



# 董事长王文其每日心语分享

1.真正的深度思考,首先需要具备洞察力。洞察力是在纷繁复杂的世界里,一眼能够看到问题核心、识别隐藏模式、抓住真正矛盾。同样是面对春天的花开花落,有人只看见颜色好看、花期长短;同样的事物,在不同人心里,完全是两个世界。这个时代最稀缺的,不是信息,而是洞察力。不被表象迷惑,不被情绪裹挟,不被流量牵着走。多一份好奇,多一层追问,多一步深入。你就能在喧嚣之中,保持清醒,站稳自身。

2.看见更大的世界,遇见更好的自己。真正的看见,是谦卑的。是站在某个场景前,突然意识到自己的一生不过是历史长河中的一粒沙;是在异国他乡,被一个陌生人的善意击中,然后想起自己也曾对这个世界温柔过。这个世界很大,大到你穷尽一生也只能触碰到它的冰山一角。这个世界也很小,小到你认真活过的每一天。看见更大的世界,不是为了逃离眼前的苟且,而是为了更宽广的视野,更清醒地回到生活里。遇见更好的自己,不是为了成为别人眼中的光,而是为了在黑暗中,能稳稳地托住自己。

3.当我们在城市里奔波忙碌,被生活裹挟着向前走时,总以为幸福要靠追逐,却忘了,有些幸福,早就有人替我们打包好。等我们倦了,累了,只需翻出这些旧物和照片。就能瞬间被幸福包围。幸福从不曾远离你我,但需要我们把生活放慢脚步,去用心体会。幸福,是家乡的烟火气息,是家人的期盼,是儿时的记忆。这些幸福太过于琐碎,以至于稍不留神就会被生活的忙碌稀释。余生,愿我们都能慢下来,去发现,去感受,去珍惜这些细碎的温暖,感受实实在在的幸福温度。

4.真正的成长,从来不是孤注一掷的狂奔,而是清醒、坚定、有节奏地向前。努力,是对生活最真诚的态度。在该奋斗的年纪不敷衍,在该坚持的时刻不放弃。努力让我们拥有选择的底气,让平凡的日子生出光,让我们在风雨来临时,有站稳脚跟的勇气。用力有度,是对自己最温柔的守护。人生如弓,拉满则折;世事如茶,过浓则苦。懂得适可而止,才是最高级的通透。用力有度,不是躺平,不是妥协,而是明白:生活不必事事完美,人生不必件件较真。给自己留一点余地,给心情留一点空白,在忙碌中守住本心,在奔波中照顾好自己的心。

5.随着年岁的增长,时间的刻刀渐渐磨去了我锋利的棱角,日子美满也好,琐碎也罢,都是一样的过,太认真只会自寻烦恼,好多事,可能正因为太执着反而遥不可及。这世间并非爱就能挽回所爱,付出真诚未必得到真诚,你急于求成反而如逆水行舟。这世上,没有人能帮你,他人可以帮你一时,却帮不了一

辈子,有人可以扶你一把,却扶不了你一生。所以人世间,你才是自己顶天立地的英雄,只有相信自己,打拼自己,你的路才能走得更坚实。人生最大的底气,是靠自己。虽然靠自己累点,但更为心安。生活不会因为你弱小,就手下留情,强大自我,才是王道。自己强,比什么都强,要知道,寻找一棵大树好乘凉,不如自栽自养自乘凉,别人给的,随时有可能失去,只有自己创造的才会留下来。

6.低谷期的眼泪,是未来胜利的入场券,触底反弹的力度,由你的韧性决定。疼痛是成长的纹身,没有走不出的绝境,只有画地为牢的心。困住你的从来不是现实,是想象。命运给你的低谷,是为了让你看清山顶的路。向下扎根,才能向上生长。至暗时刻的光,往往是自己点亮的,你是自己的救世主。压不垮你的磨难,终将为你加冕,痛苦是天才的垫脚石。人生没有白白的跌,每一步都算数,兜兜是岁月颁发的勋章。所谓深渊,跳下去也可能是鹏程万里,敢破局的人,终将破茧。

7.人生就是在不断解决问题中前行,那些该面对的、该正视的现实,从来不会因为逃避就消失。越是退缩,难题越会成为心头的枷锁;唯有主动正视,才是打破困境的唯一方式。不回避麻烦,不惧坎坷,哪怕问题再棘手,也沉下心一步步梳理、一点点解决,远比自欺欺人的摆烂更有意义。真正的生活智慧,是懂得短暂休整,却绝不摆烂沉沦。可以偶尔让灵魂喘息,但始终要保持面对现实的勇气,不逃避、不放弃,踏踏实实直面每一个难题,在迎难而上中,把日子过成自己想要的模样,也活成更从容坚定的自己。

8.真正的人间清醒,不是冷眼看世界的旁观者,而是深情拥抱生活的参与者。它不是逃避责任的理由,而是承担使命的起点。以慈悲之心去爱人,以赤子之心去生活。热爱可抵岁月漫长,岁月的每一刹那都展现着永恒的美。因此别把冷漠当清醒,别把放弃当通透。真正的清醒,是心里跟明镜似的,什么都看得清清楚楚,但心里那团火没灭。他依然会对世界温柔,依然会对生活热情,依然愿意在自己的能力范围内,让身边的人,让这个世界,好那么一点点。这世上只有一种真正的清醒,那就是——了了分明,却依然深情。

9.读书不是为了刻意炫耀,也不是为了完成任务。它是疲惫生活里的精神留白,是疲惫之时的自我治愈。在独处阅读的时光里,我们慢慢沉淀思绪,平复心绪,在字里行间积蓄力量,在墨香氤氲中丰盈内心。世界越是嘈杂,安静阅读就越显珍贵。不必追赶潮流,不必刻意合群,静下心来好好读书。守住一隅书香,独享一份清欢,在静默阅读中沉淀自己,在慢慢品读中温柔成长,让阅读成为藏在日常里,最安稳、最治愈的美好。

10.这世上,没有人能帮你,他人可以帮你一时,却帮不了一

辈子,有人可以扶你一把,却扶不了你一生。所以人世间,你才是自己顶天立地的英雄,只有相信自己,打拼自己,你的路才能走得更坚实。人生最大的底气,是靠自己。虽然靠自己累点,但更为心安。生活不会因为你弱小,就手下留情,强大自我,才是王道。自己强,比什么都强,要知道,寻找一棵大树好乘凉,不如自栽自养自乘凉,别人给的,随时有可能失去,只有自己创造的才会留下来。

11.你没价值,认识再多人,也只是别人列表里的一个陌生人。你没实力,挤进再高端的圈子,也只是个凑数的背景板。你没本事,再热闹的社交,都撑不起你的人生。人脉的本质是价值互换,没有对等筹码,一切交情都是空谈。圈子是吸引来的,不是挤进来的;人脉是等价交换,不是卑微讨好。别把“认识”当人脉,别把“热闹”当本事,低质量的社交,不如高质量的独处。强者从不混圈子,因为他自己就是圈子;强者从不求人脉,因为他自己就是人脉。

12.室内有清茶,书卷在手,清风在耳,清静无忧,欢喜自在。心若不动,风又奈何?以琴茶静心,以诗书养心,慢慢在世俗的浊流中修行历练,日子过得淡泊从容,波澜不惊。光阴深处,享一种恬淡之味,品一种逸世之趣,岁月静好,且行且安然。活成那个独一无二的自己,不需依靠别人,自己便是自由不羁的风,和煦温暖的光。往后余生,愿与旧事归于尽,沏一壶陈年的酒,一杯敬岁月,一杯敬自己。

13.期待别人理解,期待事事如意,期待付出就有立刻的回报,可现实往往不尽如人意。一旦期待落空,失望、抱怨、焦虑接踵而来,把自己困在负面情绪里。若能学会降低期待,不再强求他人,不苛责自己,接受世事无常,接受事与愿违,心态自然会变得平和从容。降低期待,是放松心态的第一步。我们之所以疲惫,很多时候并非事情本身太重,而是对人和事的期待过高。少一分期待,就少一分失落;少一分执念,就多一分自在。

14.深入思考,可以让你在关键点做出最正确的、经得起时间考验的抉择。在不断变化内卷的时代,如果内心没有一个稳定的内核,很容易在时代潮流中迷失自己。内核越稳,越自由。拥有一个稳定内核,是我们充满不确定世界里的“定海神针”。这就需要不断深度思考,复盘优化,以此不轻易被外界裹挟。当然,真正的智慧,是知道什么时候该思考,什么时候不该思考。在重要决策上,可以让脑袋切换到高性能模式,对于那些不重要的日常,放松地开启节能模式,享受“懒得想”的轻松。

