达到整体平整及相应的标高。叠合板安装完成后需再复验一次排架模板高度。

(2)叠合板吊装
针对同一项目中装配式结构具有代表性的首个施工段进行验收,各方验收合格后,开始大面积施工,并应有验收记录。

叠合板起吊时,按照深化设计后设置的吊点进行

吊装,首先将叠合板调离地面300~500mm时略作停顿,检查塔吊稳定性及缓慢调整方向,确认无误后起吊。叠合板吊装时采用钢丝绳吊索,要求吊索四个吊点均匀受力,起吊缓慢保证叠合板平整吊索,吊索水平夹角不宜小于60°,且不应小于45°;大的构件应用钢扁担配合起吊,长度超过4米的板应检查吊点个数,需确保六个吊点,否则吊装时容易造成板开裂。叠合板安装前,应在按叠合板边尺寸位置贴好海绵条,防止砼浇筑后漏浆。叠合板调至操作层安装人员应远离板边,待叠合板离板面1m高时做停顿,安装人员扶正调整板的位置。



筋不应绑扎,方便叠合板下落安装。叠合板安装过程中需要调整板的位置,需加强工人的教育,撬棍应采用软水包裹,防止叠合板损坏。叠合板吊装完成后应全数再检查一遍叠合板插入墙板、柱、梁里的长度是否满足要求。本项目住宅楼板边梁较多,吊装时上部钢筋不绑扎,吊装后钢筋无法安装,梁钢筋绑扎完成后,叠合板安装时就困难。但经过多层安装后,只要人员固定,安装板时速度也能保证,也就体现了熟能生巧。

由于叠合板上部预留混凝土浇筑厚度较小,项目部会同甲方、设计提前对预埋于叠合层的机电管线进行综合布线调整、优化,避免了多管线交叉。控制管间距,保证管不外露出混凝土楼板。

(3)加强钢筋绑扎质量管控及成品保护
加强钢筋绑扎质量验收,严禁漏绑、跳绑,绑扎叠合层钢筋时严禁集中堆放材料,防止叠合板的开裂。同时利用叠合板钢筋架作为上铁钢筋的凳凳,钢筋绑扎完成后做好成品保护,设专人看护,严禁踩踏和污染成品,在混凝土浇筑前搭设通道,浇筑混凝土时设专人看护和修整钢筋。后浇带部位两侧钢筋应与叠合板预留弯钩钢筋根部绑牢。注意:根据专家意见设计深化时需注意后浇带部位钢筋上部设置,下部不设置钢筋。深化设计时叠合板钢筋高度应根据叠合层板厚控制,需注意上层钢筋保护层厚度、钢筋层数。如设计过高或者偏差较大时,砼浇筑后漏浆或者砼浇筑过厚,既浪费材料,也不符合要求。

(4)混凝土浇筑
混凝土浇筑前应先洒水湿润叠合板。浇筑时使用平板振捣器振捣,振捣混凝土中的气泡,保证混凝土振捣密实。对叠合构件及周边现浇混凝土结构连接处的混凝土浇筑时,应注意加密振捣点,以保证结构部位混凝土振捣质量。在固定泵进行浇筑混凝土时,避免局部混凝土的堆载过大。砼浇筑过程中操作人员利用木刮杠刮平混凝土水平表面,随即用木抹子搓平。表面及时覆盖薄膜进行养护,待施工完线后及时洒水养护。



应根据板的重量提前算好使用钢丝绳的规格及吊钩,为保证安全吊钩必须带保险扣。

针对本项目特点叠合板吊装前墙板、柱定位

图并文/南益名悦湾置换地项目部 吴剑
审稿人/总工程师 陈海进

成排灯具固定件预埋施工方法

前言：车库或商场成排灯具在安装过程中，往往发生许多在楼板上钻孔直接破坏电工自身管线的情况，其修补较为困难，因此在常规管线预埋中，需要故意绕开成排线盒的位置，造成管线的浪费；另，灯具安装板下打孔过程中，工人须在人字梯或搭设的活动脚手架上手握电锤在头顶上方施工，施工过程中的安全隐患也较多。

一、施工特点

1、适用范围：
车库或商场、超市内成排吊装或吸顶日光灯(光带)的安装(此施工方法可扩展到较长直线距离各型电缆桥架的安装)。

2、在结构楼板施工时直接预埋灯座的固定件，随主体结构混凝土一次性浇注定位，无需在楼板上二次打孔，灯具安装统一尺寸，成排、成行，现场实现无电源式施工，减少了粉尘的污染。

3、简化了灯具安装流程，缩短了后期灯具安装工期，减少了施工耗材，无需打孔，不会破坏预埋的线管，从而降低了成本。

4、灯具安装只需带螺母或丝杆接头(通丝螺丝杆专用接头)固定连接，与常

规施工需要登高用电锤在头顶上方钻孔施工作业，提高了施工中的安全性。

二、工艺原理

通过深化施工图设计(可提前通过BIM技术进行优化排版)，结合准确的安装定位手段，在结构施工时直接预埋固定件，提高后续灯具安装施工效率并降低施工成本。

三、工艺流程和操作要点

1、工艺流程

设计图纸深化→灯具安装位置确认→现场测量、定位→根据定位灯座位置打孔、预埋固定件(混凝土浇筑)→灯具安装

2、施工工艺交底

(1)对本工法施工工艺流程进行班组交代，明确预埋件点位必须准确无误。

(2)对施工人员进行大空间灯具定位尺寸交底和埋件固定安装技术交底。

3、作业条件

木工完成平面模板铺装后，钢筋工还未开始绑扎前。

4、现场施工流程

①工具、材料准备

序号	名称	规格型号	序号	名称	规格型号
1	墨斗		4	卷尺	5M
2	手枪钻	充电式 2-8mm	5	记号笔	
3	羊角锤		6	镀锌螺杆	φ6或φ8 长6CM



