

- ●1.人活着,都有自己的因果,都有自己的人生需要去经历,都 有自己的的业需要渡。不要试图强求去改变别人的因果,因为这 样你承受不起。更不要试图去改变别人,这个世上从来没有几句 话就能让人大彻大悟瞬间醒来,真正让人觉醒的是南墙和磨难。 人教人,教不会,事教人,一次就够了。管好自己,莫渡他人,如果 与你有缘,三言两语即可渡,如果与你无缘,说破天也渡不了。该 帮助的时候尽心尽力,而后就顺其自然吧。
- ●2.明代高濂在其养生修心奇文《洗心说》中说:"福生于清俭, 德生于卑退,道生于安静,命生于和畅。患生于多欲,祸生于多贪, 过生于轻慢,罪生于不仁。"《洗心说》如一面古镜,道破修心养性的 真谛:真正的福泽非向外追逐,而在内心"清俭"的土壤里萌芽:深 厚的德行,必以谦卑退让的活水浇灌方能生长。
- ●3. 终有一天,你会明白,人生的长度,长不过春夏秋冬;人生 的宽度,宽不过南北西东;人生的高度,高不过蓝天白云,人生的无 常,无非是悲欢离合。到了一定年龄,是往回收的过程,收到最后, 三两知己,一杯暖茶,一首老歌,按自己喜欢的方式,在薄情的世界 里,深情的活着就好,要知道,生活里,有太多的来不及,请珍惜此 时此刻。人这一辈子,说到底就是个过程。悲欢离合是常态,别总 跟自己较劲。就像那天气,有晴有雨,接受了,心里就敞亮了。
- ●4. 人性最大的弱点,便是过于在乎别人如何看自己;人生最 大的疲惫,便是全盘听取来自他人的评定。庄子有言:"举世誉之 而不加劝,举世非之而不加沮。"世界是自己的,你生活的怎样,实 际上与他人没有一点关系。真正通透的的人,不会耗费心力活成 世界所期待的样子,只会闭上耳朵好好的修炼自己。 余生,修炼好 屏蔽力,把别人还给别人,把自己交给自己。只有这样,你才能把 外在的杂音调至静音,余下精力用来过好自己。
- ●5.很多人总想走捷径,觉得抄近道能少吃苦,可现实从不心 软。学音乐的孩子,手上起茧;练书法的人,一遍遍蘸墨。没有谁 的光鲜背后不是孤独和汗水。村上春树讲过一句让无数人共鸣的 话:"你要记得那些在黑暗中默默抱紧自己的人,正是靠着自律和 坚持,走向想要的未来。"成长路上,还真的没有"容易"二字。炒 股、就业、交朋友,哪点不需要学习?当年逃掉的那节课,将来会以 一种意想不到的方式"找回来"。那些苦,你现在躲不掉,将来只会
 - ●6.烦恼即菩提。浑浑噩噩,得过且过,不思不想,可以帮助我

- 们暂时免于痛苦,可是不能解决根本问题。我们可以暂时放下,先 顾好自己的心,避免长久陷于烦恼,但始终需要留下一个机会,给 自己思考的空间和勇气。在一段时间的挣扎和探寻下,有幸冲破 自设的牢笼,找到原来思维上的卡点。 只要我们打开认知的大门, 秉持正心正念正信,寻找一切可能,有迷茫有痛苦,但也有成长有 丰盈,过程中的量变终会迎来质变。
- ●7.秋总是伴着尘世的喧嚣,若隐若现在风中。零星的秋叶在 秋风的轻拂下也偷偷地黄了边,就像半老徐娘头上隐现的些许白 发欲诉还休。人生走到秋,再多的遗憾已经成了昨天的故事,身上 的包袱已失去了原有的期待,不论鲜衣怒马意气风发还是跌跌撞 撞一身伤痕,不妨先停下来,抛弃不属于自己的失望、苛求的包袱, 你会发现从头到尾都是风月自赊,自给自足,拂去繁华的泡沫,掸 去一身的尘土,勇敢、坚定、温暖的初心,仍然熠熠生辉。
- ●8.世界太喧闹,回到 silence,才是真正回归自己。独处不是 逃避,而是一种主动的选择。 在必须频繁连接的时代,留白反而成 了最奢侈的养分。孤独,是被动缺乏联结,令人不安;独处,是主动 选择宁静,让人充实。适度的独处,反而让我们在回归人群时更加 从容、丰盈。就像大地需要休耕,心灵也需要间歇的静默,才能长 出更饱满的能量。懂得独处,是一个人情感成熟的标志。 你不再 依赖外界的热闹来确认自己的存在—— 因为你的内在,已然自成
- ●9.人生最大的课题,并非征服世界,而是接纳并丰富自身。 我们如此渴望他人的爱来填补自己,却不知唯有自己先成为爱的 源头,活出的才是属于自己的生命。真正的成长,不是活成别人眼 中的完美图样,而是敢于绣出自己那或许笨拙却无比生动的针 脚。活着,不是要证明给谁看,而是要真切地感受:感受春风,感受 微雨,感受心跳,感受存在本身的美。就像园丁等待花开,需要的 是耐心与信心,相信每一朵花都有自己绽放的时节。
- ●10.人生最好的姿态,不是仰视,也不是俯视,而是平视。对 强者不卑不亢,对弱者不骄不傲,对小人敬而远之。这种姿态,不 是故作清高,而是知道自己该站在什么位置——不仰望谁,也不俯 视谁,"平视"不仅是待人接物的姿态,更是对自我价值的清醒认知 ——不因他人的强弱高低打乱自己的节奏,既不盲目攀附,也不轻 视他人,守着内心的平和把日子过扎实,这份底气才最难得。以平 和的心态过好自己的生活,活得踏实又有底气。

- ●11.想要得到这世上最好的东西,得先让世界看到最好的 你。不一定要逆风翻盘,但一定要向阳而生。努力是很难,但永远 要记住,如果不努力,就会一直很难。造船的目的从来不是停在港 湾,而是冲击风浪。希望不要沉溺在安逸里得过且过,能给你遮风 挡雨的屋檐,同样也会让你不见天日。只有你自己强大了,才能不 惧风雨,自己撑起一片天空.没有谁的幸运是凭空而来的,所谓的好 运不过是机会遇到努力的你。
- ●12.心宽与心大,看似相近,实则各有深意。心宽是放下,心 大是包容;心宽是解脱,心大是超越。放下方能解脱,包容始得超 越。二者如鸟之双翼,缺一不可。所谓"心宽体胖",但真正明白这 "胖"的人少之又少。"胖"是丰盈的精神,是宽大的气度。心宽了, 气血自然通畅;心大了,格局自然开阔。如此,人安福至,不过是水 到渠成的事。
- ●13.《菜根谭》说:"地低成海,人低成王。"厉害的人,都懂得 放低姿态,修好本事,养好肚量。对于我们普通人来说,不需要有 多大的成就,但至少要让自己有"能解决问题"的本事。遇到工作 难题,别先抱怨,多学多问;生活里有麻烦,别先发火,多想办法。 慢慢的,你会发现,当你有能力应对生活的挑战时,脾气自然就小 了;当你能包容别人的不足时,身边的朋友也会越来越多。
- ●14.真正的修行,不是让你遇不到急事、大事、难事,而是让你 即便身处其中,也能稳得住、缓得开、变得通。人生万千烦恼,不过 源于三件事:大事静不下,急事缓不下,难事变不下:大事当前,看 的是你的格局与定力;急事来临,显的是你的底气与自持;难事出 现,考的是你的勇气与智慧。走到最后你会发现,所谓成熟,不过 是在心里修得一份了然。你不再因为外界的风浪而轻易失衡,不 再被情绪绑架,不再困在固执里走不出来。你开始明白:人生无非 是一步一修行,一年一成长。
- ●15. 人生没有最好的年龄,只有最好的心态。我们争不过岁 月,也跑不过时间。唯有以自己喜欢的方式,过好每一个日出日 落。所得所不得不如心安理得,所愿所不愿皆不如心甘情愿。人 到了一定的年纪就要懂得敬而不争,万般随缘。生命中的很多事 情其实早已注定,留得住的无需用力,留不住的也无需费力。别贪 心, 你不可能什么都拥有, 也别灰心, 你不可能什么都没有。拼尽 半生,最终所求不过内心的从容与生活的质量。醒悟是灵魂的觉 醒,也是生命真正的开始。