# 4月 森信之窗

## WINDOW ON SENXIN



森信投资控股集团主办

本期 8版

## 黄浦区委副书记徐建华一行调研黄浦021项目



5月2日,黄浦区委副书记徐建华一行莅临黄浦区021-02地块项目,实地调研项目建设推进情况。区建管委、应急管理局、区安质监站等相关负责人陪同调研。

上海弘久实业集团有限公司总裁、上海春日置业有限公司董事长兼总经理丁为东、项目负责人周大鹏,现场汇报项目规划设计、建设规模及整体推进情况。

森信建设集团副总经理王强、项目经理江玉宇,汇报了项目施工进度、安全生产、质量管控、文明施工及扬尘治理等工作落实情况。

监理单位总监王彦军,汇报项目全过程监理履职情况。

调研中,徐书记深入施工一线,实地察看工程建设现场,详细了解项目规划布局、节点计划、安全文明施工及质量管控措施,对春日置业、森信建设等参建单位的现场规范化管理给予充分肯定。

他强调,黄浦021项目是黄浦区核心区重点城市更新项目,社会关注度高、建设意义重大。各参建单位要提高政治站位,压紧压实主体责任;建设单位要统筹协调、靠前指挥;施工单位要严守标准、精细管理;监理单位要严格把关、履职到位。

要牢牢守住安全底线、质量红线,常态化开展隐患排查整治,

重点强化深基坑、高空作业、消防安全等关键环节管控;严格落实文明施工要求,抓实扬尘、噪音、渣土运输治理,最大限度降低对周边环境的影响。要紧扣目标节点,科学组织施工,高效推进项目建设。

各行业主管部门要强化服务与监管联动,主动靠前、协同发力,及时破解项目推进难题,以高标准建设、高水平管理,全力打造精品工程、平安工程、示范工程,为黄浦区城市更新高质量发展提供有力支撑。

图并文/黄浦021项目部 吉祖祥

## 上海森信建设集团承建的银行卡产业园二期8号地块(数创园)项目荣获2025-2026年度上海市建设工程金属结构优质工程

【本报讯】上海森信建设集团有限公司承建的银行卡产业园二期8号地块(数创园)项目,获评2025-2026年度上海市建设工程金属结构优质工程。彰显了森信建设在金属结构工程领域的专业实力与工匠精神。

银行卡产业园二期8号地块(数创园)项目位于上海张江,是集研发、创新、办公于一体的现代化产业园区。森信建设在钢结构施工中面临管线密集、空间狭小等复杂挑战。项目团队创新性地将BIM技术与传统项目管理流程深度融合,通过整合专业模型开展

碰撞检测,提前解决设计阶段不可见的错漏碰缺问题,实现了钢结构安装的精准化与高效化。

施工过程中,森信建设严格遵循国家及行业标准,建立全流程质量管控体系,从材料进场检验、构件加工制作到现场安装焊接,每个环节均实行“三控制”,确保钢结构工程的安全性、稳定性与耐久性。项目采用的智能建造技术,不仅提升了施工效率,还减少了现场作业误差,为工程质量提供了坚实保障。

作为国家大型民营建筑集团,上海森信建设集团自2003年成立以来,始终以“质量第一、技术创新”为



核心理念,先后承建了世博家园、人民日报华东分社、上海自贸区森兰大厦等标志性项目,多次荣获中国建设工程鲁班奖、上海市白玉兰奖等行业最高荣誉。此次获奖是森信建设继入选2025年度上海市建筑施工企业综合实力30强后,在工程质量领域的又一重要突破。

森信建设集团表示,将以此次获奖为契机,持续深化BIM技术与智能建造应用,推动钢结构工程质量再上新台阶,为上海城市建设贡献更多精品工程,助力建筑行业高质量发展。

## 黄浦区021项目PC构件首吊成功



4月20日,位于上海黄浦区人民广场核心板块的黄浦021项目顺利完成PC构件首吊作业,标志着项目正式进入装配式主体结构施工新阶段,为打造中心城区高品质住宅与商业综合体奠定坚实基础。

黄浦021项目地处南京东路街道,东至南昌路、南至凤阳路、西至成都北路、北至北京西路,紧邻人民广场商圈与轨道交通枢纽,区位优势突出。项目总用地面积约2.1万平方米,总建筑面积约12.7万平方米,以高端住宅+配套商业为核心业态,采用装配式混凝土建造体系,全面落实绿色施工和精益建造要求。

本次吊装的PC构件为绿明贝恒建筑科技(南通)有限公司生产的A4#楼二层预制叠合板,经工厂标准化生产、现场精准装配。项目团队提前完成吊装方案编制审批、构件进场验收、起重设备调试与安全技术交底,全过程执行旁站监督与精度管控,确保首吊平稳就位、一次成优。

相较于传统现浇工艺,装配式建造有效减少现场湿作业、缩短工期、提升质量稳定性,并降低扬尘与噪声影响,契合黄浦区中心城区精细化施工与绿色低碳建设导向。项目以高预制率、高标准管控,打造市中心装配式住宅示范标杆。

图并文/黄浦021项目部 吉祖祥

### 森信控股员工生日愿望

#### 5月生日愿望

5月3日 农历三月十七  
寿星:王文其  
祝愿公司蒸蒸日上,基业长青,全体同仁同心聚力、再创辉煌;  
愿家人平安康健、和睦美满,岁月温情相伴、岁岁皆安。

5月4日 农历三月十八  
寿星:曹宝根  
祝公司蒸蒸日上,全家幸福快乐!  
5月12日 农历三月二十六

5月30日 农历四月十四  
寿星:叶发明  
祝公司兴旺发达,家人健康幸福!

#### 6月生日愿望

6月10日 农历四月二十五  
寿星:杨兴旺  
祝公司欣欣向荣,家人身体健康!  
6月11日 农历四月二十六  
寿星:张玉树  
祝公司欣欣向荣,家人身体健康!  
6月12日 农历四月二十七  
寿星:吴峥

6月12日 农历四月二十七  
寿星:肖鹏  
祝公司兴旺发达,家人健康平安!  
6月16日 农历五月初二  
寿星:仲小燕  
祝公司越来越好,家人健康快乐!  
6月16日 农历五月初二

6月25日 农历五月十一  
寿星:鲁伟龙  
祝公司越来越红火,家人幸福健康!  
6月30日 农历五月十六  
寿星:景萍萍  
祝公司兴旺发达,家人开开心心!

# 讲好开工第一课 夯实安全管理基础

在新年春暖花开万物复苏的季节，松江41项目顺利复工复产了。安全是无形的效益，为此，我们把安全生产工作放在第一位，从头开始重视安全施工。认真组织学习公司和上海市松江区安全生产委员会办公室关于组织节后组织复工复产“开工第一课”活动的文件通知精神；开展新年进场全体人员安全教育交底活动，具体进行了以下几个方面，转发共同交流与分享：



管理人员和各分包负责人文件学习宣贯

### 一、提高思想认识，严格落实责任

春节后复工复产，建筑行业是事故易发多发期，施工现场时刻存在高风险作业和动态安全隐患。牢固树立“安全第一 预防为主 综合治理”的方针。开工第一件事就是强化“人人讲安全、人人管安全、人人懂安全、人人要安全”的思想，全面加强全员安全教育培训，将进场人员从轻松愉悦的春节假期松散的精神状态及时调整转移到紧张忙碌的工作状态中来。进一步强化安全生产主体责任，提高从业人员安全生产思想意识是保证安全生产的重要举措。我们高度重视，周密部署，认真抓好组织实施。扎实开展好安全生产一系列宣教活动，教育动员全体员工切实增强安全意识，做到在最美好的季节，严防并杜绝施工伊始各类生产安全意外伤害事故发生。无论是项目管理人员还是新进场的老员工或新员工，都应当在思想上高度警觉，行动上身先士卒，带头做好表率，克服马虎大意、侥幸心理或事不关己高高挂起的想法。安全生产“人人参与人人有责”，按照“三管三必须”原则，学习并践行“四不伤害”原则，特别强调一个重点，凡事防范在先，各人首先把自己管好，注重自身的安全。人是最大的安全因素，也是最大的危险因素，在日常工作中正确穿戴使用防护用品，进入现场注意识别临边洞口、脚手架、吊篮高处作业、机械器具等危险源较大的部位作业环境，加强各人自我防范自我保护意识，在保护好自身安全的同时相互管理督促纠正他人违章违规行为。开展隐患排查整改行动，发现隐患及时反馈及时整改及时消除隐患，从根源上防范