此项工作可提前在加工场预制备用。

为保证镀锌螺杆在结构板浇筑砼时前端螺纹不被砼泥浆污染，可采用透明塑料管套在螺纹外侧加以保护(如下图所示)。



②根据图纸定位灯具安装位置，按实物灯具测量得出灯壳螺丝间距两边均分并标记(如无实物灯具，一般通用型日光灯 T5、T8 安装孔距可采用 90CM)。



③先根据深化的灯具安装图在土建模板上弹出通长直线，再确定各灯具螺杆预埋定位点，做好标记，此过程一定要确保灯具点位准确无误，质量检查员必须对灯具的安装位置，灯具固定件的定位尺寸进行校核。注：模板上弹出的水墨线要较明显，便于拆模后在砼上留有痕迹，能够及时找出预埋的螺杆。



④确定预埋件固定点位后，用充电式手枪钻(φ6 螺杆用 φ6.5 钻头；φ8 螺杆用 φ8.5 钻头)在板面上钻孔，此过程应保证钻孔垂直于模板面，及时清理钻孔时产生的木屑，取出预先加工好的 6cm 长 φ6 或 φ8 的镀锌螺杆(螺杆前端加塑料护套)，将螺母拧紧至螺杆顶部约 3cm 处，螺母及有约 3cm 长的预埋埋至现浇混凝土内，板下螺杆露出约 3cm 长，保证了预埋螺

比较因素	传统安装工艺	本工法安装工艺
预埋预留	因预埋线管基本与灯位在同一条直线上，灯具安装钻孔时常把自身线管打坏，维修相当困难。	模板上统一量尺寸定位、放线、打孔简单快捷，固定件一次性浇注在混凝土中，不存在破坏预埋线管的风险。
人工成本	每套灯具安装费人工费 12 元(定额人工费)	每套灯具安装费为 8 元(与传统施工方法相比，人均施工效益提高约 20%)
材料成本	φ8 膨胀螺丝(通用型) 0.31 元/个	φ6 普通镀锌螺杆(带螺母) 0.12 元/个
施工安全	登高用电锤顶板钻孔常打到钢筋，危险性较大	模板上手枪钻打孔，无安全风险
质量对比	受顶板各类结构梁及板内钢筋的影响，灯具顶板上钻孔不易成一条直线，灯具安装不易形成直线。	在模板面上弹线打孔，灯具安装成一条直线较为轻松。

注：目前此方法已在“泰悦盛景”项目上运用，人工成本目前为预估，具体等工程竣工后才能完全统计出准确的数据。

文/ 安装分公司 高海兵、王国兴、陈岗、周长龙
审稿人/总工程师 陈海进

如何记好施工日志?

工程资料对于一个项目来说是非常重要的，施工资料的管理是项目实施过程中的真实追溯，是施工全过程的真实、全面写照。其主要涉及到施工管理、工程质量、施工工艺及进度控制。施工资料还是竣工文件中的重要组成部分。施工资料是否及时、准确、完善，很大程度上反映出工程管理的水平。其中施工日志作为施工资料的重要组成部分，是从工程开工到竣工，由施工人员对整个施工过程中的生产过程连续不断地详细记录，是项目每天安全生产的真实写照。

■ 施工日志的作用：

1、可以保证工程竣工后对各道工序进行有效的追溯，是施工全过程的真实、全面写照。
2、可以保证后期可能出现的工程维修和加强措施提供参考信息。

3、为下道工序、工程总结提供依据。

施工日志普遍存在的问题：

1、不按时记录当天的施工内容

当天发生的事不按时记录，出现后补现象，尤其为了应付公司或者上级部门检查，应付了事写的“回忆录”。

2、施工日志内容不全面、不真实

根据其材料显示，某种材料、设施于某日进场，但在施工日志上找不到记录；由于施工日志未能及时填写，出现大部分内容空缺。

3、记录过于简单形式化，没有体现施工的全过程

施工日志应当有日期、天气情况、施工部位、施工工艺、作业班组人数和进度等。目前很多施工日志过于简单，内容直接填写“安全无事故、质量可控”就结束了。

4、意识上不重视，记录潦草，无法看清内容

目前施工日志都是纸质记录，一般情况归档资料是不允许有涂改的。但现实情况下，记录质量有待提高，普遍存在字迹潦草，乱涂乱画现象。

5、变换记录人不交接，造成断档

施工日志的记录要求应是连贯性，时间应贯穿开工到竣工不允许中断。若施工期间有停工情况，应当在日志中说明停工原因及停工日期，后续复工第一天应在施工日志中备注复工日期。