2025年

总第二百二十一期





森信投资控股集团主办

农历【乙巳年】蛇年

本期8版

新闻热线: 65606818-8031

热线短号: 6660

黄浦区区委书记杲云一行莅临黄浦021项目调研指导





杲云、副区长王槐、建管委副主任夏雨

9月29日上午,黄浦区区委书记 等一行莅临森信集团黄浦021项目进 行调研指导。森信集团董事长王文

其、总经理王海军等陪同接待。 杲书记一行深入项目一线,实地

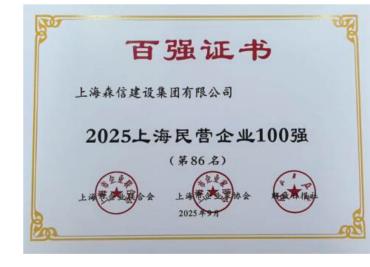
查看了工程进度和安全生产措施落实 情况,详细了解了项目建设难点。杲

书记强调,黄浦021项目作为区重点 工程,各参建单位要始终坚持安全第 一、质量至上的原则,严守安全底线, 确保工程品质。同时,相关部门要主 动对接服务,为项目顺利推进提供有 力保障,全力将黄浦021项目打造成 精品工程、标杆工程,为区域经济社会 发展注入新动能。

董事长王文其表示,森信集团将 严格落实区委区政府的要求,在确保 安全生产和工程质量的前提下,加快 工程进度,将项目文明施工作为项目 的重点管控对象,着力降低工程建设 对周边环境的影响,与周边居委建好 民意沟通桥梁,充分反映社情民意,用 实际行动践行民营企业的责任和担 当,为区域高质量发展作出新的更大

图并文/黄浦021项目部 冯淑宝

热烈祝贺森信建设集团入围"2025上海民营企业100强"



由上海市企业联合会、上海市企业家协会、上海市经济 团体联合会和解放日报社联合主办的2025上海百强企业发 布会于近日召开。中央在沪媒体和上海主流媒体记者、部分 百强企业代表参加会议。

会上发布了2025上海企业100强、2025上海制造业企业 100强、2025上海服务业企业100强、2025上海民营企业100 强、2025上海民营制造业企业100强、2025上海民营服务业 企业100强、2025上海新兴产业企业100强排行榜。同时还 发布了2025百强企业发展报告和2025上海百强发展报告。

我司再次入围"上海民营企业100强",这已是我司连续

森信代表队建筑技能竞赛获佳绩

第15年获此殊荣。

2025年的建筑行业既有挑战,也有机遇。在多重复杂因 素叠加的困难情况下,行业竞争激烈化程度不断增强,建筑 企业生存面临严重挑战。面对外部严峻恶劣环境,公司能迎 难而上、稳健发展继续入围上海民营企业100强,是全体同 仁锐意进取,积极应对,强化自身,共同努力的结果。

今后,公司将继续践行"人才是企业的发展资本,创新是 企业的生命之源"的企业内涵,砥砺前行,不懈奋斗,为上海 经济高质量发展做出新的更大贡献。

图并文/公共关系办 屈晓刚

森信控股员工生日愿望

11月生日愿望

11月1日 农历九月十二 祝公司欣欣向荣,家人身体健康! 11月2日 农历九月十三 寿星:陈云桂 祝公司蒸蒸日上,家人幸福平安!

11月3日 农历九月十四 寿星:丁成明 祝公司兴旺发达,全家幸福健康! 11月4日 农历九月十五

寿星:戴国俊 祝公司蒸蒸日上,家人健健康康! 11月5日 农历九月十六 寿星:侯柘

祝公司蒸蒸日上,家人幸福平安! 11月5日 农历九月十六 寿星:范义苑

祝公司欣欣向荣,家人身体健康! 11月6日 农历九月十七

祝公司兴旺发达,家人身体健康! 11月8日 农历九月十九 寿星:王栋

祝公司兴旺发达,家人平平安安! 11月12日 农历九月二十三 寿星:袁安龙 祝公司兴旺发达,家人开开心心!

11月12日 农历九月二十三 寿星:王海伟 祝公司兴旺发达,家人健康快乐! 11月13日 农历九月二十四 寿星:王亚峰

祝公司蒸蒸日上,家人平平安安! 11月13日 农历九月二十四 寿星:王海军

祝公司蒸蒸日上,家人健康平安! 11月13日 农历九月二十四 寿星:屈晓刚

祝公司兴旺发达,家人健健康康! 11月13日 农历九月二十四 祝公司繁荣富强,家人平安健康! 11月15日 农历九月二十六

寿星:王金星 祝公司繁荣昌盛,家人健康平安! 11月17日 农历九月二十八 寿星:郭海波 祝公司蒸蒸日上,家人身体健康!

11月18日 农历九月二十九 祝公司兴旺发达,家人健康快乐! 11月18日 农历九月二十九 寿星:唐卫鑫 祝公司蒸蒸日上,家人平安幸福!

11月20日 农历十月初一 寿星:邹泳舟 祝公司繁荣昌盛,家人健康平安!

11月22日 农历十月初三 寿星:顾金泉 祝公司兴旺发达,家人健健康康! 11月23日 农历十月初四 寿星:周海钧 祝公司欣欣向荣,家人开开心心! 11月25日 农历十月初六

寿星:狄国富 祝公司繁荣昌盛,家人平平安安! 11月25日 农历十月初六 寿星:葛坤林

祝公司欣欣向荣,家人身体健康! 11月27日 农历十月初八 寿星:徐义华 祝公司越来越好,家人幸福平安! 11月29日 农历十月初十 寿星:周伟

祝公司兴旺发达,家人身体健康!

近日,由黄浦区总工会主办的"建功'十四 五'奋进新征程——2025年黄浦区建筑行业劳动 技能竞赛"在嘉里工地火热举行。竞赛设砌红砖 勾缝、水刷石窗台、木工三大实操项目,全区近百 参赛,表现亮眼,"砌红砖勾缝"项目中喜获三等 扬。未来,森信集团将持续弘扬工匠文化,锻造



家建筑企业、数百名能工巧匠同台竞技,现场比 拼激烈,氛围浓厚。

此次竞赛不仅是对一线建设者技能水平的 黄浦021项目三名一线骨干技工代表集团 集中检阅,更是对传统建筑工艺的生动传承与弘





高素质产业工人队伍,助力城市高质量建设迈向

图并文/黄浦021项目部 冯淑宝

质量月专栏

117项目临时党支部积极参与"党建新连心,街区一家亲"双节共建活动

中秋国庆双节同至,温暖情谊溢满北外滩。 9月27日,在北外滩街道党工委的统一部署下, 提篮桥历史风貌街区党支部联合街道第三综合 网格临时党支部,于北外滩消防救援站成功举办 "党建'新'连心,街区一家亲"主题党日活动。 117项目临时党支部积极响应号召,组织项目管 理人员和一线工人代表全程参与,以实际行动融 入街区共建,展现了项目建设者与街区融合发展

安全实训强意识,共建平安施工环境

活动伊始,117项目管理人员与现场工人在 消防救援人员的专业指导下,共同参与消防安全 实训。通过灭火器使用教学和模拟火情演练,项 目人员进一步巩固了消防安全知识,提升了应急 处置能力。参与培训的工人表示,此次实训内容 实用、贴近实际,为双节期间项目安全生产提供 了有力保障,也让每一位建设者对平安施工有了 更深刻的认识。

便民服务暖人心,党建引领传递关怀

在随后开展的便民服务集市中,117项目人



活服务、健康守护、文化体验、知识科普等多个方 面:vivo 手机店的免费贴膜、小宋理发店的清爽 发型修剪,解决日常"小事";第一人民医院骨关 节科、社区卫生服务中心、迈维口腔医院的理疗 推拿、全科咨询、专科义诊,把专业医疗服务送到 "守护街区安全的人"身边;邮储银行上海分行营 业部、厦门国际银行上海分行的金融反诈科普, 为大家的财产安全筑起屏障;街区党支部的糖 画、乐俊立书画工作室的"福"字,让传统节日文 员及一线工人积极参与各项活动。摊位涵盖生 化浸润人心;北外滩邮政支局的家书邮递、上海

大厦有限公司的暖"新"梨汤,更藏着"把街区当 家乡"的细腻关怀,还有区教育事务服务中心党 支部的"传统文化"知识问答和唐山里、昆山居民 区志愿者们的缝补修配,让服务既有"实用温 度",又有"情感厚度"。

街区商户准备的"国庆面",让项目建设者围 坐一堂,在温馨的氛围中分享工作生活,感受 "家"的温暖。这一系列服务不仅解决了工友们 的实际需求,更体现了党组织对一线建设者的深 切关怀。



深度融合促发展,共建共享美丽街区



本次活动是117项目临时党支部深入参与 街区党建共建的重要体现。通过活动,项目与街 区各单位建立了更加紧密的联系,实现了资源共 享、优势互补。未来,117项目临时党支部将继 续发挥党建引领作用,推动项目建设与街区发展 深度融合,为打造"街区一家亲"的和谐氛围贡献 更多力量。

图并文/117项目部 冯燕

匠心打造降水工程 全力护航深基坑安全

近日,黄浦区021-02地块项目基 坑降水工程正稳步推进中。面对开 挖深度近16米、周边环境复杂的排 战,项目团队以精细化管理、智能化 监测为核心,严格把控降水井施工质 量与降水效果,为基坑开挖与结构施