意外伤害事故的发生。注重交通安全，外出办事和上下班特别注重车辆人员行走安全，严格考勤制度，保证食品安全卫生，从多方面着手夯实安全生产基础，保障安全施工。



领导带班现场巡查

### 二、严格组织实施，突出重点内容，确保活动效果

结合项目实际情况，有针对性制定“开工第一课”活动的主要内容。开展后续施工形势分析和精准研判，将面临的安全形势任务讲清楚。把各岗位人员安全生产方面法定职责义务、劳动纪律、规章制度等讲清楚。我们项目开工后作业班组多人员多、作业面特别分散，安全管理难度大。其它危大分部分项工程都是管理重点，不容疏忽侥幸，高处坠落、机械伤害、触电、物体打击、吊篮作业、火灾等等重大危险源长期存在，所以我们的工作任重道远，必须解放思想、与时俱进，时刻保持警惕、警钟长鸣，从每一天班前会开始教育交底，严防并杜绝施工伊始各类生产安全意外伤害事故发生。无论是项目管理人员还是新进场的老员工或新员工，都应当在思想上高度警觉，行动上身先士卒，带头做好表率，克服马虎大意、侥幸心理或事不关己高高挂起的想法。安全生产“人人参与人人有责”，按照“三管三必须”原则，学习并践行“四不伤害”原则，特别强调一个重点，凡事防范在先，各人首先把自己管好，注重自身的安全。人是最大的安全因素，也是最大的危险因素，在日常工作中正确穿戴使用防护用品，进入现场注意识别临边洞口、脚手架、吊篮高处作业、机械器具等危险源较大的部位作业环境，加强各人自我防范自我保护意识，在保护好自身安全的同时相互管理督促纠正他人违章违规行为。开展隐患排查整改行动，发现隐患及时反馈及时整改及时消除隐患，从根源上防范

实处。



班组日常班前会

### 三、强化文明施工提升活动 保障常态化文明施工

好的施工作业环境是安全生产的保障。公司强化了“文明施工提升年”活动，我项目部所有人员都有责任积极参与，继续认真落实“提升年”活动文件精神，并在以后的工作中持续予以实施。项目部成立“提升年”管理小组。项目经理对今后的安全文明施工提出具体要求和措施。文明施工离不开项目日常施工中的全员参与严格管理。从每天每道工序抓起。工人的素质参差不齐，思想行为不当等比比皆是，作为项目部管理人员对他们不管不顾就更导致他们在施工作业时随心所欲为所欲为。比如安全防护用品没有正确使用、材料堆放散乱、登高器具简单不稳、小型机具使用漏电保护失灵、违章冒险作业、落手清不落实等等。有的人消极抵触对抗不认真的做到规使用和规范作业就容易导致现场容差，安全隐患多意外伤害事故频发。通过广泛宣传发动，采取播放视频、图文展示、会议讲话、教育交底等形式，让员工受到更形象、更直观的教育，切实增强学习效果，起到促进提升推动效果。通过教育宣贯与大家产生共鸣，心往一处想劲往一处使。在今后的工作中相互支持相互监管，及时提出合理化建议，完善项目安全文明管理，力争安全文明施工上新台阶。

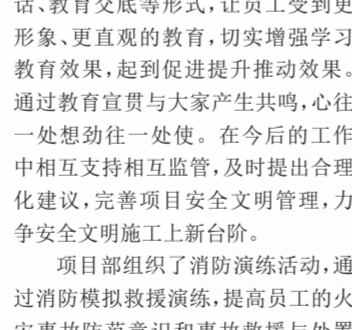


吊篮移位举牌验收



人货梯维保交底

在项目经理的正确领导下，围绕“安全生产无事故”的目标努力工作，需要我们同心协力、齐抓共管。实实在在的将存在的重大安全风险和防控措施落实到施工中，将安全隐患消除在萌芽状态。对本行业领域和本单位发生的事故或者区内外其他典型事故案例进行讲解剖析，让员工了解按规作业的重要性和违法违规操作的严重后果及应承担的法律责任。



救援演练

在今后的施工作业过程中，安全工作任重道远，当跃马扬鞭再接再厉。安全管理工作是动态的繁琐的，围绕“人人讲安全 个个会应急”继续开展各项安全生产宣传教育和安全文化建设活动，进一步增强员工的安全意识和事故预防与处置能力，强化一线班组工人安全思想意识，展现了团结互助协同密切的团队精神。开展查找身边安全隐患报告奖励制度，做好“一带一帽”工作，进一步夯实安全基础管理工作，并以“开工第一课”活动为契机，持续开展安全生产隐患排查整改工作，多向同仁学习，取长补短。让全体员工会报警自救会逃生，为进一步健全完善项目火灾事故预警和应急处置机制打下了良好的基础。

松江南站C19-41-01项目 何小勇 审稿人/副经理 李兆根

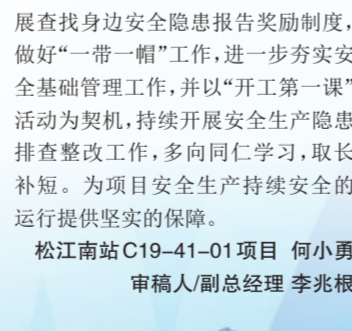
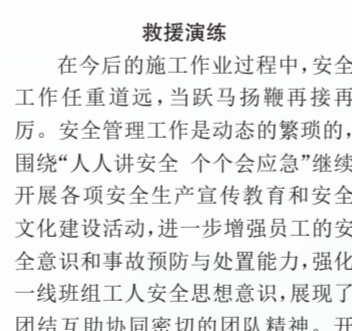
基础。



全员安全教育



消防演练



# 城市复杂环境下劲性复合桩施工控制技术应用

——以虹口区嘉兴路街道HK263-06号地块桩基工程为例

劲性复合桩是将水泥土搅拌桩与预应力混凝土管桩相结合形成的新型复合桩基，具备承载力高、沉降可控、施工环保、经济性好等特点，在软弱土地基处理工程中应用前景广阔。结合《劲性复合桩技术规程》JGJ/T 327-2014及虹口区嘉兴路街道HK263-06号地块新建项目桩基工程实践，对劲性复合桩的工艺原理、施工流程、关键技术控制、质量检测及常见问题防治进行系统阐述，提出适用于城市复杂环境下的施工控制措施，可为同类工程提供技术参考与实践依据。

### 一、引言

在城市更新与高密度建设背景下，软弱土、淤泥质土等不良地质对桩基工程的承载力、沉降控制、施工环保及工期效率提出更高要求。传统桩基形式常存在承载力不足、施工扰动大、造价偏高、工期较长等问题。劲性复合桩通过外芯水泥土搅拌桩与内芯预应力管桩的协同承载，实现了土体加固、侧摩阻力提升与刚性桩承载的有机结合，有效提升桩基性能并降低环境影响。本文从工艺原理、施工流程、关键技术、质量控制及工程应用等方面对劲性复合桩施工技术进行研究，以期提升该工艺的标准化与规范化水平。

### 二、劲性复合桩工艺原理与技术优势

#### (一) 工艺原理

劲性复合桩由外芯水泥土搅拌桩和内芯预应力混凝土管桩同心组合而成。首先采用深层搅拌工艺将水泥浆液与原土体充分拌和，形成具有一定强度与稳定性的水泥土桩体；在水泥土初凝前将预应力管桩植入搅拌桩中心，依靠自重及静压设备沉至设计标高。水泥土桩体承担侧向约束与桩侧摩阻力，管桩承担主要竖向荷载，二者协同工作，形成刚度大、承载力高的复合桩基。荷载传递路径清晰，可显著提高单桩承载力并有效控制沉降。