■ 如何记录好施工日志：

一、施工日志的要求

1、不按时记录当天的施工内容

当天发生的事不按时记录，出现后补现象，尤其为了应付公司或者上级部门检查，应付了事写的“回忆录”。

2、施工日志内容不全面、不真实

根据其材料显示，某种材料、设施于某日进场，但在施工日志上找不到记录；由于施工日志未能及时填写，出现大部分内容空缺。

3、记录过于简单形式化，没有体现施工的全过程

①时间、天气情况。时间包括日期、星期几；天气情况包括平均温度、气象。

②施工部位。施工部位应按每栋单体中的分部分项名称、轴线号、楼层号来划分。

③现场施工操作人员。人员应包括出勤总人数、各特殊工种人数。

2、工作内容

①当天施工内容及实际完成情况。

②现场有关施工会议的主要内容。

③各部门及有关领导对工程施工技术、质量、安全方面的检查意见及实施情况。

3、检查内容

①材料进场、验收、送检情况。应写明进场材料的批号、数量、生产厂家及验收情况，以后再补上检验结果。

②试块制作情况。应写明试块部位、强度等级、标养、同条件组数。

③隐蔽验收情况。应写明隐蔽的详细部位、内容、验收人员及验收结论。

4、检查内容

①质量检查情况：模板的搭设拼接拆除、钢筋连接安装、混凝土的浇筑成型养护、砌砌体、抹灰、屋面工程、楼梯面工程、装饰工程的质量

检查和处理记录；如出现质量事故，应备注事故原因、处理方法以及处理后的效果检验。

②安全文明检查情况：安全隐患的处理情况、文明施工情况。

的强度满足灯具安装要求。用羊角锤轻轻把螺杆打入木模板内，由于螺杆与所钻孔径大小相近，螺杆打入模板后基本上能够与模板紧紧地粘在一起，不易被拔出来。打入螺杆的过程也可以在钢筋绑扎完后进行。



各个预埋件均在一条直线上，保证了以后灯具安装后整齐美观。

⑤施工过程中的注意事项

提前协调结构施工班组，及时了解楼面钢筋绑扎和混凝土浇筑时间，派专人看护。

现场巡查在钢筋绑扎和混凝土浇筑时对预埋件的碰撞或损坏，进行跟踪旁站看护，发现缺少、损坏及时修复。

四、质量控制

1、灯具位置一定要定位精准，钻孔孔径与螺杆须相配，固定件预埋须牢固。

2、土建顶板拆模后，仔细检查螺杆数量，是否有缺失；如有，做好记录，后期灯具安装时注意补救，装修完成后直接带灯具、螺母安装。

五、安全技术

由于本施工方法在模板面上施工，几乎不存在安全隐患，做好常规机具的检查以及模板临边防护的检查；及时清理模板上钻孔带来的木屑，做好文明施工。

六、劳动力组织

电工 2 人，机电质量检查员 1 人。

七、施工质量、安全性与经济效益分析对比

④确定预埋件固定点位后，用充电式手枪钻(φ6 螺杆用 φ6.5 钻头；φ8 螺杆用 φ8.5 钻头)在板面上钻孔，此过程应保证钻孔垂直于模板面，及时清理钻孔时产生的木屑，取出预先加工好的 6cm 长 φ6 或 φ8 的镀锌螺杆(螺杆前端加塑料护套)，将螺母拧紧至螺杆顶部约 3cm 处，螺母及有约 3cm 长的预埋埋至现浇混凝土内，板下螺杆露出约 3cm 长，保证了预埋螺

比较因素	传统安装工艺	本工法安装工艺
预埋预留	因预埋线管基本与灯位在同一条直线上，灯具安装钻孔时常把自身线管打坏，维修相当困难。	模板上统一量尺寸定位、放线、打孔简单快捷，固定件一次性浇注在混凝土中，不存在破坏预埋线管的风险。
人工成本	每套灯具安装费人工费 12 元(定额人工费)	每套灯具安装费为 8 元(与传统施工方法相比，人均施工效益提高约 20%)
材料成本	φ8 膨胀螺丝(通用型) 0.31 元/个	φ6 普通镀锌螺杆(带螺母) 0.12 元/个
施工安全	登高用电锤顶板钻孔常打到钢筋，危险性较大	模板上手枪钻打孔，无安全风险
质量对比	受顶板各类结构梁及板内钢筋的影响，灯具顶板上钻孔不易成一条直线，灯具安装不易形成直线。	在模板面上弹线打孔，灯具安装成一条直线较为轻松。

注：目前此方法已在“泰悦盛景”项目上运用，人工成本目前为预估，具体等工程竣工后才能完全统计出准确的数据。

文/ 安装分公司 高海兵、王国兴、陈岗、周长龙
审稿人/总工程师 陈海进

关于资料方面的一点心得

回头看当初自己对资料员一职的认识有些肤浅，只看到他们在办公室整理资料的一面，觉得轻松又体面。直到亲力亲为一个完整的项目工程后方知一个普通岗位的艰辛和不易。这里仅以个人的工作经历，以此作为共同交流和学习的机会，分享几点资料方面的心得，希望能对后续入行的新人朋友有所借鉴和帮助，也正好对这几年来自己在资料和取样工作上的一次总结。肯定有不足之处，望各位同仁指正，并在今后工作或投稿中继续补充……

一、施工准备阶段

作为施工单位，新建项目施工阶段准备工作多数体现在经营行为上，主要有开工手续和人员配备。开工手续业主一般都会要求在开工前落实到位，也有的会让施工单位配合办理。例如：建设工程报建、建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、施工许可证、施工图审查合格证、测量成果等。施工单位在取得中标通知书后要完成施工总承包合同备案，同时，项目经理要及时收集五方责任书(施工单位是项目经理法人授权委托书和质量终身责任承诺书)，另外四方是：建设单位、监理单位、勘察单位、设计单位。除了项目经理和项目负责人的法人授权书和质量终身承诺书，还要附注册证书复印件和身份证复印件，并确保以上复印件和两书签字盖章齐全(法人章、公章、执业印章)。

关于两书和注册证书及身份证复印件的份数建议一式六份，因为项目竣工资料归档和竣工备案均需原件，所以资料员要保证数量并妥善保管好原件，避免后期遗失还要补办。再者，要在现场做好项目管理机构人员情况及项目管理人员证书的汇总(这张表上海市的格式基本一致，有的资料软件中就有)以及建设工程安全质量人员从业资格审查表、开工报告等准备资料。

因区域质量监督要求不同，有的区质监站还需将管理

人员劳动合同及社保证明复印件作为项目管理人员情况的附件一并备查。随着基坑围护、总施工组织设计等方案的审批、专家论证工作和项目部各项管理体系、制度的进一步完善、落实，资料员需将《施工现场质量管理检查记录》补充完善(根据实际情况填写内容)，并报项目经理和总监