严格遵循规范,确保成井质量

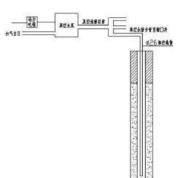
降水井施工全过程严格执行设 计方案和技术规范。钻孔孔径统-控制,650mm,

采用正循环回转钻进泥浆护壁 工艺,确保护壁效果和成孔质量。井 管采用Φ273mm焊接钢管,壁厚误差 控制在±0.5mm以内,完全符合方案 要求的4mm/6mm壁厚标准。

滤水管加工严格按方案执行,外 包两层60目尼龙纱网,过滤效果达到 设计要求。填砾工序采用中粗砂滤 料,单井填砾量不少于计算量的95%, 确保了过滤层的均匀性和透水性。 封孔时采用优质粘土分层回填夯实, 保证了井口密封性和真空效果。

成井质量验收严格执行规范标

准: 井身垂直度偏差不超过1°, 井管 安装深度误差控制在±500mm以内, 滤水管位置偏差不超过±500mm。抽 水稳定后,井水含砂量体积比严格控 制在1:20000以内,完全满足规范要



疏干井抽水安装示意图 精准控制降水,确保工程安全

降水运行严格按照"分区、分块、 限时、按需"的原则进行。一区基坑 布置45口疏干井,另设5口备用兼观 测井,井点布置完全符合方案要求。

降压井布置严格按照设计方案 执行: 坑内布置19口降压井, 观测兼 应急备用降压井6口,坑外观测兼回 灌井12口,井深严格按方案控制。

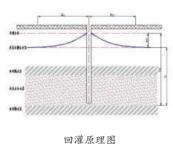
降水运行管理严格执行方案要 求: 疏干井采用 JS-J60 型真空泵, 每 台泵带3-4口井,真空度控制在60kPa 以上。降压井采用 5.5kW 潜水泵,额 定流量 5m³/h,完全满足设计要求。 水位监测严格执行方案规定的频率: 抽水初期每30分钟观测一次,稳定后 每4小时一次。



智能监测预警,保护周边环境

监测系统严格按照方案要求布 设。坑外布设12口观测井,兼作应急 回灌井使用。监测系统采用有线和 无线双轨水位传感器,监测数据实时 上传至云端管理平台,完全符合方案 要求的智能化监测标准

回灌系统严格按方案运行:采用 常压自动控制回灌装置,回灌水源使 用同源地下水或自来水,水质符合铁 离子≤0.3mg/L、锰离子≤0.1mg/L的 要求。回灌井每日进行回扬作业,每 次20-30分钟,确保回灌系统正常运



完善应急预案,确保施工安全

应急预案完全按照方案要求制 定和执行。电力系统采用双电路供 电,配备200kW柴油发电机,切换时间 控制在20分钟以内,确保降水作业不

备用降压井随时待命,确保在异常情 况下能够立即启用。应急物资储备 充足,包括备用井管、滤料、水泵等, 完全满足应急需求。

设、设计、监理、监测单位保持24小时

森信建设集团有限公司作为总 承包单位,通过本项目再次展现了在 大型工程建设领域的专业实力,为行 业高质量发展树立了良好榜样。公 司将继续秉持"精益求精、追求卓越" 的理念,严格遵循规范要求,确保工 程质量和安全,为建设美丽上海贡献

童心筑梦,书香满屋

——记"追光小屋"书房改造工程圆满竣工

近日,由我司承建的上海市虹口 区"追光小屋"困境未成年人家庭居室 微改造项目顺利竣工。该项目由共青 团上海市委牵头、多部门协同推进的 公益性项目,旨在为社区居家小学生 打造理想学习空间。项目以"安全、经 济、适用、美观"为导向,聚焦房屋结构 安全、居住功能完善、环保健康,采用 设计、采购、施工一体化模式实施,成 功为20户家庭的学童完成了书房兼 卧室的一体化改造,为孩子们送上了 一份特殊且充满关怀的礼物。



随着居家学习时间的增多,一个 安静、明亮、功能齐全的学习环境对学 生的健康成长至关重要。本次工程针 对部分家庭儿童学习空间狭小、布局

共筑唐山里"主题红歌赛。作为唐山

来》展现了深厚的军旅情怀,《我爱你 奖。

中国》、《大中国》抒发了对祖国的无

基层党建同心圆。



不合理、采光不足等问题,进行了个性 化设计与改造。工程自启动以来,我 司工程管理部配合区团委、街道社工 利用业余时间,历时一个月,从前期 36家入户测量、需求调研,最终筛选 确认20家进行一对一的设计方案定 制,到每家室内地板、床、桌椅、衣柜样 品确认、制作、安装 到中期采购环保 材料、安全施工,再到最后的软装布 置,每一个环节都凝聚着对孩子们的

微改造分散在虹口区8个街道里,施 工中沟通协调是难点。在沟通协调方

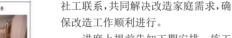


此工程点多面广,20户儿童居室

前期与改造家庭耐心沟通。在改 造的全过程中,我们充分理解改造家





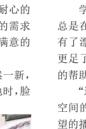


进度上提前告知工期安排。施工 过程中与社工沟通后,由社工提前告 知改造家庭施工进度安排。特别是做 到了在硬装(墙面、地面和顶面施工) 完成和家具进屋安装节点无缝连接, 让改造家庭充分感受到时间安排科学

用心提供满意服务。在整个改造 过程中,始终秉持真诚、友好、耐心的 服务态度,深刻领会改造家庭的需求 和期望,心、用情、用力提供最满意的

竣工后的"追光小屋"焕然一新, 孩子们看到属于自己的新天地时,脸







上洋溢出的惊喜和笑容。

学生家长激动地表示:"以前孩子 总是在饭桌上写作业,现在我们终于 有了漂亮的小书房,孩子学习的劲头 更足了,真心感谢森信建设集团公司

"追光小屋"项目不仅是一次物理 空间的改造,更是一次爱的传递与希 望的播种。它极大地改善了受助家庭 儿童的学习条件,用实际行动为他们 营造了一个利于专注学习、激发创造 力的美好环境,守护了孩子们的健康 童年。书房虽小,承载的却是社会的 大爱与孩子们奔向未来的梦想。

图并文/工程管理部 刘庆祝

森信集团技术质量管理 质量意识始于心,主体责任践于行

——施工总承包单位2025年质量月活动实践与宣贯《工程管理部*技术质量办》



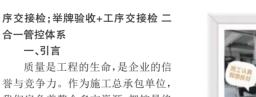
摘 要:

强全面质量管理,促进质量强国建 设"主题,从我司施工总承包单位技 术质量管理视角出发,系统阐述以 "技术先行、样板引路"为引领,以"三 检制""工序交接检"为基础,以"举牌 验收+工序交接检 二合一管控体系" 为抓手,融合"管理七个凡是"与全面 质量管理PDCA循环的质量管控模 式。通过系统总结分析和精准提炼 公司多年来技术质量管理"精细化、 标准化"管理实践的经验成果,为今 年公司开展全国质量月活动实践更 上新台阶,指明前进的方向,锚定目 标不偏航,为我司进一步有效消除质 量通病,提升工程实体质量与用户满 意度,为企业质量品牌建设和可持续 发展提供保障,把好质量红线,守好 质量底线,奋进新征程,建功新时代, 继续保驾护航。

本文围绕2025年全国质量月"加

关键词:

技术先行、样板引路;三检制;工



誉与竞争力。作为施工总承包单位, 我们肩负着整合多方资源、把控最终 产品质量的重要责任。2025年全国 质量月活动为我们提供了全面提升 质量管理水平的契机,通过制度完 善、流程优化和全员参与,实现质量 意识内化于心、主体责任外化于行。

二、总体思路与原则 1. 技术先行,样板引路

在关键工序开工前,先行制作实 体样板,明确材料标准、工艺要点和 质量要求,统一施工做法,减少因理

解偏差导致的质量问题。样板经建 设、监理、设计、分包及施工班组五方 验收合格后,作为后续施工的执行标 "技术先行,样板引路"是建筑工

程中以技术指导为核心、以实体样板 为参照的前置管控方法,通过先明确 技术标准、再打造实体样板,为后续 大规模施工提供技术依据和质量参 照,确保工程质量统一达标。



核心作用

提前解决技术难题,避免施工中 因技术方案不合理导致的返工;以实 体样板明确质量标准,减少施工中的 理解偏差和操作失误。

将抽象的技术规范、设计要求转 化为直观的实体模型,统一施工人 员、管理人员的质量认知,确保施工 过程标准化。

重要性体现

完成技术方案编制、图纸会审、技术 交底等工作,能提前梳理出设计漏 洞、工艺冲突等问题(如管线排布与 供清晰的技术指引。

工前打造关键工序(如墙体砌筑、装 后作为后续施工的"参照物"。施工 时促进施工人员间的技术交流。 人员可直接参照样板掌握操作要点, 质检人员也能依据样板进行质量检 专业质检人员依据规范和标准进行 验,有效避免因"凭经验施工"导致的验收,具备专业性和权威性,能确保 质量参差不齐,保障工程整体质量的 检验结果的准确性,是质量合格的最