#### (二) 核心技术优势

1. 承载力高，沉降控制能力强。复合桩体整体刚度大，单桩承载力较普通水泥土搅拌桩提升显著，可满足高层建筑及对沉降要求严格的工程。
2. 施工扰动小，环保性强。静压施工噪音低、无泥浆排放、挤土效应可控，适合医院、学校、居民区、风貌建筑等敏感区域。
3. 工序简洁，施工效率高。搅拌与植桩连续作业，无需像灌注桩那样进行成孔、清孔、钢筋笼制作安装、混凝土浇筑等多道独立工序，工期较灌注桩明显缩短。
4. 经济性突出；材料用量合理，综合造价低，性价比优于传统桩型。
5. 质量控制性强；施工参数可实时监测，成桩质量稳定，检测体系成熟。

### 三、施工准备

#### (一) 技术准备

1. 熟悉岩土勘察资料、施工图纸及周边环境条件，明确地下障碍物、暗浜、管线分布。
  2. 按设计图纸和规范要求开展试桩工作，确定水泥掺量、水灰比、搅拌速度、沉桩压力、植桩时间等关键参数。
  3. 建立三级测量控制网，采用全站仪、RTK进行桩位放样，桩位偏差控制在 20mm 以内。
- #### (二) 场地与设备准备
1. 清理场地障碍物，平整压实；软弱区域进行换填处理，确保桩机行走地基稳定。
  2. 选用带智能监控系统的水泥土搅拌桩机与静压桩机，配备电焊机、挖掘机、汽车吊等辅助设备。
  3. 进场材料严格检验，水泥采用 P·O 42.5 级硅酸盐水泥，管桩合格证与检测报告齐全，水泥浆水灰比控制在 0.8~1.2。

### 四、标准化施工工艺流程

#### (一) 水泥土搅拌桩施工

1. 桩机就位，调整钻杆垂直度，偏差不大于 0.5%，钻头对准桩心。
2. 采用两喷两搅工艺，下沉速度不大于 1m/min，提升速度不大于 2m/min，确保水泥土均匀连续、无夹心、无空壳。
3. 搅拌桩顶标高较管桩设计标高高出 0.3m，保证植桩精度。

#### (二) 预应力管桩施工

1. 搅拌桩完成后 3 小时内完成植桩，保证界面粘结质量。
2. 预应力管桩(内芯)采用自重+机械辅助沉桩方式，以标高控制为主、终压值为辅，垂直度控制在 0.5% 以内。

3. 管桩对接采用二氧化碳气体保护焊，焊缝饱满并充分冷却后方可继续沉桩。

#### (三) 桩头处理与养护

1. 桩头按设计和检测要求进行加固处理，便于静载试验。
2. 养护期不少于 28 天，期间禁止碾压、堆载及其他扰动。

### 五、关键技术控制要点

#### (一) 同轴度与垂直度控制

1. 采用两台经纬仪正交监测，确保管桩与搅拌桩中心偏差满足要求。
2. 桩机严格调平，每下沉 1m 复核垂直度。
3. 植桩前清理桩口浮土，保证精准对中。

#### (二) 挤土效应防控

1. 场地周边设置应力释放沟，邻近建筑区域增设应力释放孔。
2. 采用背离保护对象的施工顺序，由近及远、间隔施工，降低累计挤土影响。
3. 敏感区域降低日沉桩数量，保证孔隙水压力充分消散。

#### (三) 水泥土质量控制

1. 采用全自动制浆系统，计量准确，浆液停放时间不超过 2 小时。
2. 全过程监控搅拌深度、喷浆量、提升速度，避免断浆、少浆、搅拌不均等问题。
3. 按要求制作水泥土试块，检测强度指标。

#### (四) 复杂环境施工控制

1. 对周边建筑、管线、河道布设监测点，实施信息化动态施工。
2. 设置围挡喷淋、雾炮及车辆冲洗设备，控制扬尘与噪音。
3. 合理规划材料进出场路线，避开交通高峰，减少对周边影响。

### 六、质量检测与验收

依据《劲性复合桩技术规程》JGJ/T327-2014开展质量检测与验收，具体要求如下：

1. 全数检查桩位、垂直度、标高、水泥掺量等关键指标。
2. 桩身完整性检测：采用低应变法，检测比例不低于总桩数的 20%。
3. 单桩竖向承载力检测：采用静载试验，检测数量不低于总桩数的 1%且不少于 3 根。
4. 水泥土强度检测：按规范制作试块，养护后检测无侧限抗压强度。
5. 界面粘结质量：通过现场试验与检测，确保管桩与水泥土协同工作性能。

### 七、常见问题及防治措施

常见问题	产生原因	防治措施
桩位偏移	场地松软、挤土效应叠加	场地硬化处理；采用间隔跳打施工；控制沉桩速率。
同轴度超标	对中不准、植桩过程偏位	强化桩位复核；双经纬仪正交监测；清理桩口浮土定位。
界面脱粘	植桩超时、浆液离析	严格控制 3 小时植桩窗口期；保证搅拌均匀性；优化浆液配比。
桩身上浮	土体挤压作用	间隔施工减少相互影响；沉桩后复压；实时监测上浮量并处理。
管线/建筑变形	挤土扰动周边环境	置应力释放沟/孔；加密监测频率；优化施工顺序。

### 八、工程应用与发展前景

劲性复合桩在软土地区大量工程实践表明，其承载力高、沉降小、施工快、环保经济，特别适合城市中心、老旧小区、河道周边、风貌保护区等复杂环境。随着智能化施工、绿色建材、数字化监测技术的不断发展，劲性复合桩将在地基处理领域得到更广泛应用，并逐步向地铁、桥梁、综合管廊等市政工程拓展。

### 九、结论

1. 劲性复合桩融合了水泥土搅拌桩的土体加固优势与预应力管桩的刚性承载特点，是软土地基处理的高效、环保桩型，可有效提升单桩承载力、控制沉降量。
2. 施工关键在于同轴控制、及时植桩、均匀搅拌、挤土防控，严格执行规范可保证成桩质量。
3. 该技术具备环保、高效、经济的突出优势，符合城市高质量发展要求，在软土地区工程中具有广阔的推广应用价值。
4. 未来通过智能化监控、绿色材料研发与复杂地质适配技术升级，可进一步提升劲性复合桩的工程适应性与技术水平。

文/嘉兴路项目部 郭海波

# 上海完成首例工程项目全过程AI辅助评标

近日，上海首例采用AI辅助技术方案评审的桩基工程项目正式完成评标试点。此次评标中，专家参考了AI总结的技术要点及优劣分析，大幅减少了技术方案的审阅工作量，仅用半天就完成了评标。此次试点的成功落地，标志着上海建成了“智清标书+智评技术+智算商务”全过程智慧辅助评标体系，为全国建设工程评标数字化转型注入了新动能。该体系以人工智能技术为“硬支撑”，旨在为评标工作提质增效，为行业监管赋能升级，致力于打造更加阳光透明、规范高效的建设领域营商环境。本次AI辅助技术评标，是在上海原有“智清标书”基础上，推动人工智能应用与招投标深度融合的“再升级”与“再突破”。通过构建“智清+智评+智算”的闭环，实现了从单一环节的智能辅助到覆盖评标核心流程的智能化支撑，让评标工作更高效、更客观、更专业。

系统依托算法与AI能力，可对投标文件进行全面扫描，依据否决条款进行智能分析与初判，快速识别投标人是否满足基本要

求，大幅减少前期筛选工作量。

### 智评技术：专业“懂标书”

作为本次试点的核心突破，AI技术评标重点推进两大能力建设：一是针对不同项目类别，在AI辅助下建立并不断细化评审规则，通过“以AI规范AI”，提升系统对技术方案的总结与提炼能力；二是搭建涵盖招标投标法律法规、工程技术规范的专业知识库，使AI能够真正“读懂”技术书的逻辑与要求。

### 智算商务：精准“算得分”

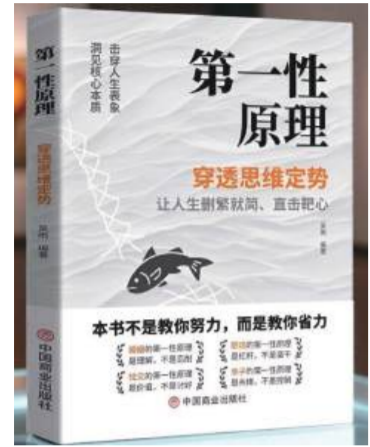
系统严格依据招标文件要求及投标人报价文件，自动完成商务得分计算，排除人工计算可能产生的疏忽与误差，确保了评审结果的精准性与客观性。

下一步，上海将以此次试点成果为新的起点，稳步扩大AI辅助评审的应用范围。同时，将进一步推动大数据、区块链与人工智能等技术的融合创新，持续提升招投标领域数字化、智能化水平，助力上海市建设工程招标投标市场实现更规范、更健康、更透明的