工程师审查、签字。我个人认为这张表里的内容落实情况能真实反映项目部是否具备正常运行和开展生产工作的条件，因为里面涉及了现场

责任制度、分包管理制度、工程质量检查验收制度、施工设施和机械设备管理制度以及图纸会审、地勘资料、施工技术标准、计量设备配备情况等很多内容。

二、施工阶段

1、过程资料

项目资料员要同时兼顾好取样员工作开始

随着建筑行业的规范化程度不断提高，各种资料软件也在不断升级，各种表式、模板也更

能满足施工现场的需求，例如：隐蔽验收记录里面添加影像资料，检验批后面也必须跟上原始记录

好，也省的资料员再去“编”写。因为基础和主体阶段的材料非常多，会占用很多精力和时间。在这个阶段中资料员要督促施工员和测量员将沉降观测和垂直度测量的数据收集好，不能一味的

让资料员去“编”，因为那样太没有真实性，毫无

意义。所以资料工作的质量高低也需要技术和施工、质量各部门的积极配合！

2、材料方面

现场施工活动一旦正常开始之后，资料员和取样的工作就要进入一个连续的周期过程，周所周知，建(构)筑物实体工程是靠建筑材料构成的，材料进场首先要对材料见证取样送检，材料

复试合格后方可用于现场实体部位，同时将材料的质保资料和复试报告报监理审查，由于供货单位(尤其二级经销商)和双包劳务班组的专

业性及素质不高，收集材料质保资料的过程可能比较烦，不是资料不全，就是拒不提供。我认为这方面

公司材料部在材料招标和采购合同中要对供货单位提出明确要求，必须保证进场材料质量符合

要求并提供配套的质量证明文件，避免今后的项目上出现资料不齐或质量不合格等类似情况发

生。近两年上海市住建委和建交委针对在建项目发出很多对材料要求方面的文件，比如：主材实

行备案制，钢筋、混凝土、水泥厂家等必须有备案证，否则材料不许进场；

2018 年 5 月在全市推行材料信息报送制(据了解 17 年虹口区就开始试点)，要求十大类建筑材料进场必须网上登记，

供货方和监理确认后方可送检。质量监督部门对建筑材料的监管力度必须在不断加大，所以现在

取样送检工作会显得更加繁琐，对资料员和取样员的工作也提出了更高的要求。为此，资料员平

时要勤，工作尽可能做的细一点，材料取样按照取样手册规范操作，特别是试块制作时振捣要密

实，不能出现蜂窝、麻面现象，以保证试块强度等级满足设计要求。养护室温、湿度要每天检查是

否达到养护条件，由专人做好温、湿度记录和试块制作记录，材料台账最好能按照单位工程来

做，这样到后面 C 册资料汇总会方便些。材料送检一定要特别注意，最好能和检测单位随时沟

通，否则一旦出现检测不合格，资料闭合会很麻烦。检测报告出来后及时收回放好，以便检查。特

别是新建设项目，在前期会碰到各种各样的大小检查，除了现场安全文明施工外查的最多的就是资

料了，像钢筋原材会经常查，甚至还有上海市质监总站和材料科的飞行抽查，所以现场材料标识牌信息和钢筋吊牌必须和资料对应一致，每批

次的钢筋吊牌和小票都要留存好，以防查到时有可追溯性。

意义。所以资料工作的质量高低也需要技术和施工、质量各部门的积极配合！

2、材料方面

现场施工活动一旦正常开始之后，资料员和取样的工作就要进入一个连续的周期过程，周所周知，建(构)筑物实体工程是靠建筑材料构成的，材料进场首先要对材料见证取样送检，材料