稳定性和一致性。

两者结合形成了"技术指导实 践、实践验证技术"的闭环,是提升工 程施工规范性、减少质量隐患、实现 高效施工的重要管理手段

2. 三检制落实 严格执行自检、互检、专检相结 合的"三检制":

●自检:操作班组对自身完成的

工序进行自我检查; ●互检:相邻工序或不同班组之

间进行交叉检查; ●专检:项目质量员使用专业仪

"三检制"是建筑工程领域常用 的质量管控制度,指自检、互检、专检 相结合的检验制度,通过三道检验环 节形成质量把控链条,确保施工工序

和产品质量达标。

器讲行最终检查。

实现质量问题的"早发现、早整 改",将质量隐患消除在施工过程中, 避免后期返工。

明确不同参与方的质量责任,形 1、技术先行的重要性:施工前先 成"施工者自检、同伴互检、专业人专 检"的责任团环。

重要性体现

结构构件的空间冲突),通过优化技 量管控的第一道防线,施工人员在完 等问题,确保下道工序具备合格的施 术方案降低施工风险,为后续施工提 成本道工序后自行检查,能直接发现 工条件。 操作中的疏漏,增强施工人员的质量 2、样板引路的重要性:在正式施 意识和责任感。

饰装修)或重点部位(如卫生间防水、通过交叉检查,弥补自检的盲区,利 工序相关的质量问题,可依据交接检 外墙保温)的实体样板,经验收合格 用群体监督的力量提升工序质量,同

备用井点按方案要求设置:6口

多单位联动机制严格执行:与建 通讯畅通,确保问题及时解决。

专业管理保障,践行社会责任

专业力量。

图并文/黄浦021项目部 施辰毅

终把关环节。 三者结合形成了从施工执行到

专业验收的全流程管控,是保障工程 质量稳定性、降低质量风险的关键制 度。

3. 工序交接检

上一道工序完成后,必须经下一 道工序施工人员确认合格并签署交 接记录后,方可进入下道工序,形成 上下工序相互监督的机制。

工序交接检: 是指建筑工程中 上道工序完成后,下道工序开始前, 由施工方、监理方等相关方共同对已 完成工序的质量进行检验验收的过 程,验收合格后方可进入下道工序施

核心作用

搭建上下工序间的质量"防火 墙",防止上道工序的质量缺陷传递 至下道工序,避免后期大规模返工。

明确上下工序施工班组及相关 方的质量责任,避免出现质量问题时 责任推诿。

重要性体现

1、质量衔接保障:上道工序是下 道工序的施工基础,如钢筋绑扎质量 直接影响混凝土浇筑,交接检能及时 1、自检(施工人员自检):作为质 发现上道工序的尺寸偏差、工艺缺陷

2、责任清晰划分:通过验收记录 明确上道工序的施工责任和下道工 2、互检(班组间或同伴间互检): 序的接收责任,一旦后续出现与上道 资料快速追溯责任方。

3、过程管控强化:将质量检查融 3、专检(专业质检人员检查):由 入工序衔接节点,使质量管控从"事 后补救"转向"事中控制",减少因质 量问题导致的工期延误和成本增加, 保障工程整体施工进度和质量目标

(下转第4版)

红歌嘹亮迎国庆,同心共筑唐山里 金秋送爽,丹桂飘香。为迎接祖 激昂的旋律与深情的演唱,赢得了台

支隆重举办"红歌嘹亮迎国庆,同心群众昂扬向上的精神风貌。 代表117项目临时党支部参赛的 里重要的共建单位,117项目临时党 龚如国同志,以一曲深情磅礴的《沂 支部受邀参加,与社区居民党员们欢 蒙颂》惊艳全场。他沉稳的台风和富 聚一堂,用歌声抒发爱国情怀,共筑 有感染力的演唱,将革命战争年代军 民之间的鱼水情深演绎得淋漓尽致, 本次红歌赛共有12名选手参赛, 深深打动了现场的评委和观众。经 现场气氛热烈,一首首耳熟能详的经 过激烈角逐,龚如国同志凭借出色的 化党建要求、深化与社区共建共治的 典红歌依次唱响。《驼铃》、《打靶归 表现,最终荣获本次红歌赛的三等

国生日,9月26日,唐山里居民区党总 下观众的阵阵掌声,充分展现了党员

此次活动不仅是一场音乐盛宴, 限热爱与祝福,《夕阳红》、《大森林的 更是一次深刻的党性教育。117项目 早晨》则传递出对美好生活的礼赞。 临时党支部的积极参与,是落实区域 的和谐社区注入了新的活力。



具体实践。通过同台竞技与文化交 并获奖,我感到非常光荣。这次活动 流,进一步拉近了项目建设单位与社 让我深刻感受到了唐山里社区浓厚 续积极参与社区共建活动,为促进项 区居民的距离,增强了基层党组织的 的红色文化氛围和党员们的热情。 目建设和社区发展深度融合贡献力 凝聚力和战斗力,为构建"同心共筑" 我们将把这份荣誉转化为动力,在项 量。



目建设一线继续发挥先锋带头作

龚如国表示:"能代表支部参赛 用。"

未来,117项目临时党支部将继

图并文/117项目部 冯燕





书名:《管理者话术》 作者:张笑恒 著 价格:32元

内容简介

打造的沟通技巧指南。本书从多个维 度深入剖析了管理者在团队沟通中的 关键话术与策略。本书将引导管理者 学会如何通过故事激发团队成员的共 鸣与热情;如何以权威腔调讲话,增强 自己的说服力和影响力;如何恰当地进 行批评与赞美,以平衡的方式激励团队 成员;如何减少沟通中的信息流失,确 保团队信息的准确传递,从而提高团队 的整体效能。帮助管理者理解带团队 不仅是带任务,更是带人心。此外,书

《管理者话术》是一本专为管理者

中还介绍了诙谐风趣的沟通方式,让管 理者学会在紧张的工作氛围中营造轻 松愉快的氛围;同时,强调了顷听与积 极回应的重要性,让管理者能够真正理 解和满足团队成员的需求。管理者在 职场中遇到的各种沟通难题,书中都提 供了机智的应对策略,帮助管理者巧妙 化解矛盾。全书内容丰富,案例生动, 是每一位管理者不可多得的沟通宝典。

作者简介

《管理者话术》是一本专为管理者 打造的沟通技巧指南。本书从多个维 度深入剖析了管理者在团队沟通中的 关键话术与策略。本书将引导管理者 学会如何通过故事激发团队成员的共 鸣与热情;如何以权威腔调讲话,增强

自己的说服力和影响力;如何恰当地进 行批评与赞美,以平衡的方式激励团队 成员;如何减少沟通中的信息流失,确 保团队信息的准确传递,从而提高团队 的整体效能。帮助管理者理解带团队 不仅是带任务,更是带人心。此外,书 中还介绍了诙谐风趣的沟通方式,让管 理者学会在紧张的工作氛围中营造轻 松愉快的氛围;同时,强调了顷听与积 极回应的重要性,让管理者能够真正理 解和满足团队成员的需求。管理者在 职场中遇到的各种沟通难题,书中都提 供了机智的应对策略,帮助管理者巧妙 化解矛盾。全书内容丰富,案例生动, 是每一位管理者不可多得的沟通宝典。



(上接第3版)

的实现。

4. 举牌验收+工序交接检二合 一管控体系

"举牌验收+工序交接检二合一 管控体系"的核心作用,是通过双重 校验,实现工序质量的过程化、可视 化管控,从源头减少质量隐患,确保



虹口区 117 街坊 图366-01 抽块新建学校项目

·创剧申借《单算验收+工序交徵检》二合一管性体》

工程施工环节的质量闭环。

在关键节点(如钢筋隐蔽、防水 施工)实行举牌验收制度,验收人员 持标识牌(标明工程部位、验收人、日 期)拍照存档,与工序交接检同步实 施,确保过程可追溯、责任可落实。

其重要性主要体现在以下3点:

1、责任精准追溯:举牌验收明确 了每道工序的验收人、施工人等关键 信息,交接检则强化了上下工序间的 质量责任传递,一旦出现问题可快速 定位责任人,避免推诿。

收量管理三檢制度 <工序交接檢> 检查验收记录表

2、质量前置管控:将质量检查嵌 入工序衔接的关键节点,上道工序未 通过验收不得进入下道工序,能及时 发现并整改隐蔽工程缺陷、工艺偏差 等问题,避免后期返工造成的成本浪 费和工期延误。