高质量发展，为全国同行业的智能化转型贡献“上海经验”。  
文/本刊编辑部摘自 上海建筑市场网

### 好书推荐



书名:《第一性原理》  
作者:吴雨  
价格:25元

#### 作者简介

吴雨,1970年生于湖北襄阳,河北师范大学马克思主义哲学研究生,深耕哲学与思维方法论领域20余年,曾任某文化发展公司总编。他擅长将抽象的哲学理论转化为大众可理解、可落地的实用工具,此前已策划出版《中华古诗词》、《诸子概论》等多部文化类著作,兼具学术深度与通俗表达能力。

#### 编辑推荐/核心亮点

- 告别无效努力,直击问题本质:本书并非鼓吹“拼命努力”,而是教你用“省力的底层逻辑”解决问题,跳出经验主义的陷阱。
- 全场景覆盖,适配多元人生课题:将第一性原理拆解为婚姻、职场、社交、亲子四大核心场景的行动指南,提出“婚姻是理解不是忍耐、职场是杠杆不是蛮干”等反常识但戳破本质的观点。
- 从理论到实践的可操作性:以亚里士多德的哲学概念为源

头,结合马斯克的商业应用案例,将“拆解问题-回归本质-重构方案”的思维流程转化为普通人可直接套用的步骤。

#### 内容介绍

本书是一本聚焦思维底层逻辑的实用指南,核心目标是帮助读者穿透思维定势,建立“先问根本,再谈方法”的思考习惯。

全书共11章,覆盖人生关键场景:

认知破局篇:拆解“归纳法陷阱”,打破经验主义的认知滤镜,教你区分“表象”与“本质”。

职场与社交篇:用第一性原理重构职场竞争逻辑(杠杆思维)与社交规则(价值互换而非讨好)。

生活与关系篇:解析婚姻、亲子、情绪管理的底层逻辑,提出“关系的本质是共情而非控制”等核心理念。

成长与财富篇:延伸至创业破局、财富管理与个人成长,教你用底层逻辑规避决策内耗,实现高效成长。

书中反复强调:“先问根本是什么,再想应该怎么做”,旨在让读者从跟风决策、反复内耗的状态中解脱,用不变的底层原理应对多变的现实问题,实现人生“删繁就简、直击靶心”。

## 2026年的职场,早已不是“努力就有回报”的年代。

### 你是不是也有过这样的困惑:

每天最早到、最晚走,加班到深夜,升职加薪却永远轮不到你;

掏心掏肺帮同事,遇事却反被背后捅刀,真心换不来真心;

埋头苦干多年,以为稳如泰山,却突然被优化,瞬间手足无措;

跳槽涨薪越来越难,35岁后焦虑加剧,越努力越迷茫。

时代变了,职场的底层逻辑早就重构了。很多人之所以越混越差,不是不够努力,而是用10年前的旧思维,应对2026年的新职场。

今天这篇文章,不讲虚的鸡汤,只拆解8个扎心但真实的职场底层真相,越早看懂,越早走弯路。

### 职场不看苦劳,只看“不可替代的价值”

最残酷的现实:苦劳只能换来同情,价值才能换来薪资。

过去,拼执行力、拼勤快、拼加班时长,就能站稳脚跟;现在,AI能替代70%-99%的重复劳动——考勤、报表、会议纪要、模板化文案,AI几分钟就能做完你一天的活。

公司最不缺的,就是“只会努力的老实人”。老板给你升职加薪,从来不是因为有多辛苦,而是因为你是够有用、足够难被替代。

### 2026年生存法则:

放弃“辛苦感动自己”的思维,转向“结果导向”;

把时间花在AI做不了的事:复杂决策、创意输出、商业洞察、高价值人际协同;

每季度做一次“能力审计”,如果明天被裁,我的哪些技能还能变现!

### 没有永远的朋友,只有永远的价值交换

职场最天真的误区:把同事当朋友,把领导当亲人。

你掏心掏肺说的秘密,转头可能成为别人的“投名状”;你毫无保留分享的方案,下次可能

变成他的邀功筹码。

同事之间的“友好”,大多是利益一致时的客气;领导对你的“温和”,本质是你有利用价值。

成年人的职场关系,从来都是“价值交换”,不是“情感讨好”。

### 2026年生存法则:

少交心、少诉苦、少八卦,守住自己的底线;人脉不是“你认识谁”,而是“谁愿意为你提供价值”;

与其讨好别人,不如提升自己——你有价值了,人脉自然会来。

### 你的“安静”,正在悄悄毁掉你

职场有一条隐形铁律:看不见的价值,等于没有价值。

很多人吃亏,不是能力差,而是太“老实”;默默干活,从不汇报,领导根本不知道你做了什么;

做出成绩,不敢邀功,功劳全被会说的人抢走;

性格内向,不爱表现,永远是团队里“透明人”。

2026年,被裁的往往不是干活最差的,而是最安静、最不会“展示价值”的人。

领导很忙,没时间主动发现你。会干活是基础,会汇报、会表达、会让自己“被看见”,才是核心能力。

“不可替代是伪命题”,“可迁移能力”才是底气

很多人误以为:我把一个岗位做到极致,变成不可替代,就安全了。

大错特错。

前阿里P9分享过一个真实案例:手下有个技术大牛,代码能力极强,一人扛下整个系统架构,团队没人能接手。直到公司战略调整,整个业务线被裁,大牛被迫转岗,却发现自己的技术栈太垂直,在市场上毫无竞争力。

2026年,行业迭代、公司转型、AI冲击,没有



永远稳定的岗位,只有稳定的能力。

真正的安全感,不是“没人能替代你”,而是你能快速替代任何人——拥有跨行业、跨岗位的可迁移能力。

优先打磨这4种可迁移能力:项目管理、数据分析、商业洞察、AI工具应用。

### 太懂事、太善良、太好说话,是职场最大软肋

你不是这样;

同事找你帮忙,从不拒绝,自己的活加班做;

领导安排额外任务,默默接受,不敢提条件;

别人欺负你,一味忍让,生怕得罪人。

职场真相:你的客气忍让,只会换来得寸进尺;你的毫无底线,只会当成软柿子捏。

太善良的人,往往最委屈;太懂事的人,往往最吃亏。

善良要有尺,忍让要有度。没有锋芒的善良,就是软弱;没有底线的包容,就是纵容。

### 2026年生存法则:

学会拒绝,敢于说“不”;守住边界,别做职场“老好人”;

温柔有底线,善良带锋芒。

35岁不是门槛,“能力老化”才是危机

很多人焦虑35岁,其实35岁不可怕,可怕的是35岁后,能力还在吃老本,认知还在原地踏步。

2026年,职场淘汰的从来不是年龄,而是停止学习、拒绝成长的人。

年轻人有体力、有冲劲、懂AI工具;如果你35岁+,还在靠经验混日子,不愿学习新技能,更新认知,被替代是必然。

年龄从来不是限制,学习力才是职场最大的护城河。

2026年生存法则:保持空杯心态,持续学习AI工具、新行业知识;

文/本刊编辑部摘自 新浪网

## [中共中央 国务院]关于更高水平更高质量做好节能降碳工作的意见

节能降碳是推进碳达峰碳中和、加快发展方式绿色转型的重要抓手,是维护国家能源安全、促进产业提质升级的重要支撑。为更高水平、更高质量做好节能降碳工作,经党中央、国务院同意,现提出如下意见。

### 一、总体要求

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神,认真落实四中全会部署,完整准确全面贯彻新发展理念,坚持稳中求进工作总基调,坚持有效市场和有为政府相结合,统筹发展和安全,一以贯之坚持节约优先方针,把节能降碳贯穿经济社会发展全过程各方面,更高水平、更高质量做好节能降碳工作,坚决遏制能源消费总量不合理增长,持续提升能源资源产出效率,从源头有效减少碳排放,为实现碳达峰碳中和、加快经济社会发展全面绿色转型提供有力保障。