复试合格后方可用于现场实体部位，同时将材料的质保资料和复试报告报监理审查，由于供货单位(尤其二级经销商)和双包劳务班组的专

业性及素质不高，收集材料质保资料的过程可能比较烦，不是资料不全，就是拒不提供。我认为这方面

公司材料部在材料招标和采购合同中要对供货单位提出明确要求，必须保证进场材料质量符合

要求并提供配套的质量证明文件，避免今后的项目上出现资料不齐或质量不合格等类似情况发

生。近两年上海市住建委和建交委针对在建项目发出很多对材料要求方面的文件，比如：主材实

行备案制，钢筋、混凝土、水泥厂家等必须有备案证，否则材料不许进场；

2018 年 5 月在全市推行材料信息报送制(据了解 17 年虹口区就开始试点)，要求十大类建筑材料进场必须网上登记，

供货方和监理确认后方可送检。质量监督部门对建筑材料的监管力度必须在不断加大，所以现在

取样送检工作会显得更加繁琐，对资料员和取样员的工作也提出了更高的要求。为此，资料员平

时要勤，工作尽可能做的细一点，材料取样按照取样手册规范操作，特别是试块制作时振捣要密

实，不能出现蜂窝、麻面现象，以保证试块强度等级满足设计要求。养护室温、湿度要每天检查是

否达到养护条件，由专人做好温、湿度记录和试块制作记录，材料台账最好能按照单位工程来

做，这样到后面 C 册资料汇总会方便些。材料送检一定要特别注意，最好能和检测单位随时沟

通，否则一旦出现检测不合格，资料闭合会很麻烦。检测报告出来后及时收回放好，以便检查。特

别是新建设项目，在前期会碰到各种各样的大小检查，除了现场安全文明施工外查的最多的就是资

料了，像钢筋原材会经常查，甚至还有上海市质监总站和材料科的飞行抽查，所以现场材料标识牌信息和钢筋吊牌必须和资料对应一致，每批

次的钢筋吊牌和小票都要留存好，以防查到时有可追溯性。

三、竣工阶段

项目竣工阶段主要是质量验收资料和竣工图，其他部分资料在施工前期和过程中都已形

成，比如：图纸会审、技术质量交底记录、建(构)筑物测量复核等。这里插一点：图纸会审记录中

的问题和设计答复必须要非常明确，图纸有错误和需要重新出变更的条款，待图纸会审结束后一

定要让甲方和设计完善并更手续，否则最后的竣工图、图纸会审、技术核定单与设计变更更依据性

对照表不能逐条对应。而资料建档时档案馆老师会检查很细，否则整改起来不便。所以，不能存有侥幸心理。竣工资料涉及到的专业很多，有些专

业需要单独成册，因此，单位工程竣工验收记录、资料核查控制资料、观感质量验收记录(D1~D4)这 4 张表可以最后做(以后都要按照新表来做)，

因为这里面的数据需要细致。现在项目开工时建设单位一般都会委托一家专业的资料公司去组

卷、归档，所以施工单位基本把资料按照由分到子分部再到分部最后到单位工程竣工验收的

顺序汇总好，形成 A、B、C、D 四册移交到甲方送资料公司就差差不多了，这个过程中特别能暴露出平

时资料工作的不足之处，这个时候就能发现平时工作勤备一点、各类资料提前分类汇总的好处

了。这两年上海市住建委和建交委针对在建项目发出很多对材料要求方面的文件，比如：主材实

行备案制，钢筋、混凝土、水泥厂家等必须有备案证，否则材料不许进场；

2018 年 5 月在全市推行材料信息报送制(据了解 17 年虹口区就开始试点)，要求十大类建筑材料进场必须网上登记，

供货方和监理确认后方可送检。质量监督部门对建筑材料的监管力度必须在不断加大，所以现在

取样送检工作会显得更加繁琐，对资料员和取样员的工作也提出了更高的要求。为此，资料员平

时要勤，工作尽可能做的细一点，材料取样按照取样手册规范操作，特别是试块制作时振捣要密

实，不能出现蜂窝、麻面现象，以保证试块强度等级满足设计要求。养护室温、湿度要每天检查是

否达到养护条件，由专人做好温、湿度记录和试块制作记录，材料台账最好能按照单位工程来

做，这样到后面 C 册资料汇总会方便些。材料送检一定要特别注意，最好能和检测单位随时沟

通，否则一旦出现检测不合格，资料闭合会很麻烦。检测报告出来后及时收回放好，以便检查。特

别是新建设项目，在前期会碰到各种各样的大小检查，除了现场安全文明施工外查的最多的就是资

料了，像钢筋原材会经常查，甚至还有上海市质监总站和材料科的飞行抽查，所以现场材料标识牌信息和钢筋吊牌必须和资料对应一致，每批

次的钢筋吊牌和小票都要留存好，以防查到时有可追溯性。

意义。所以资料工作的质量高低也需要技术和施工、质量各部门的积极配合！

2、材料方面

现场施工活动一旦正常开始之后，资料员和取样的工作就要进入一个连续的周期过程，周所周知，建(构)筑物实体工程是靠建筑材料构成的，材料进场首先要对材料见证取样送检，材料

复试合格后方可用于现场实体部位，同时将材料的质保资料和复试报告报监理审查，由于供货单位(尤其二级经销商)和双包劳务班组的专

业性及素质不高，收集材料质保资料的过程可能比较烦，不是资料不全，就是拒不提供。我认为这方面

公司材料部在材料招标和采购合同中要对供货单位提出明确要求，必须保证进场材料质量符合

要求并提供配套的质量证明文件，避免今后的项目上出现资料不齐或质量不合格等类似情况发

生。近两年上海市住建委和建交委针对在建项目发出很多对材料要求方面的文件，比如：主材实

行备案制，钢筋、混凝土、水泥厂家等必须有备案证，否则材料不许进场；

浅谈安全施工的影响因素及预防措施

一、概述

据统计,我国因安全事故而丧生的人员每年接近千左右,2018年,全国共发生房屋市政生产安全事故734起,死亡840人,建筑安全生产形势非常严峻,因此加强建筑施工安全管理十分重要。

二、影响安全施工的因素分析

1 施工人员整体素质较低

现阶段,我国建筑行业施工人员总共约有3000万人。其中农民工就占有百分之六十左右,甚至有的施工现场农民工比例可以达到百分之九十,很多农民工在上岗前严重缺少对安全生产支持以及法律法规的学习,自我保护意识与法律意识淡薄。

2 管理不足

建筑行业刚开始发展起来时,有很多项目还未得到施工许可证就开始施工,给建设工程质量安全埋下了重大隐患。在进行建设过程中,存在着重生产、轻安全现象,有时为了完成规定的工期要求,不惜牺牲安全、质量,野蛮施工。施工单位安全生产规章制度只是流于形式,责任制未落实到个人,安全员要么不到岗,要么不是专职的。安全投入不足,安全设施和安全防护用品不

到位,导致安全事故经常发生。

3 材料因素

在施工生产过程中,建筑材料的质量控制是确保施工安全的一项重要环节,因为材料不合格而引发的安全问题比比皆是,例如一些施工现场使用了质量不合格的钢管扣件,用其搭设的排架、脚手架肯定存在安全隐患,容易发生倒塌事故。现场浇筑的混凝土强度不达标,结构安全系数大降低,影响严重的可能会导致主体结构发生破坏。

4 其他因素

由于各种随机因素。例如人的行为、动作,其往往与作业人员的心理、生理因素有关;又如人的生理对超过工作负荷时(加班、疲劳、疾病)表现出的不适应;因天气因素,可能会出现气候突变现象,如大风大雨天气,这就可能导致高空坠落现象,这些往往是不可测的。