3、提升管理效率:整合"举牌"的 可视化记录与"交接检"的流程化校 验,形成统一的质量管控标准,减少 重复检查,同时为后续工程验收、资 料归档提供清晰可查的依据,提升整 体施工管理的规范性。

三、管理七个凡是及实践解读

1、凡是有施工任务的地方,必须 有质量标准

每道工序开工前编制详细的技 术交底文件,明确质量指标和检验方

2、凡是有质量标准的地方,必须 有检查记录

检查过程中填写实测实量记录, 杜绝口头验收。

3、凡是有检查记录的地方,必须 有整改措施

对发现的问题明确整改责任人、 整改时限和措施。

4、凡是有整改措施的地方,必须 有复查结果

整改完成后由原检查人员进行 复核,确保问题彻底解决。 5、凡是有复查结果的地方,必须

有责任追究 对重复出现的质量问题,追究相

关人员责任,形成震慑。 6、凡是有责任追究的地方,必须

针对问题根源制定防范机制,避 免同类问题再次发生。

7、凡是有预防措施的地方,必须 有持续改讲

定期评估预防措施有效性,不断 优化管理方法。

管理口诀 七个凡是 让管理更简单更高效 1 凡是有工作 就要有目标 凡是有目标 就要有计划 凡是有计划 就要有执行 1 凡是有执行 就要有检查 5 凡是有检查 就要有结果 6 凡是有结果 就要有责任 7 凡是有责任 就要有惩罚

"七个凡是"是一套聚焦流程化。 责任化的管理准则,核心是通过"凡 事有章可循、有据可查、有人负责、有 人监督"的标准化要求,简化管理流 程、明确管理责任,提升管理效率和

核心作用

将模糊的管理要求转化为具体 可执行的标准,减少管理中的随意性 和不确定性,降低沟通成本和管理内 耗。

构建"事前有计划、事中有执行、 事后有追溯"的管理闭环,确保各项 工作落地见效,避免推诿扯皮。

通常"七个凡是"包含以下关键

1、凡是有工作,必有计划:提前 规划工作目标、步骤和资源,避免盲 目执行导致的效率低下,确保工作方 向清晰、节奏可控。

计划的落地性,避免"纸上谈兵",通程、全企业"的质量管控。 过明确执行要求,推动工作从"想法" 转化为"行动"。

3、凡是有执行,必有检查:通过 过程检查及时发现执行偏差,避免问 题积累扩大,确保工作始终围绕目标

4、凡是有检查,必有结果:明确 检查的输出和结论,避免"检查走过 场",让执行效果有明确评判标准,为 后续改进提供依据。

5、凡是有结果,必有责任:将工 作结果与责任人绑定,避免"做与不 做一个样、做好做坏一个样",增强员 工的责任意识。

6、凡是有责任,必有奖惩:通过 奖惩机制激发员工积极性,正向激励 高效执行者,反向约束不作为者,形 成良性的工作氛围。

7、凡是有奖惩,必有改进:以奖 惩结果为导向,总结成功经验、复盘 失败教训,推动管理流程和工作方法 持续优化,实现管理水平的不断提

这套准则通过环环相扣的逻辑, 将管理过程拆解为可操作的节点,尤 其适用于企业、工程等需要高效协同 的场景,是提升管理规范性、保障工 作质量的实用工具。

四、全面质量管理PDCA循环应

1、计划(Plan)

制定年度质量目标和专项质量 控制方案,明确关键工序控制点和质 量通病防治措施。

2、执行(Do) 严格按照技术交底和样板标准

施工,落实三检制和二合一管控体 系,确保过程受控

3、检查(Check)

通过日常巡检、节点验收和第三 方检测,发现质量问题并记录在案。 4、改进(Act)

对检查发现的问题及时整改,总 结经验教训,更新技术标准和管理流

全面质量管理(Total Quality Management,TQM)是一种以全员参与 为基础,以顾客满意为目标,通过对 产品或服务全流程进行持续改进的 2、凡是有计划,必有执行:强化 质量管理体系,核心是"全员、全过

核心作用

系统性提升产品或服务质量,减 少质量缺陷和返工成本,增强市场竞

建立持续改进的管理机制,推动 企业流程优化、效率提升,同时培养 员工的质量意识和责任感。

重要性体现

1、全员参与,责任共担:打破"质 量仅靠质检部门"的误区,将质量责 任延伸到每个岗位,从管理层到一线 员工都参与质量管控,形成"人人关 心质量"的氛围,从源头减少质量问 题。

2、全过程管控,覆盖全链条:从 产品设计、原材料采购、生产施工到 售后服务,对每个环节进行质量监 控,避免某一环节的缺陷影响整体质 量,实现"事前预防、事中控制、事后 改进"的闭环管理。

3、以顾客为中心,提升满意度: 通过持续收集顾客需求,将其融入质 量管理目标,使产品或服务更贴合市 场需求,进而提高顾客满意度和忠诚 度,为企业赢得长期稳定的市场份

4、持续改进,增强企业活力:通 过PDCA循环(计划-执行-检查-处理) 等方法,不断发现管理漏洞和质量短 板,推动技术、工艺、流程的优化,帮 助企业适应市场变化,保持长期竞争

全面质量管理不仅是一种管理 方法,更是一种企业经营理念,能帮 助企业在提升质量的同时,实现效 率、成本、客户满意度的综合优化,是 企业实现可持续发展的重要支撑。

五、质量月活动的开展,希望达 到的目的与成效

1、质量通病明显减少:墙面空 鼓、屋面渗漏等常见问题发生率显著 下降。

2、工程质量稳步提升:关键工序 一次验收合格率明显提高。

业主对工程质量的认可度显著增强。

4、品牌形象强化:质量管控经验 在行业内得到推广,企业市场竞争力 提升。

六、结 语

质量月活动不仅是一次集中整 治,更是质量文化建设的重要契机。 施工总承包单位必须始终坚持"质量 意识始于心,主体责任践于行",以技 术为先导,以制度为保障,以PDCA循 环为方法,不断提升质量管理水平, 为建造用户满意的好房子、实现质量 强国目标贡献力量。

图并文/工程管理部*技术质量办 丁成明 审稿人/副总经理 李兆根

黄浦021项目伺服安装施工总结

工程概况

本项目地处上海市黄浦区南京 东路街道核心区域,属于典型的城市 核心区复杂环境下的深基坑工程。 项目主要建设超高层、高层住宅及沿 街商墅,并配套3层地下车库,其中1 号基坑普遍开挖深度达15.84米,局 部区域深至22.1米,施工环境复杂。 基坑西南侧紧邻长征医院历史保护 建筑(砖木结构),两者最近距离仅 3.0米。作为一级环境保护对象,施 工需满足围护墙测斜日变量≤2mm的 毫米级变形控制要求,传统支护体系 难以适配这一高精度需求。

为平衡深基坑施工与保护历史 建筑,项目在西南侧第二、三道混凝 土支撑中应用伺服支撑系统,通过实 时监测数据与动态调控机制,确保施 工过程中历史建筑结构安全,为后续 复杂环境下的施工技术实施奠定基



本项目施工准备阶段,设备进场 实施严格的三级自检机制,涵盖外观 无损检测、关键部件功能测试及技术

文件核对,确保每台设备符合施工标 准。针对场地空间限制,团队创新采 用分批次进场策略:结合支撑施工进 度,于第二道支撑施工阶段进场22套 套,同时额外配置1套备用设备形成 "44+1"冗余体系,通过资源弹性配置



伺服系统安装及运营管理

受场地狭小等因素限制,伺服系 统安装使用"塔吊+三脚架手拉葫芦" 组合吊装方式破解空间约束。塔吊 凭借360°全回转作业半径实现100% 覆盖安装区域,承担主体设备场内转 运与基坑吊装。非栈桥区域通过塔 吊直接吊入基坑就位,而栈桥下方则 由安装人员配合手拉葫芦人工搬运, 展现了对复杂场地条件的灵活应对。

本项目施工过程以"智能支撑系 统安装-分级加载-动态调控"为主



同机制。设备开启需待混凝土支撑 养护强度达 C20 后方可启动伺服加 载,加载过程采用"分级施压"模式, 如同给历史建筑撑起"智能拐杖":从 混凝土强度≥C20时开始初步加载 500KN,强度≥C25时加载至1000kN, 逐步递增至≥C40时加载至2500kN, 每级按500kN/步加载,确保结构受力 均匀。此阶段严格遵循"四同步"原 则:每个区域4个千斤顶同步作业、相 邻区块力差不超过1000kN、最大加载 力控制在5600kN内、加载值随变形监 测数据动态调整。