### 二、协同推进节能降碳与绿色转型

(一)统筹节能降碳与产业优化升级。加强节能降碳与产业规划、产能调控等政策衔接协同,强化节能降碳激励约束和标准提升引领,持续降低产业对能源的依赖。大力推广节能低碳、清洁生产技术和产品,积极推行市场化节能降碳服务,支持运用数智技术、绿色技术改造提升传统产业。有力有效管控高耗能高排放项目,依法有序推进落后低效产能和工艺设备出清,协同化解重点产业结构性矛盾。加快发展先进制造业、高新技术产业和现代服务业,大力发展绿色低碳产业,积极培育有利于节能降碳的新产业、新业态。推进零碳园区建设,发展以绿色能源制造绿色产品的“以绿制绿”模式。

(二)统筹节能降碳与能源绿色转型。处理好节能降碳和能源安全的关系,科学调控能源消费总量,严格控制化石能源消费,深入推进减煤控油,强化新增用煤用油需求管理,积极推进存量燃煤锅炉、工业窑炉等用煤设备清洁替代,有序推进散煤替代,推动煤炭消费和石油消费逐步达峰。合理控制煤电装机规模和发电量,大力发展非化石能源和新型储能,加快建设新型电力系统,科学布局抽水蓄能,创新发展绿电直连、智能微电网等业态,促进绿色电力消纳,推动新增清洁能源发电量逐步覆盖全社会新增用电需求。提高能源生产效率,推广化石能源高效开采技术装备,加强煤电节能降碳改造、灵活性改造等,合理确定煤电调峰顺序和调峰深度,持续提升风光发电效率和储能装置能量转化效率,稳步降低电网综合线损率。

### 三、大力推进重点领域节能降碳

(三)强化工业节能降碳。全面提升钢铁、有色、石化、化工、建材等重点行业能效水平,聚焦生产工艺、主要工序、重点设备等深入实施节能降碳诊断,组织实施一批工业节能降碳工程。深化工业园区节能降碳,推动供热、制冷等基础设施共建共享,加强企业间能量交换与梯级利用,支持钢化联产、炼化集成等跨行业耦合提效,开展生态工业园区建设,推进园区能源系统整体优化和资源集约节约循环利用。

(四)加强建筑节能降碳。严格新建建筑节能管理,优化建筑节能降碳设计,推动超低能耗建筑规模化发展,建设安全舒适绿色智慧的“好房子”。结合老旧小区改造、清洁取暖等工作,积极推进既有建筑节能降碳改造,加强建筑运行节能降碳管理。建立建筑节能等级制度。优化建筑用能结构,有序推进建筑光伏一体化建设,因地制宜推进余热资源和非化石能源供热替代。深入推进供热计量改革,有序理顺供热价格,支持老化供热管网等设施更新改造和供热系统智能化升级,着力提升供热各环节能源利用效率。

(五)推进交通运输节能降碳。大力发展铁路、水路运输,持续提升公路运输效率和绿色化水平,提高民航空管运行效率,积极发展多式联运。持续推进绿色交通基础设施建设,提升交通场站、高速公路等设施设备绿色化智能化水平,健全充换电站、岸电等设施网络。建设零碳运输走廊。推广节能低碳运输工具,合理优化车辆能耗限值要求,积极发展电动(氢能)重型卡车和绿色燃料船舶,支持清洁低碳燃料掺混替代。

(六)加快数字基础设施节能降碳。推进算力、通信基站和机房等基础设施节能降碳改造,推动设备选型、制冷架构、机柜功率密度、系统智能运行策略等优化升级,持续提高单位算力能效和

单位信息流量能效。加强算力基础设施项目评估论证和源头把关,严格能源利用效率等能效指标准入管理,提高可再生能源消费和余热资源回收利用水平,支持发展绿色低碳、集约循环的算力设施。

(七)深化公共机构节能降碳。推进公共机构建筑围护结构、供热、制冷、照明等设施节能降碳改造,推广能源费用托管等合同能源管理模式,持续降低单位建筑面积能耗和碳排放。加强公共机构能耗定额管理,完善节约能源资源信息管理。深入开展节约型公共机构示范单位建设,全面建设节约型机关。

### 四、进一步加强节能降碳监督管理

(八)严格节能降碳审查评价。切实发挥能效、碳排放、技术等标准牵引作用,加强项目能耗、煤耗和碳排放等综合审查评价,新(改、扩)建高耗能高排放工业项目在纳入国家规划布局以及履行审批、核准、备案手续时应制定碳排放等量或减量置换方案,落实情况作为碳排放评价重要内容。动态调整固定资产投资节能审查和碳排放评价权限。定期开展节能降碳制度执行情况监督评估,对节能降碳指标严重滞后、审查评价能力不足的地区,依法依规调整或暂停其节能审查和碳排放评价权限,实施项目缓批限批。

(九)加强重点用能和碳排放单位管理。建立健全重点用能和碳排放单位节能降碳管理档案,探索建立能效、碳排放披露和分级制度,全面提升管理精细化水平。强化重点用能和碳排放单位年度能源利用状况报告、碳排放清单等报送审查,督促按规定实施能源审计,严格执行能源和碳排放计量器具配备、信息系统建设等制度。鼓励节能降碳自愿承诺。

(十)强化节能降碳全流程监管。常态化开展煤炭、石油、电力等能源消费相关指标跟踪监测,加强同类型地区指标对比分析,对目标进展滞后、指标不合理增长的及时提醒预警,视情精准采取调控措施。加强对重点用能和碳排放单位执行节能降碳法律法规、政策标准等情况的监督检查,定期对节能审查和碳排放评价意见落实情况开展专项监督检查,强化结果运用。加强节能降碳监督检查与综合行政执法、特种设备监察、生态环境保护执法等的衔接协同,探索开展部门联合执法,提升执法效能。加强各级政府节能降碳管理和监察执法能力建设,鼓励地方依托专业力量、信息化手段等辅助提升监管效能。

### 五、强化节能降碳工作支撑保障

(十一)健全法律法规。强化节能降碳工作统筹,加快修改节约能源法。修改颁布可再生能源法。做好民用建筑节能条例、公共机构节能条例等行政法规修订工作,完善节能监察、能效标识等规章。修订发布重点用能和碳排放单位管理办法。

(十二)完善标准标识体系。结合碳达峰碳中和目标要求,产业发展需求和技术进步实际,加快完善重点行业能耗和碳排放限额、重点用能产品设备能效等标准,逐步提高指标要求。围绕新领域、新业态制定实施一批节能降碳国家标准,持续完善能源和碳排放计量、监测、认证等配套标准。夯实标准制定修订数据基础,加强标准实施评估反馈。完善绿色产品认证与标识体系,强化能效标识管理和应用实施,建立产品碳标识认证制度。

(十三)强化政策支撑。在综合考虑能耗、环保绩效水平的基础上研究完善工业重点领域差别化电价政策,优化居民阶梯电价制度,健全分时电价机制。完善实施高耗能产品出口调控政策。发挥政府投资带动作用,统筹运用现有资金渠道对符合条件的节能降碳项目予以支持。深入实施节能产品政府采购和优先采购制度,鼓励各类主体提高节能产品采购标准和比重。充分发挥节能降碳市场机制作用,落实好有利于节能降碳的税收优惠政策,引导金融机构围绕重点领域节能降碳需求特点提供多元化金融服务。研究设立国家低碳转型基金,支持传统产业和资源富集地区绿色转型。

(十四)加强技术创新应用。聚焦高效节能装备、智慧用能、重点行业节能降碳等领域,培育一批科技创新平台基地,加大国家重点研发计划支持力度,强化关键核心技术攻关。完善市场导向的绿色技术创新体系,支持骨干企业牵头组建重大节能低碳技术创新联合体,打造一批企业技术中心。及时更新节能降碳技术装备推荐目录等,加快节能锅炉、永磁电机、高效制冷、绿色照明、高温热泵等先进适用装备推广应用。



(十五)提升基础工作能力。创新人才培养模式,优化能源管理、节能降碳领域相关学科专业设置和人才评价体系,完善相关职业标准,深化产教融合、科教融汇。强化政府部门、执法机构、企事业单位等节能降碳相关人员专业能力培训。更好发挥行业协会作用,加强重点行业和领域节能降碳能力建设。完善国家及省级地区能源和碳排放年报、快报制度,健全煤炭等能源品种及工业、建筑、交通运输等重点领域能源统计制度。