三、建筑施工安全预防措施

1 加强对作业工人的安全培训

定期对施工作业人员进行安全教育培训,加强一线作业人员的自我保护能力与安全意识教育,让作业人员了解安全生产法律法规、工作过程中的注意事项以及在发生危险时应当如何进行

行有效的处理等,进行安全教育时,可给工人示范一些常见的安全防护措施,让他们能够将所学运用到工作中,真正实现安全生产的目的。

2 建立健全项目部的管理制度

针对项目部当前安全管理体系中责任制度不健全的地方进行补充,确保其整个安全体系中的责任制度能够落实到每个管理人员的身上,进而能够督促相关管理人员切实的履行自己的职责,避免疏忽或者不尽责的现象出现;可针对相关事宜进行奖惩措施,针对相关问题追究到个人,明确每个人的具体责任来确定奖励或者惩罚措施,有利于更大程度的调动管理人员的积极性,确保自身工作的落实效果。

3 加强对施工材料的管理力度

建筑材料质量的高低与否是保证施工质量、安全的重要基础。因此,只有全面加强大对施工材料的管理力度,才能够让我国建筑工程的质量、安全得到良好的控制。首先,公司的材料采购部门就要从源头开始对施工材料的质量进行管理,同时按照国家建筑管理标准的材料检测方法来完善材料管理体系,保证施工材料的存放及使用各个环节都可以达到安全标准。

4 加强安全控制管理

一是应该严格执行安全管理制度,落实安全管理监督工作,在施工管理中充分认识到安全管理的重要性,坚持以人为本,消除安全隐患,防止安全事故的发生;二是应该做好安全防护工作,定期对安全防护设备进行检查保养,保证能起到防护作用。在一些危险区域,应当设置相应的警示牌,如临边洞口等等,提醒人们注意;进入施工现场的人员必须佩戴安全防护用品,对于一些安全风险较大的作业项目,如高空作业等,应设置安全网、安全绳等,每一项可能,减少事故的发生;三是做好临时设施的管理,特别是临时用电设施,必须对电线进行合理设置,避免随意拉扯的现象,同时做好绝缘防护工作;四是推荐成立安全施工管理小组,在施工现场进行巡检,以切实保证工程的施工安全。

四、总结

在建筑施工管理中,项目部必须加强安全管控力度,避免因建筑施工管理的疏漏导致安全事故的发生,从根本上减少或是杜绝危险因素对建筑施工的影响,促进建筑施工的优化管理,为施工企业取得更多的建筑市场!

文/ 松江安置房项目 陶国庆

审稿人/总工程师 陈海进

华为用32年经验,告诉你这4条职场生存法则

编者按:

华为这家公司,从无到有,经过32年的发展,成长为一个成功的企业。那么,华为做到了什么呢?

通过任正非的采访,我们发现,那些让华为成功的方法,同样适用于今天的职场人。

下面,我们一起来看看这几位职场人不得不知的干货吧。

任正非的采访,已经刷屏几天了。

关于华为,关于贸易战,有太多的观点、太多的立场、太多的情绪。

今天,我们将这些暂时放下,而是从华为三十二年激荡出发,从任正非的演讲入手,去看看我们作为一个普通职场人,能学到些什么。

其实,任总说的,正是每个职场人不得不知的职场规则,值得我们细细揣摩、反复学习。

自信的底气,是实力
美国90天芯片禁令,谷歌切断对华为的支持,当所有人都在给华为捏把汗的时候,为什么任正非可以做到风淡云清,应对自如?

为什么华为可以如此自信?

华为早就做好了准备,等待着这一天的到来。

芯片,我们有海思;操作系统,也早已备好;5G,竞争对手一两年不可能赶上;备胎,还有很多。

你所看到的云淡风轻,都是因为胸有成竹。

没有人可以随便便扼住我们的咽喉,也没有对手可以轻易超越我们。

看看华为这些年的钱到底怎么花了,你就会得到答案。

企业的本质是赚钱,但要想做到一个受人尊敬的企业,花钱比赚钱更重要。

“钱给多了,不是人才,也变成人才!”

华为的研发投入一直领跑中国企业,而任正非对于金钱和人才的态度也让人佩服。

从成立至今,华为的钱本可以花在任何更赚钱的地方,房地产、互联网、金融,但华为却坚定地投入研发。这么多年,那些赚钱快钱的竞争对手早已销声匿迹,而华为随着自身实力的积累,愈发耀眼。

“舍得花钱,才能赚钱;舍得投资自己,才能拥有无可匹敌的实力。”

正如史蒂芬·柯维在《高效能人士的七个习惯》所说:

“工作本身并不能带来经济上的安全感,具备良好的学习、创造与适应能力,才能立于不败之地。拥有财富,并不代表经济独立,拥

有创造财富的能力才真正可靠。”

如果你有足够的时间和成本,就不要轻易浪费,深度阅读、认真复盘,修炼自身也许很累、很艰难,但都将逐渐沉淀在内心当中,变成你们处变不惊、从容淡定的实力。

自信,从来都只是因为实力。唯有实力,才可以让你在人群中立于不败之地。

长线思维,

决定能走多远

一个人能走多远,取决于什么?

华为告诉我们:长线思维。

翻看华为的历史,我们发现:海思半导体,成立于2004年,作为默默发展的备选方案,彼时的这一切,正是为了有一天迎面对抗毫无美国芯片支持的极限条件下,自己仍然可以只手擎天。

2004年,那时候的中美关系依旧你依我依,有几个人可以看到15年后的今天这种局面?又有几个人愿意花15年的时间去做一件前途未卜的事情?