安全质量管理

在质量监控环节,项目实行"每 日数据打卡"制度,支撑轴力监测表 每日提交,包含检查人员、时间节点、 关键参数等信息,实现常态化监控机

Name a



在安全防护方面,重点落实"双 重保险"防护措施:高空作业区域设 置 1.2 米高防护栏杆并配备防坠安 全带,特种作业人员持证上岗率达 100%,每日开工前开展"风险点提醒" 安全交底;施工用电严格执行三相五 线制,所有设备采用"一机一闸一漏

电保护器"独立保护,从技术与管理 层面双重保障作业安全。

应急管理突出"快速响应"能 力。现场备齐备用油管、手拉葫芦、 发电机等充足物资,针对突发情况制 定标准化处置流程——发现爆裂后 立即启用机械锁防回退,技术人员15 分钟内到达现场完成更换,全过程未 影响施工进度。此外,项目编制常见 故障排除指南且伺服单位技术人员 常驻现场,确保系统24小时稳定运 行,为施工连续性提供坚实保障。

		10.09.70.98	
战神1	无政治的中共和共委	处理方法	处理方法 11 程查维接总数是否
			分配の治2,检查机检影市簿程 苦
心神 2	前投男等(連接収益を報 定)	处理方任	检查斯斯查德信号捷(信芯中) 是否短路及损坏
	01	9.投前战弹	
位押1	在新国际的地区内地	处理方法	处理力法 1) 检查供收局百吨和
U.Y.	Albert Williams	聚結及律	
位揮表	物力电影解释展	处理方法	检查电影描头开曲斯博斯电影
h je c	比利南波則表降	效理方核	查看计例网工作与状态
が押C	机磁炼和阻力弹	处理方法	检查核应阅是资验正常换回
拉牌 D	电磁速压能高焊	处理方法	交换数的电磁流比较
放得五	电位压故障	公理方法	白油煎江油油至油粕量煮油食
心障 F	因為維持禁柜車	处理方法	海洗油油器巡 书
14.明計	通引机场	处理方法	检查通讯电路
位降工	PLC VIOR	处理方法	新开自电源重新活机。
拉牌丁	压力信息等而降	处理方法	世界新伯玉为何基礎
		他们位果	
治障を	世頭推坏	發揮方法	检查管路开度换新的维压管。
小声で	标繁补注:	处理方在	检查法标品内存在自用编
公博 C	域业时尚未达到省史信	处性方法	用子螺翰朴宗至过老值

宿免故域及律能方法详见下表:

经验总结

经本项目伺服安装我总结出"三 个必须"结论:必须预留备用资源、必 须坚持标准化流程、必须强化实时决 策能力。最终实现围护墙变形在控 制许可范围内,为公司同类型核心区 复杂环境施工积累了"协同管理+风 险预判"可复制经验。

图并文/黄浦021项目部 吉祖详

基础工程中支撑钢筋质量通病与控制要点

支撑钢筋在基础工程中扮演着至关重要的角色,是确保结构 安全、稳定和耐久的关键要素。从材料性能到结构安全,从荷载 传递到施工效率,其重要性贯穿工程全生命周期。

一、支撑钢筋常见质量通病类型及危害

1、箍筋间距不符:未按图纸尺寸绑扎,导致间距不均匀。间 距过大过小都会影响结构受力性能,降低结构整体性与抗震能

2、绑扎不牢固:绑扎点松脱,箍筋滑移歪斜。浇筑混凝土时 会造成钢筋骨架变形错位,结构稳定性下降。

3、保护层厚度不足:垫块数量不足或设置不当。钢筋易锈 蚀,结构耐久性与承载力下降,后期存在安全隐患。 4、钢筋位置偏差:竖向钢筋偏位超出尺寸边线。影响上部结

构施工,降低工程质量。 5、接头质量问题:直螺纹接头端部不平齐、丝扣露丝以及未 按规定错开设置。接头位置成为结构薄弱环节,接头传力性能下

降,可能引发结构安全隐患。 二、支撑钢筋的质量控制是确保结构安全的关键环节,涉及 材料选择、加工制作、安装绑扎和验收检查四个主要阶段。应从

各环节把控质量控制要点: 1、材料选择质量控制

(1)进场资料核验:必须查验送料凭证、质量合格证明书、出

厂检验报告等确保资料与实物一致。 (2)外观检查标准:为表面应光滑无裂纹、结疤、油污等缺陷; 带肋钢筋肋纹应清晰,肋高、肋间距符合标准;标志部位正规产品 应轧有厂名、钢筋级别和公称直径等。

(3)性能检测要求:重量偏差检测、力学性能复试、钢筋抗震 等需满足规范标准。

2、加工制作质量控制

(1)下料加工要点:采用无齿锯切割机械连接钢筋,保证端头 平直无斜口、马蹄口:弯钩制作标准应符合规范标准。

(2)连接工艺控制:直螺纹连接:丝扣长度比1/2套筒长度多 一个丝扣,丝头牙形饱满无虚牙;电弧焊:搭接长度单面焊10d,焊 求。 缝饱满连续无气孔。

(3)成品管理要求:按部位、施工段、分类堆放,设标识牌注明 尺寸、直径和使用部位;丝头加工后必须套防护帽,防止碰坏或锈

3、安装绑扎质量控制

(1)基础钢筋绑扎工艺:清理后按设计间距划出钢筋位置线; 交叉点绑扎时相邻扎丝呈八字形,防止网片歪斜。

(2)关键节点控制:支撑梁加腋处、支撑端部轴力伺服节点 处、支撑梁不同尺寸搭接位置等。 (3)常见问题防治:防止钢筋位移:浇筑前核对数量位置,混

凝土振捣时专人检查;确保搭接长度:每个接头尺量检查,防止振 捣造成下沉;控制接头错开等。

4、验收检查质量控制 (1)资料验收重点:核对钢筋品种、规格、数量是否符合设计 要求;检查出厂合格证、试验报告及复试报告;若有代换,应确认

代换手续齐全,有设计单位同意文件。 (2)实体检测要点与验收标准要求应该满足设计规范要求。

三、施工注意事项 (1)安全与环保措施:钢筋段料加工必须在地面进行,禁止高 空操作;起吊钢筋时下方禁止站人;将废料加工利用成标准化拉 钩、垫块等。

(2)成品保护措施:成型钢筋用垫木垫放整齐,防止变形锈 蚀;保护基础外露防水层,避免被钢筋碰破;混凝土浇筑前对墙柱 插筋套塑料管保护。

(3)特殊工艺要求:禁止随意割断钢筋,需影响管线安装时应 征求设计意见;所有埋件不得与受力钢筋直接电弧点焊;后浇带 钢筋需保证连续性,严禁截断。

支撑钢筋施工质量直接关系到建筑结构的安全性和耐久 性。通过严格把控材料质量、规范施工工艺、加强过程控制以及 采取有效的质量通病防治措施,可以确保支撑钢筋的施工质量满 足设计要求和相关规范标准。在实际施工中,应特别重视技术交 底、过程检查等关键环节,确保每个施工步骤都符合质量规范要

图并文/黄浦021项目部赵濛



主筋分布均匀

吊筋焊缝高度长度符合图纸要求



箍筋间距符合要求

钢筋套筒连接到位



支撑锚入围檩长度符合设计要求

钢筋转角处按1:6施工 符合要求

关于印发《上海市既有建筑装饰装修工程建设

程序若干规定》的通知 沪建规范[2025]12号

上海市住房和城乡建设管理委员会

[上海市住建委]关于优化本市建设工程实名制管理系统 的通知 沪建建管联[2025]338号

为保障建筑工人合法权益,规范 实名制管理和工资支付,根据《保障 农民工工资支付条例》等法规要求, 结合本市实际,调整优化本市建设工 程实名制管理系统,自2025年8月1 日起,实施范围内的在建工程按本通 知要求落实。

一、实施范围

本市行政区域内投资额在100万 元以上的新建、改建、扩建的房屋建 筑工程和市政基础设施(非交通类) 工程、水利工程和园林绿化工程,以 及投资额在100万元以上的既有建筑 装饰装修工程。

二、相关定义

总包单位是指工程总承包、施工 总承包,以及依法与建设单位直接签 订合同的专业承包单位。

分包单位是指依法与总包单位 签订合同的专业承包单位。

用人单位是指招用建筑工人并 与其签订劳动合同或用工协议的施

上海市建设工程实名制管理系 统(含PC端和移动端)以下简称"实名 制系统"。

三、主要流程

建筑工人实名制管理流程包括: 实名登记、上岗登记、项目分配、班前 签到、工资支付表编制、专户支付。

四、实名登记和上岗登记 建筑工人参与本市建设工程施 工作业,应当完成实名登记,用人单

实名登记是建筑工人通过"随申 办市民云-建管服务-实名登记",完 成本市建设工程个人实名登记,建立 "从业信息档案"并取得"个人建设 码"。建筑工人可通过"个人建设码" 或随申办市民云的"随申码"开展后 续扫码应用。建筑工人应当在"从业 信息档案"中准确填写和维护个人基 本信息,填写的工资银行卡应当为经 银行校验的有效一类卡。