### 六、加强组织领导

(十六)加强组织领导。各地区各部门要在党中央集中统一领导下,加强统筹协调,注重系统施策,结合实际抓好本意见贯彻落实。各级领导干部要树立和践行正确政绩观,扎实推进本地区本领域节能降碳工作。地方各级党委和政府对本行政区域节能降碳工作负总责,主要负责同志要切实履行好第一责任人责任。国家发展改革委要认真履行碳达峰碳中和统筹协调职责和节能主管部门职责,加强工作谋划和推进落实,强化跟踪评估和督促指导,协调解决重大问题,将节能降碳目标任务完成情况纳入碳达峰碳中和综合评价考核。各有关部门要各司其职、密切配合,形成合力。国有企业特别是中央企业要切实加强节能降碳示范引领。国家机关、人民团体、企事业单位、社会组织等要扎实推进本单位本领域节能降碳工作。重大事项及时按程序向党中央、国务院请示报告。

(十七)实施全民行动。持续开展全国生态日、全国节能宣传周、全国低碳日等活动,倡导简约适度、绿色低碳、文明健康的生活理念和消费方式,切实增强全社会节能降碳内生动力。广大党员要以身作则,切实崇尚和践行节能降碳。畅通社会监督渠道,积极宣传节能降碳先进典型和经验做法,加大违法用能和能源浪费行为曝光力度。

(十八)强化国际合作。深化节能降碳领域国际对话和务实合作,拓展对话合作渠道,积极参与引领国际治理,大力宣传中国绿色转型成效。借鉴国际先进经验,加强节能降碳技术合作,支持绿色低碳产品贸易,鼓励节能降碳服务企业走出去。积极参与节能降碳国际标准制定修订,推动节能降碳标准、标识国际互认。

文/本刊编辑部摘自 上海市建筑施工现场网



# 上海市住房和城乡建设管理委员会关于印发《上海市危险性较大的分部分项工程专家论证管理办法》的通知

## 沪建规范〔2026〕2号

各区建设管理部门、各特定地区管理部门，各有关单位：

现将《上海市危险性较大的分部分项工程专家论证管理办法》印发给你们，请认真按照执行。

### 上海市危险性较大的分部分项工程专家论证管理办法

#### 第一章 总则

##### 第一条(目的依据)

为进一步加强建筑施工安全管理，规范本市危险性较大的分部分项工程方案论证工作，根据《中华人民共和国安全生产法》《危险性较大的分部分项工程安全管理规定》(住建部令 第37号)等法律法规，制定本办法。

##### 第二条(适用范围)

本办法适用于本市行政区域内房屋建筑和市政基础设施工程(非交通类)中，超过一定规模的危险性较大的分部分项工程专项方案专家论证(以下简称“方案论证”)的管理。

超过一定规模的危险性较大分部分项工程范围按照《上海市建设工程危险性较大的分部分项工程安全管理实施细则》中的相关规定执行。基坑工程论证管理按照《上海市基坑工程管理办法》执行。

##### 第三条(管理机构)

上海市住房和城乡建设管理委员会(以下简称“市住房城乡建设委”)是方案论证监督管理工作的主管部门。

上海市建设工程安全质量监督总站(以下简称“市安质监总站”)负责方案论证监督管理工作的具体实施。

上海市住房和城乡建设管理委员会科学技术委员会事务中心(以下简称“市住建委科技委事务中心”)负责建立和管理方案论证专家库，组织开展论证工作的业务指导和管理，并负责建立与维护“上海市危险性较大的分部分项工程专家论证管理信息系统”(以下简称“管理信息系统”)。

##### 第四条(论证方式)

施工单位应当在危险性较大的分部分项工程(以下简称“危大工程”)施工前组织工程技术人员编制专项方案。对于超过一定规模的危大工程，施工单位应当组织召开专家论证会对专项方案进行论证，并形成论证报告。实行总承包的，由总承包单位组织召开专家论证会。专家应当从方案论证专家库中选取。

以下类型的工程，施工单位应在市住建委科技委事务中心指导下开展论证活动：

(一)采用新技术、新工艺、新材料、新设备可能影响

工程施工安全，尚无国家、行业及地方技术标准

的危大工程。

(二)风险特别大或对周边环境

#### 第二章 相关单位职责

##### 第五条(建设单位职责)

建设单位应落实危大工程质量和安全管理的首要责任，并履行以下职责：

(一)督促施工单位、监理单位履行方案论证的相关职责；

(二)提供工程毗邻建筑物、构筑物和其他管线、设施等供方案编制、论证参考的资料；

(三)按规定依据专家论证后的专项方案，及

时支付必要的安全生产、文明施工措施费。

建设单位不得擅自要求施工单位改变经论证通过的方案。

##### 第六条(施工单位职责)

施工单位应对危大工程的施工质量和安全承担主体责任，并履行以下职责：

(一)提供具备论证条件的专项方案；方案编制内容和审批程序应符合规定要求，方案应符合现场施工实际情况，且不得违反《危险性较大的分部分项工程专项方案严重缺陷清单》(建办质〔2024〕63号)；

(二)负责专家论证的组织工作；应于专家论证会议前不少于2个工作日，提交具备论证条件的专项方案，供专家审阅；

(三)提供论证专家现场踏勘的条件；

(四)根据论证报告中的意见和建议调整、完善专项方案；

(五)及时登录“上海市危险性较大的分部分项工程专家论证管理信息系统”录入方案论证相关信息。专项方案通过论证、审批程序后，方可实施。

##### 第七条(监理单位职责)

监理单位应对危大工程施工质量和安全承担监理责任，并履行以下职责：

(一)督促施工单位提供符合论证条件的专项方案；

(二)督促施工单位根据论证报告的意见和建议调整完善专项方案；

(三)监督施工单位根据论证、审批通过的专项方案开展施工。施工单位未履行方案论证相关职责的，监理单位应按规定处理和报告。

##### 第八条(相关单位职责)

勘察、设计、检测、监测等相关单位可以对方案提出合理建议，配合施工单位完成专项方案的编制、论证和实施。

#### 第三章 专家和专家库管理

##### 第九条(入库条件)

方案论证专家应具备以下基本条件：

(一)遵守职业道德，诚实守信、作风正派、学术严谨；

(二)具有较高专业技术水平和较强分析判断能力，熟悉相关领域或行业的研究发展动态，熟悉相关法律法规和政策规范；

(三)从事相关专业领域工作十五年以上，且取得高级职称三年以上、或取得国家建设类不分级别或者分级别对应一级注册执业资格五年以上；

(四)年龄不超过70周岁，身体健康；

(五)五年内未对建筑施工生产安全事故负有责任；

(六)三年内未受到建设主管部门行政处罚，无不良行为记录。

##### 第十条(专家库管理)

论证专家按下列程序认定：本人自愿，经专家库管理部门审核通过，公示后，由市住房城乡建设管理委批准，进入专家库，从事专项方案论证业务。

方案论证专家库入库专家实行聘期制，聘期5年，聘期届满经审查合格可续聘。

专家库分6个专业类别，分别为：深基坑工程、模架工程(包括模板工程及支撑体系、脚手架工程)、吊装与安装拆卸工程(包括起重吊装及起重机械安装拆卸工程、钢结构安装工程、幕墙工程、网架和索膜结构安装工程)、暗挖工程、拆除工程、顶升平移。每位专家在专家库内专职业务

类别不超过三个。

##### 第十一条(专家权利)

(一)根据个人情况，选择是否接受施工单位邀请，担任与本人专业、类别相适应的方案论证专家；

(二)根据论证需要查看工程现场条件、查阅工程相关资料；

(三)对危大工程专项方案进行独立论证，提出论证意见，不受任何单位或个人的干预。

##### 第十二条(专家义务)

(一)遵守专家论证规则和相关工作制度，客观、公正、科学、廉洁进行论证。回避与本人有利害关系的工程项目的专家论证会；

(二)公正、客观表达论证意见和建议，书面论证意见应简明扼要，针对性强，观点鲜明，结论明确；

(三)协助市、区建设管理部门，工程监督机构开展危大工程施工安全监督检查、隐患排查、工程抢险及事故原因分析；

(四)对在论证过程中需要保密的内容承担保密责任；

(五)参加管理机构组织的业务交流学习，每年不少于8课时。

#### 第四章 论证工作要求

##### 第十三条(论证专家)

施工单位应按照危大工程专业类别，从方案论证专家库中选取不少于5名的单数专家，组成专项方案论证专家组(以下简称“专家组”)，论证专家的专业应与论证工程匹配。当专项方案内容涉及其他专业类别时，可增选涉及专业类别1-2名专家共同组成专家组。