但华为看到了,华为开始做了,并且坚持了15年,投入公司过半的人力 and 财力。

人生如棋,走一步看一步是庸者,走一步算三步是常者,走一步定十步是智者。

聪明的人都不仅仅局限于当下所取得的成就,只有积极的探索未来,投资未来,未来才会属于你。

童文红是职场上最成功的打工者,因为她看到了阿里巴巴的广阔前景,投资了自己的未来。

19年前,她只是阿里的普通客服前台,而19年后,她已经是阿里资深副总裁,马云的左膀右臂。

从大处着眼,从长远出发,以发展的视角看事物,这是眼光,亦是格局。

创业成功的老板找你谈项目合作,你却跑去向月薪三千的朋友咨询意见;

“有机会和优秀人士结交,你不看重他成功的原因,却对他的外表评头论足;

进入一家公司,选择一个岗位,有人关心的是对职业生涯是否有所提升,有人却只关心公司的蝇头小利……

“法乎其上,取乎其中;法乎其中,仅得其中下。”

如果时刻提醒自己做事要有格局,你从一开始就站到了做事的“制高点”上。

真正胜利的,是那些着眼未来的人。眼光和格局,是他们最强有力的武器。

有多大胸怀,

就有多大成就

有句话很经典:一个人走得很快,一群人走得很远。

任正非对于美国企业和竞争对手的态度,让我们敬佩:

“我告诉你们,迟早我们要与美国相遇的,那我们就需要准备和美国在“山顶”上交锋,做好一切准备,从那时起,就考虑到美国和我们“山顶”相遇的问题,做了一些准备。但最终,我们还是要要在山顶上拥抱,一起为人类社会做贡献的。”

人之所长,补己之短,合作包容才能创造更多的价值,取得更高的成就。

滴滴和快滴的历史,算是互联网史上一段佳话。

2014年的互联网打车市场一片狼藉,两家为了争夺用户抢占市场,进行疯狂的补贴烧钱,不仅导致打车市场的价格混乱、乘车安全、服务质量等混乱不堪,更可怕的是,两家均处于巨额亏损状态,时刻徘徊在亏损破产的边缘。

恶性竞争只会让企业两败俱伤。危机关头,滴滴选择冰释前嫌,不仅与本为竞争对手的快滴展开多边合作,更是在打车市场上的各个领域取长补短,迅速成为一张王牌,不论是监管服务还是公司盈利,都已不可同日而语。

一个优秀的企业,必然是包容的企业。

一个优秀的员工,必定是包容的员工。

同事小刘和小张是同一年入职的,小刘是英语专业毕业,地道的美式发音让人赞不绝口,小张也不赖,大学就喜欢捣鼓设计啥的,做出来的海报、PPT,简直颜值担当。

刚来的时候,两人血气方刚,都想做出成绩,所以水火不容。

小张负责的某个项目,客户是美国的,要求很高。而小张学有设计,欠缺语言,报告里的语法错误,被投诉了不止一次。

小张勇于踏出第一步,主动向小刘请教,不仅满足了客户的要求,二人也通过此次机会开始共同承担一些大的项目。

前段时间,刚啃下一个硬骨头,成了公司的标兵。

柯维说:“双赢者把生活看作一个合作的舞台,而不是一个角斗场。一般人看事情多非此即彼,非强即弱,非胜即败。其实世界之大,人人都有足够的立足空间,他人之得不必视为自己之失。”

职场上,我们要的并不只是会做,而是做得更好、更高效。

只有对标资源,才能共同进步;拥有双赢思维,才会利人利己。

最危险的,其实是自我的松懈。

任正非用弹痕累累的战斗机来形容华为:战火当中仍然从容飞行,时刻保持危机意识,时刻准备迎接四方八方的挑战,储备足够的能力保证自己的油箱、自己的发动机不被敌人击中,这样才能保持在复杂的环境中平安返航。

从无到有,从弱小到强大,华为用了30年的时间。

32年的沉淀,有了华为今天的成就,有了任正非的淡定从容。

自信,从来只是因为我们的实力;实力,必然来自于我们的坚定和积累。不论是企业还是个人,皆如此。

我不知道职场中现在的你,面对每天的考验如何,是得心应手,还是危机重重?

若是前者,请你警惕自我的松懈,储备足够的能力去保护好自己的油箱和发动机,打破舒适区的堡垒;

若是后者,请你永远坚定和包容,牢牢记住此时的痛苦,它将在未来带给你自信从容、云淡风轻的实力。

愿你我都能从容自信,永远前进!

本刊编辑部摘录自《新浪网

华为为不是已经到了最危险、最为难的

时候?

任正非的答案让所有人惊讶:

“不会。”

孟晚舟事件没发生的时候,我们公司是到了最危险的时刻,大家的口袋都有钱了,不服从分配,然后不愿意去艰苦地方工作,是危险状态了。现在我们公司全权拨盘,铲除平叛,然后这个整个战斗力在蒸蒸日上。

这个时候我们怎么到了最危险时候呢?应该是在最佳状态了。

生于忧患,死于安乐,不管是个人还是公司,最危险的时候,不是我们面临多么大的风暴,而是我们开始不思进取,沉迷于现在已有的成就,失去了向前的动力和决心。

当你感觉舒服的时候,那就说明你已经开始走下坡路了。

前段时间,全球顶级的IT公司甲骨文裁员让人们唏嘘不已。

很多人本来以为,这家顶级互联网公司培养出来的,必定是顶级的人才。

所以,无数企业纷纷涌上,希望可以将在甲骨文中的强兵悍将招募到自己麾下。

然而结果,他们的技术能力,却让人失望。

三四十岁的职场“中年人”,在经济寒冬中承受着来自家庭生活的种种压力,才恍然大悟,自己这些年,除了资历,一无所获。

最危险的,其实是自我的松懈。

任正非用弹痕累累的战斗机来形容华为:战火当中仍然从容飞行,时刻保持危机意识,时刻准备迎接四方八方的挑战,储备足够的

能力保证自己的油箱、自己的发动机不被敌人击中,这样才能保持在复杂的环境中平安返航。

从无到有,从弱小到强大,华为用了30年的时间。

32年的沉淀,有了华为今天的成就,有了任正非的淡定从容。

自信,从来只是因为我们的实力;实力,必然来自于我们的坚定和积累。不论是企业还是个人,皆如此。

我不知道职场中现在的你,面对每天的考验如何,是得心应手,还是危机重重?