上岗登记是用人单位通过实名 制系统,选择已完成实名登记的建筑 工人,或通过扫建筑工人"个人建设 码"或"随申码"的方式,完成该建筑 工人的上岗登记。

五、项目分配和班前签到 项目分配是用人单位按照需求, 通过实名制系统,选择已上岗登记的

建筑工人,填写工种、合同工资支付 标准等信息,分配到已完成施工合同 信息报送的项目中,逐级提交分包单 位、总包单位对建筑工人是否满足参 建条件等进行审核,审核通过后予以 接收。建筑工人完成用人单位项目 分配可以视作该建筑工人在项目办 理了工伤保险参保登记,本市人力资 源社会保障机构据此参保登记审核 支付工伤保险待遇。未按规定办理 工伤保险参保登记发生工伤事故的, 工伤待遇等由用人单位负担,总包单 位、分包单位承担相应连带责任。

班前签到是编制工资的依据,总 包单位项目负责人应当自行或授权 人(以下统称"班前签到员")在每天 班前安全交底时,对已分配到项目的 建筑工人实施签到。班前签到可采 用由建筑工人扫码班前签到员的"个 人建设码"或"随申码",或者由班前 签到员扫码建筑工人"个人建设码" 或"随申码"等方式。

六、工资支付表编制和专户支付 总包单位应当在农民工工资专 用账户开设后,工资支付前,设置本 项目的月工资计算周期。用人单位 应当依据实名制系统,结合建筑工人 劳动合同(或用工协议)、每月班前签 到和企业考勤记录等,编制建筑工程 工人工资支付表,提交分包单位或总 包单位审核。用人单位应当对已确 定工作量的建筑工人足额编制月工 资;建筑工人完成最后一次班前签到 的当月起3个月内,用人单位应当一 次性编制剩余工资并全额结清该建

建筑工程工人工资支付表应当 包含建筑工人姓名、身份证号、银行 卡号、计时和计件工资标准、出勤工 日和计件量、月发放工资总额等信

总包单位汇总审核建筑工程工 人工资支付表后,形成当月建筑工人 工资支付总表,通过实名制系统提交 农民工工资专用账户银行代发。除 上述方式外,农民工工资专用账户银

行不得接受其他方式的代发指令。

总包单位的工资支付台账信息后,及 月的支付信息交换到实名制系统。

七、退出项目分配和取消上岗登

成建筑工人工资结清支付后,通过实 名制系统将该建筑工人退出项目分 配;工资结清3个月后,未完成退出项 目分配的,实名制系统自动完成退出 该项目分配。退出项目分配后,建筑 工人不能进行班前签到,并可视作该 建筑工人在该项目的工伤参保结 束。用人单位完成建筑工人退出本 单位所有项目分配后且无新项目分 配的,应当取消该建筑工人上岗登

八、信息查询和信息保护

建筑工人可通过"随申办"的实 名制系统(移动端)查询本人上岗登 记、项目分配、班前签到和支付工资 等信息。实名制系统在数据记录、查

九、监督管理

用人单位在上岗登记时应当主 动将实名制管理和工资支付流程及 相应要求告知建筑工人,并保证按 时、按实完成上岗登记、项目分配、班 、编制工资支付表和支付工

有条件的总包单位应当通过闸 机等门禁系统加强人员出入和考勤 管理,闸机等门禁考勤记录数据仍按 原方式交换至实名制系统。

本通知规定的管理流程作为落 实《保障农民工工资支付条例》等法 规的具体措施,市、区建设、水务、绿 化市容和人社管理部门重点对3000 万元以上和有欠薪预警的工程项目 实施监管并依法实施行政处罚。

市人力资源社会保障局完善本 市农民工工资支付预警信息系统,实 时监控工资发放情况,为建筑工人工 资支付情况提供信息和技术支撑。

建筑工人应当及时关注"随申办

十、异议和申诉处理

市民云"建管服务中班前签到和工资 支付等记录。如对班前签到和工资 发放等记录有异议的,可以通过"随 申办市民云"建管服务中的"工资异 议"一键向总包单位提出异议或申 诉,总包单位收到异议或申诉后,该 个工作日内回复建筑工人并及时处 理异议或申诉。市、区建设管理、水 务、绿化市容部门和人力资源社会保 障部门对总包单位的异议或申诉处 理情况加强监督

十一、有效期限

本通知自2025年8月1日起施 行,有效期至2030年7月31日。

文/本刊编辑部摘录自 上海市住房和 城乡建设管理委员会网站

财政部: 共安排 19.4 万亿元地方专项债! 支持建设项目 15 万个

近日,国务院新闻办公室举行 "高质量完成'十四五'规划"系列主 题新闻发布会,请财政部部长

蓝佛安等相关负责人介绍"十四 五"时期财政改革发展成效,并答记

在扩大内需方面,财政部部长蓝 佛安表示,这两年安排超长期特别国 债1.5万亿元,推进"两重"建设。五 年来,共安排地方政府专项债券19.4 万亿元,支持建设项目15万个;安排 中央预算内投资3.33万亿元,支持水 利、交通等基础设施建设。以政府投 资有效带动社会投资,更好补短板、

蓝佛安表示,财政政策作为宏观调控 主要手段,具有扩大总需求和定向调 结构的双重优势。"十四五"以来,财 政政策始终保持积极取向,既主动应 对经济短期波动,加强逆周期调节, 又始终锚定推进中国式现代化这一 中心任务,着力增强中长期发展动 能;既注重保持政策连续性稳定性, 又根据宏观经济形势变化相机抉择, 科学把握力度节奏,成为推动经济平 稳健康发展的重要力量。大体可以

一是力度上更加给力。"十四五" 以来,赤字率从2.7%提高到3.8%,今 年进一步提高到4%;安排新增地方政 府专项债券额度19.4万亿元;新增减 税降费及退税缓税缓费超10万亿元,

二是工具上更加丰富。综合运 用政府债券、税收、财政贴息、专项资 金等工具,强化与其他宏观政策协 同,放大政策乘数效应。比如,创造 性发行使用超长期特别国债,用于

三是发力上更加精准。聚焦经 济发展堵点难点,以"牵一发而动全 身"的举措,畅通经济循环。比如,一 次性安排6万亿元债务限额置换存量

四是时机上更加灵活。抓住时 间窗口,政策出台能早则早,看准了 就一次性给足,确保早落地、早见效

在这一过程中,财政部对财政 宏观调控的规律性认识也在逐步深 化。比如,财政宏观调控总体要稳, 但在形势变化较大时,也要及时调 整、增强针对性灵活性。比如,更加 支持土地储备和收购存量商品房用 作保障性住房等,畅通地方和企业资

强财政与货币等政策协同,形成政策 合力。今年专门发行5000亿元特别 国债,为大型商业银行注入资本金, 预计可撬动信贷投放约6万亿元。

下一步,财政部门将继续保持政 策连续性稳定性,增强灵活性预见 性,加强对形势的前瞻研判,做好政 策储备,主动靠前发力,为经济社会 高质量发展贡献财政力量。

文/本刊编辑部摘录自 建筑时报网站

带动投资约2500亿元! 我国将推动新型储能规模化建设

近日,国家发展改革委、国家能能源消纳、电力保供需求和各类调节 源局联合印发《新型储能规模化建设 性资源规划建设情况,研究提出 能行业关切,提出推动新型储能发展 专项行动方案(2025-2027年)》。《行 2025-2027年新型储能发展目标,预 动方案》提出新型储能规模化建设的 总体目标:2027年,全国新型储能装 千瓦,2027年底达到1.8亿千瓦以上, 机规模要达到1.8亿千瓦以上,带动带动项目直接投资约2500亿元。同 项目直接投资约2500亿元。

展,截至2024年底,全国新型储能装 打造一批典型应用场景,有力支撑我 升,主要包括推动新型储能调控方式 机7376万千瓦。在考虑与"十五五" 国能源绿色低碳转型和经济社会高 能源规划有效衔接的前提下,统筹新 质量发展。

计三年内全国新增装机容量超过1亿

时,新型储能技术路线及应用场景进 "十四五"以来,新型储能快速发 一步丰富,培育一批试点应用项目,

《行动方案》积极回应新型储 的五方面举措。

一是促进新型储能应用场 景拓展,主要包括推进电源侧储能应 用、拓展电网侧储能应用、创新多场 景应用模式等。

二是推动新型储能利用水平提 续推进国际标准化工作等。 提高新型储能调度适应能力等。

三是引领新型储能创新融合,主 服务市场、加快新型储能价格机制建 要包括大力推动技术创新、组织实施设等。 储能产业创新工程、推广试点项目应

四是加强新型储能标准体系建 设,主要包括加快完善新型储能标准 体系、加强关键领域标准制修订、持

五是加快新型储能市场机制完 创新、合理提升新型储能调用水平、 善,主要包括鼓励新型储能全面参与 电能量市场、引导新型储能参与辅助

《行动方案》还考虑目前应用较 多的工业园区、算力设施、分布式光 伏、通信基站等场景,创新应用模式, 促进用能效率提升。

文/本刊编辑部摘录自 上海市建筑施 工行业协会

现将《上海市既有建筑装饰装修 工程建设程序若干规定》印发给你 们,请遵照执行。

2025年9月15日

上海市既有建筑装饰装修工程 建设程序若干规定

第一条(目的和依据)