专家组实行组长负责制，组长应具备高级专业技术职称，且具备与论证方案一致的专业，组长由组员自行选出。

工程参建各方人员不得以专家身份参与方案论证，与本工

程有利害关系的人员以及本市建设主管部门、工程监督机构的工作人员不得担任专家组成员。

##### 第十四条(论证程序)

方案论证会议具体程序应符合附件1的要求。

##### 第十五条(论证报告)

专家论证会应当形成论证报告，对专项方案形成通过、修改后通过或不通过的一致论证结论。论证报告应由所有参与论证的专家签字，每个专家的论证意见应附后，专家对论证结论负责。论证报告应符合以下要求：

(一)专项方案中存在严重缺陷的，论证结论应为不通过；

(二)专项方案中未存在严重缺陷，但专家组认为需要进行修改且提出明确修改意见时，论证结论应为修改后通过，相关修改意见应记入论证报告；

(三)当专项方案中未存在严重缺陷且专家组未提出明确修改意见时，论证结论应为通过。

##### 第十六条(专项方案深化和完善要求)

施工单位应根据论证报告中的意见和建议，对危大工程专项方案进行深化调整。

论证结论为“通过”的，施工单位参考专家意见自行修改完善后方可实施。

论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师

审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

方可实施。论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

方可实施。论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

方可实施。论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

方可实施。论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

方可实施。论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

方可实施。论证结论为“修改后通过”的，施工单位应根据论证报告对专项方案进行修改，并依次由施工单位技术负责人审核签字、加盖单位公章，总工程师审核签字、加盖执业印章，专家组组长签字确认后

#### 第五章 监督管理

##### 第十九条(监督管理职责)

监督管理职责如下：

(一)参建相关各方可对论证工作质量进行评估，并将论证情况、专家表现通过管理信息系统反馈至市住建委科技委事务中心；

(二)各级工程监督机构负责在对工程的日常监管过程中，对参建相关各方及论证专家的论证行为实行动态监督；

(三)市住建委科技委事务中心负责对论证专家的工作质量、工作纪律进行监管，按年度进行诚信评估。日常监督情况、年度诚信评估结果予以公示，并报市住房城乡建设管理委。

具体监督管理内容按照附件2执行。

##### 第二十条(监管方法)

(一)日常监管比对。在日常监管过程中，现场抽查比

对各方相关行为；

(二)事故及不良业绩追踪。对发生事故的工地进行调查，跟踪追溯各方相关行为；

(三)年度评估。每年年度结合日常监管情况对论证专家的工作纪律、论证工作质量、论证工程的实际效果等进行汇总记录、评估。

##### 第二十一条(监督管理结果)

在日常监管中发现论证工作不规范，未按相关程序和标准执行的，责令整改；对发现的重大事故隐患，在排除前或者排除过程中无法保证安全的，应当责令工地停工，重新论证；根据情节轻重，对负有责任的施工单位、监理单位、建设单位等相关各方根据相关法律法规进行处理；对论证专家实施约谈、暂停直至取消专家资格等处理。

#### 第六章 附则

第二十二条 超过一定规模危险性较大的分部分项工程以外的危大工程的论证管理，可参照本办法执行。

第二十三条 专家库建立、管理的具体办法由市住建委科技委事务中心另行制定。

第二十四条 本办法自2026年7月1日起施行，有效期至2031年6月30日。

附件：1.方案论证会议具体程序要求  
2.方案论证各方监管内容要求

文/本刊编辑部摘自上海市住房和城乡建设管理委员会网站

其中，根据《条例》和相关规定，

# [上海市住建委]关于加强本市绿色建筑全过程管理的通知

## 沪建规范〔2026〕1号



各有关单位：

为进一步贯彻落实《上海市绿色建筑条例》(以下简称《条例》)，推动建设工程项目严格落实各项绿色建筑要求，加强建设全过程监督管理，现将有关事项通知如下。

#### 一、适用范围

本通知适用于本市行政区域内根据《条例》执行绿色建筑要求的新建项目。

#### 二、管理职责

市住房城乡建设管理委负责统筹推进全市绿色建筑活动的综合管理；负责绿色建筑相关政策和标准规范制定；负责绿色建筑标识管理；负责绿色建筑推广应用。

市建设工程勘察勘察设计管理事务中心负责组织编制绿色设计施工图设计文件审查要点，开展绿色建筑设计审查宣贯、培训；负责绿色建筑相关设计文件质量监督；负责对各区(特定地区管委会)绿色建筑设计质量监督工作的指导。

市建设工程安全质量监督总站负责对市管项目在

施工阶段和竣工验收环节落实绿色施工方案、对施工图设计文件的绿色建筑专章内容查进行监督管理；负责对各区(特定地区管委会)开展的绿色建筑施工安全质量监督工作进行指导，具体指导

属地工程监督机构对工程参建各方开展绿色施工方案编制与实施，并将绿色建筑专章内容查验纳入竣工验收监督管理工作。

市建筑建材业市场管理总站负责具体推进绿色建筑综合管理、运行评估和数据统计工作；负责绿色建材的具体推广应用以及将绿色建材纳入质量追溯体系管理工作。

各区建设管理部门(特定地区管委会)负责本行政区域内绿色建筑活动的相关监督管理工作；负责辖区内绿色建筑标识的推荐工作。

#### 三、立项和土地供应要求

市、区建设管理部门(特定地区管委会)应当在建设项目土地供应前，或者核提规划条件、审核建设工程规划设计方案时，就绿色建筑星级、能耗、绿色建材使用、可再生能源利用、装配式建造等绿色建筑要求(以下简称“绿色建筑要求”)向同级规划管理部门提出意见。

其中，根据《条例》和相关规定，

本市土地有偿使用合同或者建设项目规划土地意见书中，应当明确绿色建筑要求。

设计单位应按照国家和本市相关标准要求，在项目方案设计、初步设计、施工图设计中落实绿色建筑星级、能耗设计限额、绿色建材使用比例、可再生能源装机容量、预制率、装配率、装配式建造设计标准化评分等绿色建筑要求。同时，应按规定编制绿色建筑设计方案。

施工图审查机构应当对设计文件中绿色建筑要求的落实情况，进行专项审查并将绿色建筑星级、能耗设计限额、绿色建材使用比例、可再生能源装机容量、预制率、装配率、装配式建造设计标准化评分的审查合格证书附表。

经施工图审查通过的绿色建筑项目，不得降低绿色建筑星级标准。对于执行绿色建筑星级要求存在技术条件特殊的情况，由项目所在区建设管理部门进行论证，同时将论证结果抄送市住房城乡建设管理委；涉及能耗、绿色建材使用、可再生能

源利用、装配式建造等技术条件特殊的情况，按照本市现行管理规定执行。

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

监理单位应当对绿色施工方案进行审核并盖章确认，并对施工单位落实绿色施工方案实施

批、分项工程、分部工程及单位工程验收要求；

2.大型公共建筑、单体建筑面积1万平方米以上的机关办公建筑、10万平方米以上的居住建筑项目应当开展能效测评，并出具能效测评报告；

3.核查装配式建筑指标、绿色建材比例落实情况，并将核查结果纳入《指标表》；

4.开展绿色建筑相关指标检测(室内主要空气污染物、照明等，对于二星级以上住宅建筑，还应依据现行《绿色建筑评价标准》DG/TJ08-2090前置项及《绿色建筑检测技术标准》DG/TJ 08-2199开展住宅建筑隔声性能检测)，并按照国家和本市有关要求出具检测报告。

#### 七、运行管理要求

建设管理部门(特定地区管委会)应当按照要求对绿色建筑开展数据监测、运行评估等工作。取得标识的绿色建筑、政府投资建设的新建绿色建筑的所有权人、使用权人应当配合开展运行评估工作。

政府投资建设的新建绿色建筑应当在竣工验收后及时申请绿色建筑标识认定。市住房城乡建设管理委应在官网公布获得标识的绿色建筑。

#### 八、监管要求

各级管理部门应当协同联动，加强绿色建筑全过程监督管理，指导、督促参建单位严格落实绿色建筑要求，强化事中事后监管，严格查处有关违法行为。

#### 九、其他

绿色建筑标识、绿色施工方案、《绿色建筑工程验收关键指标表》相关格式文本和绿色建筑运行评估细则另行发布。

#### 十、执行日期

本通知自2026年5月1日起施行，有效期至2031年4月30日止。自2026年5月1日起提交施工图审查的建设工程项目应当执行本通知规定。

文/本刊编辑部摘自上海市住房和城乡建设管理委员会网站