若是前者,请你警惕自我的松懈,储备足够的能力去保护好自己的油箱和发动机,打破舒适区的堡垒;

若是后者,请你永远坚定和包容,牢牢记住此时的痛苦,它将在未来带给你自信从容、云淡风轻的实力。

愿你我都能从容自信,永远前进!

本刊编辑部摘录自《新浪网

华为为不是已经到了最危险、最为难的

[上海市住建委]关于印发全面推行行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度的实施方案的通知 沪建法规(2019)340号

上海市住房和城乡建设管理委员会文件
沪建法规〔2019〕340号
上海市住房和城乡建设管理委员会
关于全面推行行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度的实施方案
为贯彻落实《国务院办公厅关于全面推行行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度的指导意见》(国办发〔2018〕118号)和《上海市关于全面推行行政执法公示制度执法全过程记录制度重大执法决定法制审核制度的实施意见》(沪府办发〔2018〕118号)要求,结合本市实际,制定本实施方案。
一、总体要求
(一)指导思想
(二)工作目标
(三)主要措施
(一)推行行政执法公示制
(二)推行执法全过程记录制
(三)推行重大执法决定法制审核制

行政执法公示制度是指行政执法机关在行政执法过程中,依法向社会公开行政执法主体、执法依据、执法程序、执法结果,保障公众知情权、参与权、表达权和监督权,提高行政执法的透明度和公信力。
执法全过程记录制度是指行政执法机关在行政执法过程中,通过文字、音像等形式,对行政执法的启动、调查取证、审核决定、送达执行等全部过程进行记录,实现全过程留痕和可回溯管理。
重大执法决定法制审核制度是指行政执法机关在作出重大行政执法决定前,由法制审核机构对决定的合法性、适当性进行审核,未经审核或者审核不通过的,不得作出决定或者予以执行。

本方案所称的行政执法公示,是指行政执法机关在行政执法过程中,依法向社会公开行政执法主体、执法依据、执法程序、执法结果,保障公众知情权、参与权、表达权和监督权,提高行政执法的透明度和公信力。
本方案所称的执法全过程记录,是指行政执法机关在行政执法过程中,通过文字、音像等形式,对行政执法的启动、调查取证、审核决定、送达执行等全部过程进行记录,实现全过程留痕和可回溯管理。
本方案所称的重大执法决定法制审核,是指行政执法机关在作出重大行政执法决定前,由法制审核机构对决定的合法性、适当性进行审核,未经审核或者审核不通过的,不得作出决定或者予以执行。

上海市住建委部署开展建设工程围标串标专项治理

近年来,本市秉持“制度+科技+阳光”原则,不断加强建设工程招标投标管理,重点打击围标串标等违法行为。采取强化制度建设、完善管理流程、加快科技创新、建立信用体系、加大执法力度、提升队伍能力等多方面举措,相继出台了《上海市建设工程招标投标管理办法》《上海市房屋建筑和市政工程施工招标投标办法》等一系列规章制度,使用围标串标专项整治,对围标串标等违法行为起到了明显的震慑作用。

围标串标等违法行为严重扰乱建筑市场秩序,损害国家利益或社会公共利益。持续保持对围标串标等违法行为的高压态势,是深化建设工程领域扫黑除恶专项斗争、持续改善营商环境的重要举措。

6月26日,市住房城乡建设管理委组织召开建设工程围标串标专项治理动员大会,对开展围标串标专项整治,进一步治理

打击围标串标等违法行为进行了部署,将以最严要求,最快行动,最严厉处置,打击治理围标串标顽症痼疾,建立更有效遏制围标串标制度和机制。

会上,市公安局经济犯罪侦查总队与市建设工程招标投标管理办公室,就情况通报、信息共享、线索移送、案件协查等签订合作备忘录。市施工行业协会、市咨询行业协会宣读倡议书,响应倡议书的施工单位、招标代理代表当场在倡议书上签名。

下一步,市住建委、市公安局经侦总队、市国资委等相关管理部门将协力打好组合拳,进一步加强综合治理,尤其是对建设工程招投标领域的涉黑涉恶问题加大排摸、甄别和打击力度,筑牢“防火墙”,力争从根本上杜绝围标串标行为。

在管理机制方面,将由市住建委牵头,市发展改革委、公安、财政、审计、国资管理、市场监管等政府部门组成建设工程招投标

标活动的监管和联动处置机制,建立情况通报、线索移送、案件协查、信息共享等协作机制,形成打击整治合力。

在制度创新方面,招投标过程中采取严格投标人代表要求和投标保证金制度,规范招标人集体决策机制,完善施工评标办法,优化投标保证金设置等举措;招投标法中采取现场执法与市场执法联动,升级围标串标甄别系统软件,对拒不承认违法行为的投标人从重从严处罚等举措,多维度打击围标串标。建立健全围标串标行为的信用惩戒机制,通过信用手段最终推动招投标市场真正形成优胜劣汰、良性循环的局面。

此外,市住建委将于2019年7月1日起至2019年8月15日,在全市范围内组织开展建设工程领域围标串标、转包、挂靠、出借资质等顽症专项治理检查。

本刊编辑部摘自《上海市建筑业协会网站