为进一步规范本市既有建筑装 饰装修工程审批和管理流程,持续优 建筑法》《上海市建筑市场管理条例》 《建筑工程施工许可管理办法》等有 关法律、法规和规章的规定,制定本 规定。

第二条(定义)

本规定所称的既有建筑物,是指 已取得房屋所有权或者使用权且交 付投入使用的合法的非居住类房屋

本规定所称的装饰装修,是指为 保护建筑物的主体结构、完善建筑物 的使用功能和美化建筑物,采用装饰 装修材料或者饰物,对建筑物的内外 表面及空间进行的各种处理过程。

本规定所称的建设单位,是指房 屋产权人,或征得房屋产权人同意、 受其委托实施装饰装修活动的有关

第三条(适用范围)

上的既有建筑物的装饰装修活动及 特殊建设工程,且有消防设计内容 家庭居室装修工程、居住类房屋

屋建筑、农民自建低层住宅及其附属 确)。 设施和其他非独立法人组织实施的 装饰装修工程,需要变动主体承重结 变动 构的大修工程,拆除重建、加高加层、 面改造等工程不适用本规定。

第四条(职责分工)

区建设行政管理部门和特定

地区管委会负责所辖区域内既有建 筑装饰装修工程的综合监督管理。 区建设行政管理部门或者其委托的 建筑业管理部门负责所辖区域内既 有建筑装饰装修工程的施工许可审 批、质量安全监督和竣工验收及备案 等日常管理工作。

第五条(工程内容)

本市既有建筑装饰装修工程(以 下简称"装修工程"),分为建筑结构 局部变动或加固、消防设计变动、建 筑外立面变动和简易装修工程等四 种情形,在项目信息报送时,结合实 际情况勾选,具体如下:

(一)有以下情形之一的,属于建 筑结构局部变动或加固

1. 结构变动不涉及主要竖向抗 侧力构件(如柱、承重墙、支撑等)、重 要水平抗侧力构件(如主梁、转换梁、

2. 楼(屋)盖局部开洞的(未造成 结构平面不规则)

3. 装修区域重力荷载代表值变 化不超过相应区域原建筑的5%,或装 修后结构刚度变化不超过原建筑的 10%:

4. 涉及局部结构加固的。

(二)有以下情形之一的,属于消

1. 属于住房城乡建设部《建设工

2. 涉及消防设施变动的(具体情

非居住类建筑外立面变动。

(四)除上述三类情形以外,仅 市建设行政管理部门负责本市 涉及建筑涂饰,门窗、吊顶、板块饰 的相关证明文书。 行政区域内既有建筑装饰装修工程 面、地面、电气面板、灯具、卫生洁具、

按照《中华人民共和国防震减灾

法》《建设工程抗震管理条例》《上海 市房屋使用安全管理办法》《既有建 筑鉴定与加固通用规范》《房屋质量 检测鉴定标准》等法律法规、标准规 范及本市有关规定,需要进行房屋安 全性鉴定、抗震鉴定的,相关鉴定报 告作为施工图设计和审查的依据。 涉及以下情形之一的装修工程,也应

(一)原建筑1992年以前竣工的; (二)原建筑1992年以后竣工,且 达到设计使用年限三分之二的:

(三)原建筑经过多次装修,建设 单位判断需要进行房屋安全性鉴定

第七条(施工图设计文件审查) 建设单位按照规定格式在线提 交施工图设计文件,并会同设计单位 对照本规定第五条在施工图设计文 件上注明装修工程所涉情形。

涉及第五条第(一)、(二)、(三) 情形的装修工程应当提交由设计单 位和设计负责人电子签章的施工图 设计文件。设计负责人应为注册执 业人员,并使用带执业印章的电子签

涉及第五条第(一)、(二)、(三) 及以上或者建筑面积300平方米及以 (住建部令第58号)第十四条规定的 文件审查。施工图设计文件审查办 理时限为5个工作日。

> 第八条(施工许可) 建设单位申领施工许可证时,在

修缮工程、抢险救灾及其他临时性房 形由消防设计审查验收主管部门明 线提交施工许可申请表、既有建筑物 所有权证(其他与所有权证具备同等 (三)以下情形属于建筑外立面 效力的材料)、房屋产权人作为房屋 使用安全责任人对房屋使用安全义 市政府确定的特定区域外,材 务已明晰等相关承诺书、房屋产权人 建筑面积调整、改变建筑使用性质、 质、立面效果改变(不涉及玻璃幕墙 对原建筑历次装修的范围、内容和用 改变结构体系的工程,以及涉及市人 位置或面积改变),但不影响结构安 途等情况的说明以及其他法定材 民政府确定的特定区域内的房屋立 全、消防安全,且不影响相邻关系的 料。通过租赁方式取得既有建筑物 使用权的,还需一并提交租赁合同, 以及房屋产权人同意进行装饰装修

施工许可证核发时限为2个工作

第九条(施工过程监管)

各级建设行政管理部门和特定 地区管委会应当加强对装修工程施 工过程的监督检查。对于涉及第五 条第(一)、(二)、(三)情形的装修工 程,参照本市新建、改建、扩建工程有 关规定实施监督管理;对于涉及第五 安全。检查中发现不属于装修工程 的,或未按照第五条所列工程分类和 情形申报的,应当要求建设单位按规 定重新申报,并依法依规予以处理。

市建设行政管理部门定期组织 开展本市装修工程专项整治,加强质 量(消防)安全隐患排查和市场行为

第十条(竣工验收及备案) 涉及第五条第(一)、(二)、(三)

情形的装修工程,建设单位依法组织 工程竣工验收合格后,涉及消防审验 的工程还应按有关规定办理消防验 收(或备案)手续后,申请办理工程竣 工验收备案。建设行政管理部门受 理后,予以备案并在线向建设单位出 具竣工验收结果通知书。竣工验收

仅涉及第五条第(四)情形的装 修工程,由建设单位自行验收,在线

自行报送完工信息。 第十一条(各方责任)

房屋产权人作为房屋使用安全 责任人,应当履行房屋安全管理义 务,加强对建筑装饰装修活动的管 理,并对建筑结构和消防安全等负

建设单位应当与设计单位共同 界定装修工程类别,办理施工许可、 竣工验收及备案等相关手续。未办 理相关手续的,不得施工或交付使

建设单位应当根据装修工程的 情形、规模和内容等,委托具有相应 资质的设计单位和施工单位实施设 计和施工,相关从业人员应当满足相 应资格要求。

建设单位、设计单位、施工单位

等各方责任主体要严格执行工程建 设有关法律、法规和技术标准、规范 以及有关规定,在确保既有建筑物结 构安全和消防安全的情况下依法体

规开展装饰装修活动。 施工图审查机构应对施工图中 涉及结构和消防安全等是否符合有 关法律法规及工程建设强制性标准

第十二条(部门协同) 建设单位应当依法依规办理有 关行政许可事项。对部分事项存疑 难以确认的,各级建设行政管理部门 和特定地区管委会可诵讨发函、专题

会议等方式征询有关管理部门意见。

各级建设行政管理部门和特定 地区管委会应将装修工程施工许可 等审批结果信息主动公开,供规划资 源、房屋管理、文物、城管执法、消防 避建设工程规划许可、是否规避涉及 历史风貌区、优秀历史建筑、不可移 动文物保护建筑等相关批准手续,以 及项目是否属违法建筑、是否存在违 法搭建等违法违规情况开展事中事

第十三条(消防设计审查、消防 验收、备案)

除第五条第(四)情形的装修工 程以外,装修工程的消防设计审查。 消防验收、备案和抽查工作,按照住 房城乡建设部及本市有关规定执行。

第十四条(玻璃幕墙) 对于外立面变动涉及玻璃幕墙

的,玻璃幕墙安全性鉴定应按照本市 有关规定执行。 第十五条(其他) 非居住存量房屋改建为保障性

租赁住房、利用存量资源设置社区嵌

入式服务设施、利用存量资源加大养 老服务设施供给、商务楼宇更新提升 等本市有明确规定的,从其规定。

第十六条(实施时间) 本规定自2025年12月1日起施 行,有效期至2030年6月30日。

文/本刊编辑部摘录自 上海市住房和

城乡建设管理委员会网站

